



**KAZAKHSTAN ENGINEERING**  
N A T I O N A L C O M P A N Y

Г О Д О В О Й О Т Ч Е Т  
**2015**



## СОДЕРЖАНИЕ

Приветственное слово Председателя Совета директоров АО «НК «Казахстан инжиниринг».....	3
Приветственное слово Председателя Правления АО «НК «Казахстан инжиниринг».....	5
Обзор рынка машиностроительной отрасли Казахстана.....	7
Общие сведения и структура акционерного капитала	
АО «НК «Казахстан инжиниринг».....	12
Стратегия развития Компании — миссия, основные направления деятельности, цели и задачи.....	13
Результаты финансовой и операционной деятельности Компании за 2015 год.....	14
Финансовая поддержка. Информация о дивидендах.....	17
Ключевые события и достижения Компании в 2015 году.....	18
Перечень и краткая информация о ДЗО компании.....	20
Структура активов Компании.....	23
Программа приватизации.....	24
Программа трансформации.....	24
Инвестиционная деятельность Компании.....	26
Структура корпоративного управления Компании.....	29
Описание системы корпоративного управления Компании.....	29
Принципы и отчет по корпоративному управлению Компании.....	30
Состав, краткие биографии членов Совета директоров Компании.....	33
Отчет о деятельности Совета директоров Компании.....	39
Комитеты Совета директоров Компании.....	41
Отчет о вознаграждении членов Совета директоров Компании.....	47
Служба внутреннего аудита Компании.....	47
Отчет о деятельности Службы внутреннего аудита Компании за 2015 год.....	48
Состав, краткие биографии членов Правления Компании.....	49
Комитеты при Правлении Компании.....	54
Отчет о деятельности Правления Компании.....	55
Отчет о вознаграждении членов Правления Компании.....	55
Основные факторы риска и система управления рисками Компании.....	56
Корпоративная социальная ответственность Компании.....	63
Организация социального партнерства в дочерних и зависимых организациях Компании.....	64
Спонсорская и благотворительная помощь Компании.....	65
Кадровая политика Компании.....	66
Охрана и безопасность труда. Охрана окружающей среды.....	68
Основные задачи по обеспечению экологической устойчивости и безопасности.....	69
Деятельность ключевых дочерних и зависимых организаций Компании.....	70
Планы и цели Компании на будущие периоды.....	86
Консолидированная финансовая отчетность.....	87
Глоссарий.....	160

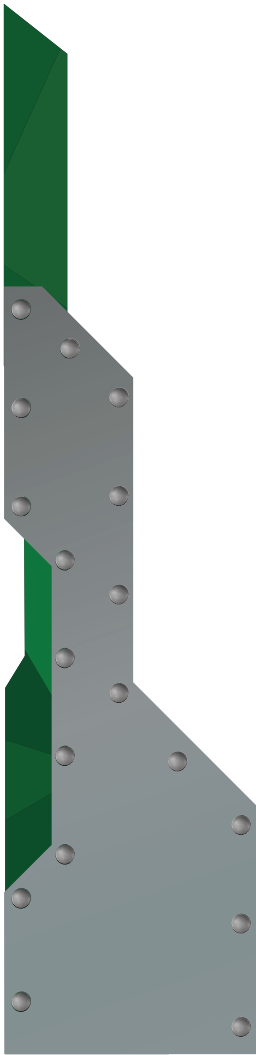


**KAZAKHSTAN ENGINEERING**  
NATIONAL COMPANY

## АО «НК «Казakhstan инжиниринг» Годовой отчет за 2015 год

### ВВОДНАЯ ЧАСТЬ

- Приветственное слово Председателя Совета директоров АО «НК «Казakhstan инжиниринг»
- Приветственное слово Председателя Правления АО «НК «Казakhstan инжиниринг»
- Обзор рынка машиностроительной отрасли Казахстана



ПРИВЕТСТВЕННОЕ СЛОВО ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ  
АО «НК «КАЗАХСТАН ИНЖИНИРИНГ»



**САУРАНБАЕВ НУРЛАН ЕРМЕКОВИЧ**

Председатель Совета директоров  
АО «НК «Казахстан инжиниринг»

*Компания является холдинговой структурой, обеспечивающей единую финансовую, производственную и технологическую политику в отраслях производства оборонной продукции, продукции двойного назначения и гражданского машиностроения.*

*Единственным акционером Компании является АО «Самрук-Қазына», 100% акций которого принадлежат Правительству Республики Казахстан, при этом с 2010 года Компания находится в доверительном управлении Министерства обороны Республики Казахстан.*

*Для реализации Стратегии «Казахстан — 2050» Казахстан должен укреплять свою обороноспособность и военную доктрину, участвовать в различных механизмах оборонительного сдерживания.*

*В связи с этим, на Компанию возложены стратегически важные задачи по обеспечению своевременного и качественного выполнения государственного оборонного заказа, содействия технической и технологической модернизации Вооруженных Сил Республики Казахстан, других войск и воинских формирований, развитию национального машиностроения, увеличению доли казахстанского содержания в производстве товаров, работ и услуг, а также по подготовке квалифицированных инженерно-технических кадров, способных работать в современных условиях.*

*Компания реализует Стратегию развития Компании на 2013–2022 годы, утвержденную решением Совета директоров Компании в соответствии с посланием Президента Республики Казахстан «Стратегия «Казахстан — 2050»: новый политический курс состоявшегося госу-*

дарства». Стратегия развития Компании определяет стратегические цели и задачи на десятилетний период. Работа Компании построена на принципах внедрения лучших стандартов корпоративного управления, максимизации долгосрочной стоимости управляемых активов, конкурентоспособности на мировых рынках с учетом приоритетов государственной политики в военно-технической, индустриально-инновационной, социально-экономической и иных направлениях деятельности АО «Самрук-Қазына» и Министерства обороны Республики Казахстан.

Доля Компании в машиностроении Республики Казахстан в 2015 году сложилась на уровне 10,3%.

Компания и организации группы Компании вносят значительный вклад в социально-экономическую модернизацию страны. Наряду с развитием собственного производства, оборонные предприятия вносят свою лепту в развитие регионов страны, обеспечение социальной стабильности, предоставляя рабочие места и отчисляя налоги в местные бюджеты.

В целях изучения опыта международных организаций в сфере машиностроения, Компания активно участвует в развитии международного военно-технического сотрудничества путем привлечения зарубежных специалистов и современных технологий производства для профессионального развития отечественных кадров.

Таким образом, в целях развития экспортного потенциала Компания активизировала свою рекламно-выставочную деятельность. Так, организации Компании приняли участие в проводимой под эгидой Министерства обороны Республики Казахстан IV Международной выставке вооружения и военно-технического имущества KADEX (Kazakhstan Defence Exhibition), которая состоялась со 2 по 5 июня 2016 года в г. Астане.

На сегодняшний день аналогичные выставки имеют огромную популярность во всем мире. Ведь особенно сейчас оборонные ведомства обладают большим потенциалом влияния на глобальную и региональную стабильность. Поэтому один из основных акцентов делается на развитии сферы электронных и электронно-оптических систем, систем связи и управления, сетевых решениях. Традиционно наибольшим спросом у зарубежных партнеров на таких выставках пользуются комплексы управления войсками и оружием, системы защиты от высокоточного оружия, авиационная техника, средства и системы ПВО, оптико-электронные приборы. В рамках мероприятий гости и участники имеют возможность не только ознакомиться с экспозицией новейших разработок предприятий оборонного сектора, но и оценить их боевые возможности в действии.

Вместе с тем, корпоративное управление в Компании является одним из основных нефинансовых факторов увеличения конкурентоспособности Компании, которое также способствует повышению уровня восприятия Компании акционером, доверительным управляющим и инвесторами, его рыночной стоимости, а также снижению стоимости заемного капитала. В связи с этим, Компанией проделана значительная работа по совершенствованию практики корпоративного управления.

Принимая во внимание, что основной целью является социальная безопасность и благополучие наших граждан, Компания присоединилась к инициативе ООН Глобальному договору, призывающему деловые круги руководствоваться в своей деятельности основополагающими принципами в области соблюдения прав человека, норм трудовых отношений и охраны окружающей среды.

В целом, следует отметить, что деятельность Компании имеет позитивную динамику и большие перспективы для дальнейшего роста.

ПРИВЕТСТВЕННОЕ СЛОВО ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ  
АО «НК «КАЗАХСТАН ИНЖИНИРИНГ»



**KAZAKHSTAN ENGINEERING**  
NATIONAL COMPANY



**ИДРИСОВ Ерлан Сапаргалиевич**

Председатель Правления

АО «НК «Казakhstan инжиниринг»

*На сегодняшний день в группе Компании находится 15 дочерних и 12 зависимых организаций машиностроительной и военно-промышленной отрасли.*

*Основными направлениями деятельности группы Компании являются машиностроение, производство и сервисное обслуживание продукции оборонного и двойного назначения, инжиниринг, выпуск продукции и оказание услуг в нефтегазовом, железнодорожном, агропромышленном и топливно-энергетическом комплексах.*

*Стабильно наращивая производственный, технический и финансовый потенциал входящих в группу организаций АО «НК «Казakhstan инжиниринг» обеспечивает занятость порядка 6 тыс. человек, из них 250 инженеров-конструкторов работают в 11 конструкторских бюро и в 9 специализированных лабораториях.*

*Сегодняшние результаты Компании во многом достигнуты благодаря поддержке Главы государства Н. А. Назарбаева, Правительства Республики Казахстан, АО «Самрук-Қазына» и Министерства обороны Республики Казахстан.*

В 2015 году международное рейтинговое агентство Fitch Ratings подтвердило долгосрочные инвестиционные рейтинги Компании в иностранной и национальной валюте на уровне BBB- и BBB соответственно, международное рейтинговое агентство Moody's присвоило Компании кредитный рейтинг на уровне Вa3.

Компания является единственной машиностроительной компанией в Казахстане, имеющей статус «национальной компании» и первой среди машиностроительных предприятий Казахстана, получившей международные рейтинги и доступ на рынки капиталов.

Рейтинг корпоративного управления составил 71% в 2015 году, что превышает уровень предыдущего года на 3,2 процентных пункта. Рейтинг социальной стабильности составил 71%, что говорит о сохранении стабильности в непростых условиях экономического кризиса и общемирового производственного спада.

Особо важными целями Компании в 2016 году и в последующие годы является формирование лидерских позиций в отрасли машиностроения, что должно сыграть роль локомотивов ускоренной диверсификации отрасли, а также способность конкурировать с аналогичными компаниями ближнего и дальнего зарубежья, внедрение новых продуктов и участие в реализации Программы приватизации.

В течение 2016–2017 годов Компанией планируется реализация постановления Правительства Республики Казахстан от 30.12.2015 года № 1141 «О некоторых вопросах приватизации на 2016–2020 годы» (далее — Постановление № 1141). В рамках этого, планируется реализация, ликвидация и реорганизация 17 дочерних, зависимых и внучатых организаций Компании, включенных в Постановление № 1141 и определенных решением Правления АО «Самрук-Қазына» от 29.01.2016 года № 02/16, а также реализация дополнительных четырех активов Компании в соответствии с Планом реструктуризации активов Компании на 2016 год, утвержденным решением Совета директоров Компании от 20.01.2016 года (протокол № 1).

Компанией ведется активная работа в сфере сотрудничества с зарубежными компаниями для дальнейшего создания совместных предприятий на территории Республики Казахстан. На сегодняшний день создано несколько совместных предприятий с ведущими международными компаниями, такими как: турецкая компания по производству электронных приборов ночного видения Aselsan, франко-немецкая компания, ведущий производитель вертолетов Airbus Helicopters и южно-африканская компания Paramount Group по созданию производства бронированных машин.

30 ноября 2015 года в г. Астане Глава государства Нурсултан Назарбаев торжественно открыл завод по производству бронированных колесных машин, запущенный совместным предприятием ТОО «Казахстан Парамант Инжиниринг».

В завершение хотелось бы отметить, что наша задача состоит в том, чтобы, приумножив экономические силы страны, создать такой экономический потенциал, который был бы способен обеспечить Казахстану суверенитет и уважение партнеров.



# ОБЗОР РЫНКА МАШИНОСТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ КАЗАХСТАНА





## Динамика объемов производства в машиностроении

Объем производства продукции машиностроения Республики Казахстан вырос в номинальном выражении в 2015 году по сравнению с 2008 годом в 2 раза (с 302,8 млрд тенге до 614,4 млрд тенге). В 2015 году по сравнению с 2014 годом объем производства продукции машиностроения снизился с 869,9 млрд тенге до 614,4 млрд тенге, на 29,4% (рисунок 1).

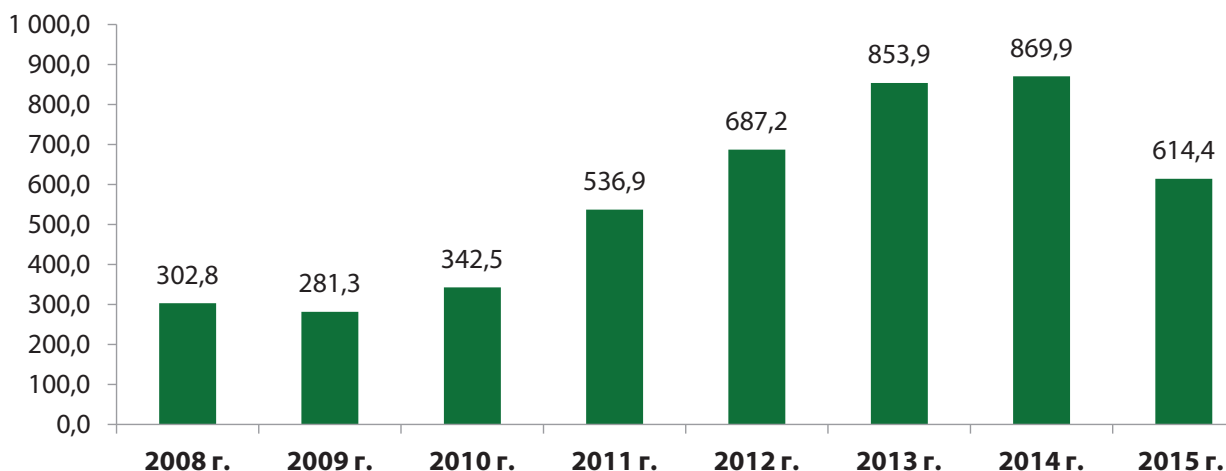


Рисунок 1 – Объем производства машиностроения за 2008-2015 годы, млрд тенге



Рисунок 2 – Объем производства ключевых видов продукции машиностроения, (шт.)

## Экспорт и импорт продукции отрасли машиностроения

Динамика объемов экспорта продукции машиностроения Республики Казахстан неоднозначна. В результате кризиса в 2009–2010 годах наблюдается резкое (более чем в 3 раза) сокращение объемов экспорта продукции отрасли машиностроения. В результате стабильного роста на протяжении двух лет к 2012 году показатели экспорта превысили докризисный уровень. В последующие годы наблюдалось снижение экспорта продукции машиностроения. По итогам 2015 года экспорт машиностроения Казахстана составил 0,6 млрд долл. США, что на 53% меньше объема экспорта 2008 года, что более чем в 2 раза ниже экспорта продукции 2008 и 2014 гг. (рисунок 3).

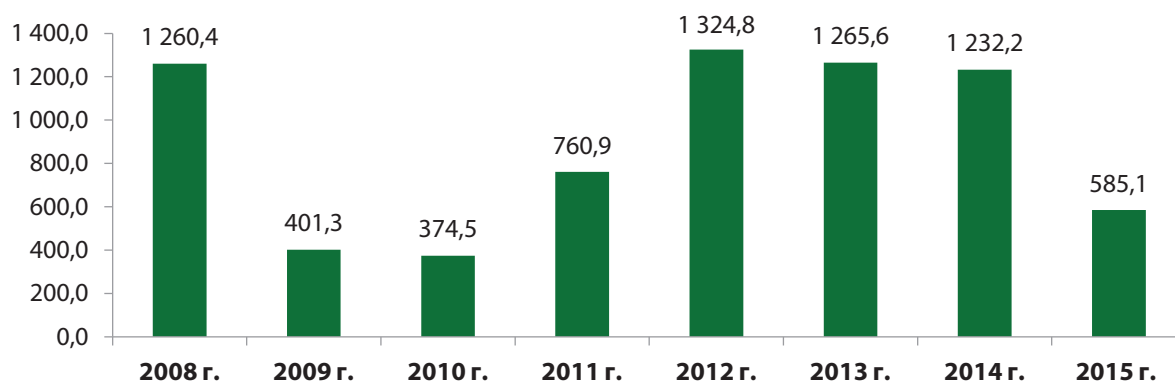


Рисунок 3 – Экспорт продукции отрасли машиностроения за 2008-2015 годы, млн долл. США

По итогам 2015 года импорт продукции отрасли машиностроения составил 11,9 млрд. долл. США, это на 14,7 % меньше 2008 года и на 32% меньше 2014 года. (Рисунок 4).

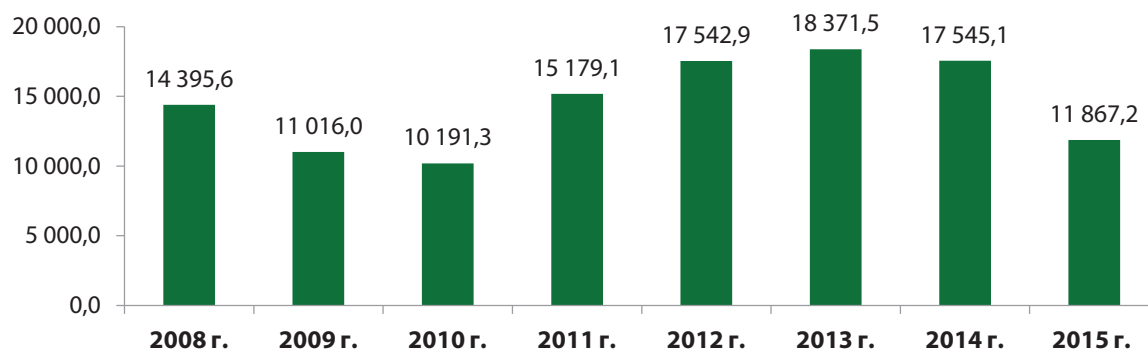
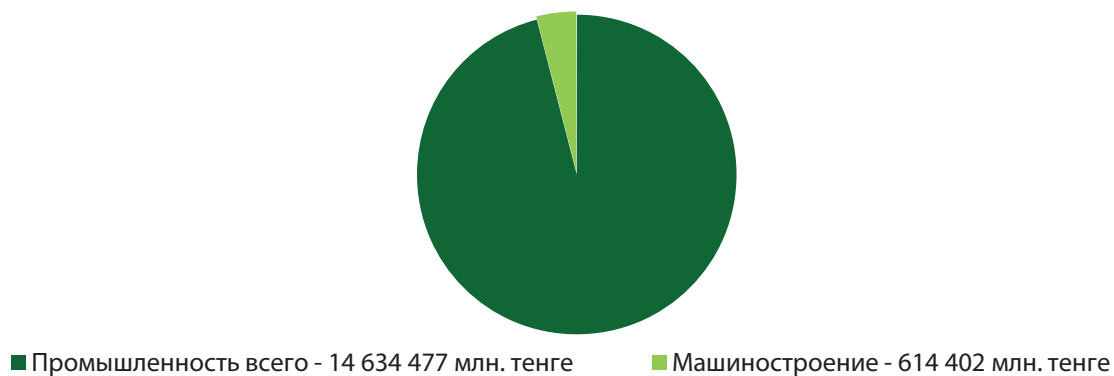


Рисунок 4 – Импорт продукции отрасли машиностроения за 2008-2015 годы, млн долл. США.



*Рисунок 5- Объем производства продукции отрасли машиностроения в 2015 году*

Объем производства продукции отрасли машиностроения в 2015 году составил 614,4 млрд тенге, или 4,2% в общем объеме промышленности.

В настоящее время в машиностроительной отрасли Казахстана приоритетными направлениями являются: автомобилестроение, железнодорожное машиностроение, производство электрооборудования, сельхозмашиностроение, нефтегазовое машиностроение, горнорудное машиностроение.



**KAZAKHSTAN ENGINEERING**  
NATIONAL COMPANY

## АО «НК «Казakhstan инжиниринг» Годовой отчет за 2015 год

### ОБ АО «НК «КАЗАХСТАН ИНЖИНИРИНГ»

- Общие сведения и структура акционерного капитала АО «НК «Казakhstan инжиниринг»
- Стратегия развития Компании — миссия, основные направления деятельности, цели и задачи
- Результаты финансовой и операционной деятельности Компании за 2015 год
- Финансовая поддержка. Информация о дивидендах
- Ключевые события и достижения Компании в 2015 году
- Перечень и краткая информация о ДЗО Компании
- Структура активов
- Программа приватизации
- Программа трансформации
- Инвестиционная деятельность Компании

## Общие сведения и структура акционерного капитала АО «НК «Казakhstan инжиниринг»

Акционерное общество «Национальная компания «Казakhstan инжиниринг» (далее - АО «НК «Казakhstan инжиниринг» или Компания) создано в соответствии с Постановлением Правительства Республики Казakhstan от 13 марта 2003 года № 244 «О некоторых вопросах оборонно-промышленного комплекса Республики Казakhstan» путем включения в состав Компании предприятий оборонной промышленности и военных заводов Министерства обороны Республики Казakhstan. В октябре 2006 года государственный пакет акций Компании (100%) был передан в оплату уставного капитала АО «Холдинг «Самрук» (ныне - АО «Самрук - Қазына») в целях совершенствования системы управления оборонной промышленностью Республики Казakhstan, принадлежавших на тот момент государству. В сентябре 2009 года 100% - ный пакет акций Компании был передан АО «Самрук - Қазына» в доверительное управление Министерству индустрии и торговли Республики Казakhstan, а в июне 2010 года - в доверительное управление Министерству обороны Республики Казakhstan.

Учредителем Компании является Правительство Республики Казakhstan. Единственным акционером Компании является АО «Самрук - Қазына» (далее - АО «Самрук - Қазына» или Фонд).

Компания является холдинговой структурой, призванной обеспечить единую финансовую, производственную и технологическую политику на крупнейших машиностроительных предприятиях, специализирующихся на выпуске гражданской и специальной продукции, а также продукции двойного назначения.

Сведения об акциях на 31.12.2015 г.:

- 1) количество, виды акций — 21 476 802 (двадцать один миллион четыреста семьдесят шесть тысяч восемьсот две) простые акции;
- 2) количество, виды размещенных акций — 21 476 802 (двадцать один миллион четыреста семьдесят шесть тысяч восемьсот две) простые акции;
- 3) номинальная стоимость одной акции, оплачиваемой учредителями — 1 000 (одна тысяча) тенге;
- 4) привилегированных акций нет.

## Стратегия развития Компании – миссия, основные направления деятельности, цели и задачи

В настоящее время мировая экономика демонстрирует признаки неопределенности, что во многом повышает риски значительных изменений конъюнктуры на отдельных рынках. Для снижения в долгосрочной перспективе зависимости от мировых цен на энергоносители экономика страны должна быть существенно диверсифицирована. Это позволит обеспечить ей устойчивость и даст возможность для адаптации к новым экономическим условиям вне зависимости от того, какими они будут. В Республике Казахстан государством реализуется Стратегия «Казахстан — 2050», в которой основными приоритетами долгосрочной стратегии развития страны являются развитие машиностроения, укрепление своей обороноспособности и военной доктрины, участие в различных механизмах оборонительного сдерживания. И в этом направлении возрастает роль Компании.

Компания, являясь наиболее крупным субъектом в отрасли, должна стать локомотивом ее развития в наиболее востребованных секторах машиностроения за счет трансферта технологий, внедрения лучших практик управления и выхода на новые географические рынки. Компания должна не только создавать акционерную стоимость и максимизировать прибыльность операций, но и привлекать партнеров, развивать внутриотраслевую и межотраслевую кооперацию, обеспечивать разработку упреждающих технологий, которые позволят всей отрасли машиностроения Республики Казахстан конкурировать не только на локальном, но и на региональном, а в перспективе — на глобальном рынке.

Миссия Компании состоит в реализации стратегических интересов государства в развитии машиностроения путем эффективного управления активами и увеличения долгосрочной стоимости организаций, входящих в группу Компании в соответствии со Стратегией развития АО «НК «Казахстан инжиниринг» на 2013–2022 годы, утвержденной решением Совета директоров от 17 февраля 2014 года (протокол № 4).

К 2022 году Компания должна превратиться в эффективный машиностроительный холдинг, объединяющий ряд промышленных предприятий, производящих машиностроительную продукцию для всех отраслей экономики, включая оборонно-промышленный комплекс, ведущую инжиниринговую компанию на рынке инжиниринговых услуг Казахстана, стать центром компетенции в области высоких технологий и общепризнанным экспертом в секторах своей специализации.

С учетом текущей ситуации в мировой и национальной экономике, а также с учетом перспектив развития интеграционных процессов, повышается конкуренция даже на внутреннем рынке. В этой связи, для достижения стратегической цели Компания в равной степени будет развиваться по следующим стратегическим направлениям:

- 1) формирование эффективного и конкурентоспособного Холдинга;
- 2) содействие в развитии машиностроительной отрасли в целях диверсификации и модернизации национальной экономики;
- 3) обеспечение устойчивого развития Компании.

## Результаты финансовой и операционной деятельности Компании за 2015 год

На сегодняшний день АО «НК «Казakhstan инжиниринг» (далее — Компании) имеет большой потенциал для развития машиностроительной отрасли Казахстана. Реализуются новые инвестиционные проекты. Компания осваивает различные подотрасли машиностроения и стремится к их реализации совместно с международными лидерами.

Доля Компании в машиностроении Республики Казахстан в 2015 году сложилась на уровне 10,3%. При этом по сравнению с 2010 годом доход от реализации группы Компании в 2015 году вырос в 4,1 раза, производительность труда — в 3 раза.

В 2015 году сложившаяся экономическая ситуация в стране привела к снижению показателей промышленности в целом, в том числе в машиностроении. В частности, за 2015 год объем производства машиностроительной продукции сложился на уровне 614 млрд тенге, что ниже уровня аналогичного периода прошлого года на 29%. Индекс физического объема промышленной продукции машиностроения по итогам 2015 года составил 70,4% к аналогичному периоду прошлого года.

На Компанию, как на субъект машиностроительной отрасли, также оказали влияние негативные факторы, что отразилось на результатах деятельности Компании.

### Финансовые и операционные показатели деятельности по группе Компании

Показатели	2010	2011	2012	2013	2014	2015	Динамика роста 2015 года к 2010 году
Доход от реализации (млрд тенге)	15,4	33,6	52,2	44,8	38,5	63,5	4,1 раз
Активы (млрд тенге)	24,7	27,4	45,9	74,1	89,1	114,1	5,1 раз
Финансовый результат (млн тенге) *	378,8	2264	4558	3083	917	-8 266	-
Расходы на развитие (инвестиции) (млн тенге)	897	2044	9651	3552	6720	4 822	5,4 раз
Производительность труда (тысяч тенге/человек)	3838	6560	10 763	12 868	11 794	12 595	3,3 раз
Среднемесячная зарплата (тысяч тенге)	70,5	86,9	135,5	114,2	124,2	111,9	1,6 раз

\* финансовый результат = чистый доход до вычета доли меньшинства

Консолидированный объем реализации продукции Компании за 2015 год при плане 41,2 млрд тенге составил 63,5 млрд тенге, или 154% к плану (увеличение на 65% к 2014 году), в том числе:

- по объему реализации специализированной продукции и продукции двойного назначения исполнение составило 53,2 млрд тенге, или 351% к плану в результате исполнения ГОЗ;
- по объему сервисных услуг исполнение составило 2,1 млрд. тенге, что на 75% ниже планового показателя на 2015 год и на 80% ниже, чем в 2014 году;
- по объему реализации гражданской продукции исполнение составило 8,2 млрд тенге, или 46% от плана (рисунок 6).



Рисунок 6 - Структура доходов

**Рентабельность деятельности** составила 13,1% (план 7,7%). В 2014 году данный показатель составлял 2,1%.

**Рентабельность капитала** составляет 28,4% (план 9,2%), что ниже запланированного показателя.

**ЕВITDA margin** составляет 2,1% (план 12,5%). Исполнение планового показателя в 2014 году составило 17%.

**Доля экспортной продукции в объеме реализации** в 2015 году составила 3,7% от общего объема реализации.

**Консолидированные активы** на конец 2015 года составили 114,1 млрд тенге. Рост активов по сравнению с 2014 годом составил 1,3 раза (рисунок 7).



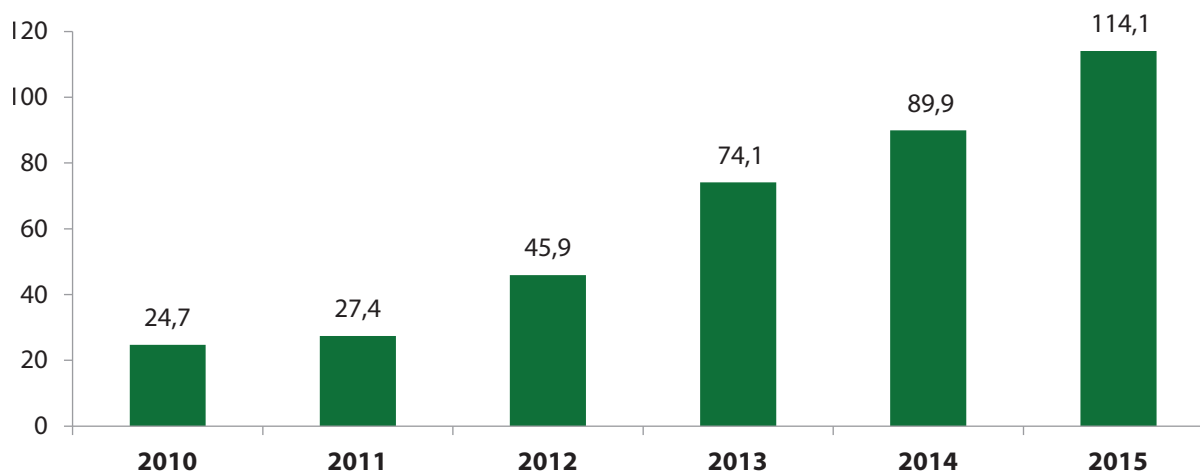


Рисунок 7 - Активы (млрд тенге)

**Финансовый результат** Компании в 2015г. составил убыток 8 266 млн. тенге при плановой прибыли 3 163 млн тенге. Основной причиной сложившегося финансового результата является получение убытка по курсовой разнице в размере 13 811 млн тенге в результате перехода к свободно плавающему курсу национальной валюты (Рисунок 8).

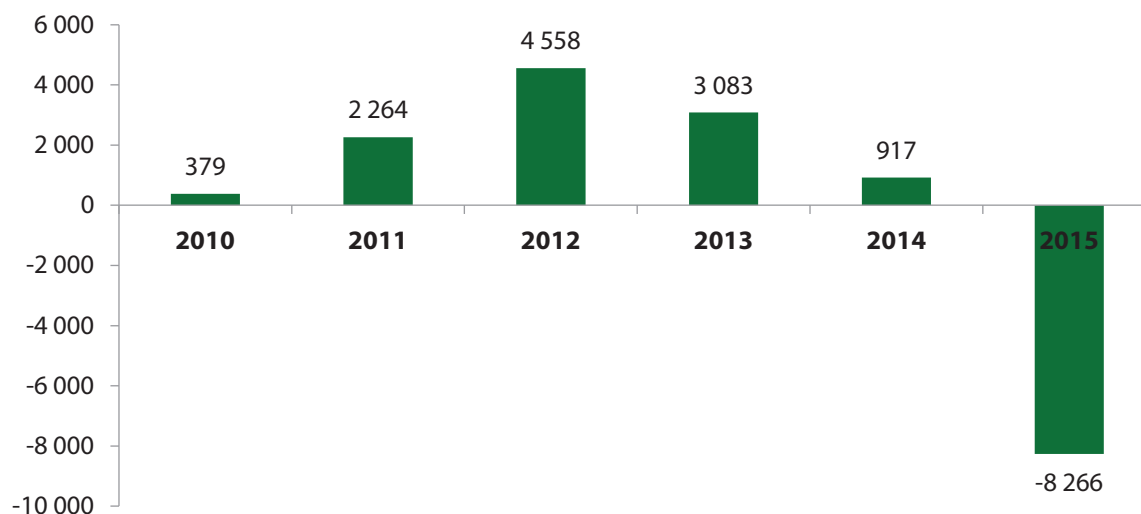


Рисунок 8 - Финансовый результат, млн тенге

**Производительность труда** достигла 12,6 млн тенге на работника. В 1,6 раза превышен средний отраслевой показатель производительности (Рисунок 9).



Рисунок 9 - Производительность труда, тыс. тенге / на 1 работника

## Финансовая поддержка. Информация о дивидендах.

Информация о гарантиях, получаемых от государства и любых обязательствах перед государством, принятые на себя Компанией, раскрываются в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

В Компании действует Дивидендная политика АО «Самрук – Қазына» по отношению к дочерним организациям, утвержденная решением Правления АО «Самрук – Қазына» от 02 октября 2012 года (протокол № 39/12).

Решение о выплате дивидендов акционерам Компании принимается решением Единственного акционера Компании.

31 июля 2015 года Компания заключила договор с ТОО «Делойт» о закупках услуг по проведению аудита отдельной и консолидированной финансовой отчетности Компании за 2015-2017 годы (договор № КЕ-3/172).

Стоимость договора составляет 111 000 000 (сто одиннадцать миллионов) тенге за весь период или 37 000 000 (тридцать семь миллионов) тенге в год с учетом НДС.

Решением Правления АО «Самрук – Қазына» от 16 июня 2016 года (протокол №24/16) утверждена годовая финансовая отчетность Компании за 2015 год.

Этим же решением принято не выплачивать дивиденды по простым акциям Компании по итогам работы за 2015 год в связи с получением Компанией консолидированного убытка в размере 8 337 487 000 (восемь миллиардов триста тридцать семь миллионов четыреста восемьдесят семь тысяч) тенге.

## Ключевые события и достижения Компании в 2015 году

1. Приказом Министра обороны Республики Казахстан от 27 января 2015 года № 39 с 27 января 2015 года досрочно прекращены полномочия членов Совета директоров Компании Смагулова Болата Советовича, Ракишева Кенеса Хамитовича.

2. Решением Совета директоров АО «НК «Казахстан инжиниринг» от 29 января 2015 года (протокол №1) утверждена новая организационная структура АО «НК «Казахстан инжиниринг» со штатной численностью 69 человек. Этим же решением утвержден новый состав Правления АО «НК «Казахстан инжиниринг». Согласно новой структуре членами Правления - заместителями Председателя Правления вновь избраны Бижанов Димаш Нурахметович, Идрисов Ерлан Сапаргалиевич и Мыншарипова Сая Найманбайқызы со сроком полномочия - 3 года. Также, этим же решением Совета директоров АО «НК «Казахстан инжиниринг» Капаков Айбек Амирбекович, Муратов Ерлан Муратович освобождены от занимаемых должностей заместителей Председателя Правления АО «НК «Казахстан инжиниринг».

3. Решением Совета директоров АО «НК «Казахстан инжиниринг» от 25 февраля 2015 года (протокол № 2) Председателем Правления АО «НК «Казахстан инжиниринг» назначен Идрисов Ерлан Сапаргалиевич. Этим же решением Совета директоров АО «НК «Казахстан инжиниринг» Султанбеков Канат Танатарович назначен заместителем Председателя Правления АО «НК «Казахстан инжиниринг» на срок до истечения срока полномочий Правления АО «НК «Казахстан инжиниринг» в целом.

4. Приказом Министра обороны Республики Казахстан от 3 апреля 2015 года № 172 Идрисов Ерлан Сапаргалиевич избран членом Совета директоров АО «НК «Казахстан инжиниринг» на срок до истечения срока полномочий Совета директоров АО «НК «Казахстан инжиниринг» в целом.

5. 21 мая 2015 года между АО «НК «Казахстан инжиниринг» и компанией Rheinmetall Eastern GmbH (Райнметалл Восточные рынки ГмбХ) подписано Соглашение о сотрудничестве, в котором Стороны изложили свои намерения по созданию в Республике Казахстан совместного предприятия по выпуску продукции оборонного назначения, с использованием существующих проектов и технологий компании Rheinmetall, для нужд Вооруженных Сил и других силовых ведомств Республики Казахстан, а также ориентированной на экспорт.

6. Приказом Министра обороны Республики Казахстан от 29 мая 2015 года № 285 Абдуов Нурлан Канатович избран членом Совета директоров АО «НК «Казахстан инжиниринг», независимым директором на срок до истечения срока полномочий Совета директоров АО «НК «Казахстан инжиниринг» в целом.

7. Решением Совета директоров АО «НК «Казахстан инжиниринг» от 30 июня 2015 года (протокол № 6) утверждена организационная структура со штатной численностью 87 человек. Этим же решением Совета директоров АО «НК «Казахстан инжиниринг» поставлена на утрату организационная структура Компании, утвержденная решением Совета директоров АО «НК «Казахстан инжиниринг» от 31 марта 2015 года (протокол №3).

8. 19 августа 2015 года подписано Соглашение о долгосрочном сотрудничестве между АО «НК «Казахстан инжиниринг» и ОАО НПК «Уралвагонзавод им.Ф.Э.Дзержинского», (Россия).

9. 20 августа 2015 года подписано Соглашение о сотрудничестве между АО «НК «Казахстан инжиниринг» и ЗАО «Белтехэкспорт», (Республика Беларусь).

10. 25 августа 2015 года подписано Соглашение о долгосрочном сотрудничестве между АО «НК «Казахстан инжиниринг», ТОО «СКТБ «Гранит», ОАО «Концерн ПВО «Алмаз-Антей» (Россия).

11. Приказом Министра обороны Республики Казахстан от 18 сентября 2015 года № 538 досрочно прекращены полномочия членов Совета директоров АО «НК «Казахстан инжиниринг», независимых директоров Махата Рашита Мұқарамұлы (с 1 июля 2015 года) и Абдуова Нурлана Канатовича (с 29 июля 2015 года), и избраны членами Совета директоров АО «НК «Казахстан инжиниринг», независимыми директорами Исенжулов Ержан Бахытович, Ларионов Дмитрий Владимирович на срок до истечения срока полномочий Совета директоров АО «НК «Казахстан инжиниринг» в целом.

12. 26 октября 2015 года подписан Учредительный договор о создании совместного предприятия между АО «НК «Казахстан инжиниринг» и компанией Rheinmetall Eastern GmbH (Райнметалл Восточные рынки ГмбХ).

13. 30 октября 2015 года совместное предприятие Компании с турецкой компанией по производству электронных приборов ночного видения «Aselsan» ТОО «Казахстан Aselsan Инжиниринг» награжден дипломом в номинации «Лидер инноваций» в рамках проведения VI Международного инвестиционного форума «Astana Invest 2015».

14. Решением Совета директоров АО «НК «Казахстан инжиниринг» от 27 ноября 2015 года (протокол № 9) членом Правления АО «НК «Казахстан инжиниринг» назначен Руководитель аппарата АО «НК «Казахстан инжиниринг» Бергенев Адылгазы Садвокасович.

15. 28 ноября 2015 года Председатель Правления АО «НК «Казахстан инжиниринг» Ерлан Идрисов встретился с Генеральным директором Проектно-конструкторского бюро имени Короля Абдаллы II (далее - KADDB) Мохаммедом М. Аль-Хабха. В ходе переговоров Стороны подписали меморандум о взаимопонимании. Документ предусматривает поставку KADDB 50 единиц бронированной колесной техники, которая будет выпускаться на заводе ТОО «Казахстан Парамант инжиниринг» в г. Астана. В завершении встречи Председатель Правления АО «НК «Казахстан инжиниринг» Ерлан Идрисов пригласил иорданских коллег принять участие в IV Международной выставке вооружения и военно-технического имущества «KADEX-2016».

16. 30 ноября 2015 года в г. Астана Глава государства Нурсултан Назарбаев торжественно открыл завод по производству бронированных колесных машин, запущенный совместным предприятием ТОО «Казахстан Парамант Инжиниринг».

17. 03 декабря 2015 года Председатель Правления АО «НК «Казахстан Инжиниринг» Ерлан Идрисов и Президент «Росатом – Международная сеть» (РМС) Александр Мертен подписали Меморандум о взаимопонимании и стратегическом сотрудничестве.

18. 11 декабря 2015 года дочернее предприятие Компании АО «Петропавловский завод тяжелого машиностроения» удостоено Премии Президента Республики Казахстан «Алтын сапа» как лучшее предприятие производственного назначения в категории субъект крупного предпринимательства.

19. В течение 2015 года двенадцать работников группы Компании награждены юбилейной медалью в честь 20-летия Конституции, двадцать - Знаком «Құрметті машина жасаушысы», тридцать – грамотами Министра обороны и Председателя Правления АО «ФНБ «Самрук – Казына». Также, к празднованию Дня Независимости Республики Казахстан государственными наградами награждено восемь представителей Компании, в том числе орденом «Құрмет» - трое, медалью «Ерен еңбегі үшін» - двое, Почетной грамотой Республики Казахстан – двое.

## Перечень и краткая информация о ДЗО Компании

В состав группы Компании входят 27 предприятий, которые выпускают продукцию и оказывают услуги для нефтегазового, железнодорожного, энергетического, сельскохозяйственного машиностроения, оборонно-промышленного комплекса, а также в области радиоэлектронной связи.

За счет передачи пакета акций в доверительное управление Министерству обороны Республики Казахстан, Компания фактически стала основным исполнителем государственного оборонного заказа, что позволило увеличить загрузку оборонных предприятий группы Компании.

Наименование организации	Виды деятельности
<b>Дочерние организации (более 50% владения акциями / долями участия)</b>	
АО «811 Авторемонтный завод КИ»	Ремонт грузовой автомобильной и гусеничной техники, двигателей и агрегатов, модернизация и переоборудование автомобильной техники.
АО «832 Авторемонтный завод КИ»	Ремонт автомобильной техники.
АО «Завод им.С.М.Кирова»	Производство и обслуживание навигационных систем, радиостанции, пультов управления для железнодорожной отрасли; блоков управления и автоматизированных устройств для нефтегазового комплекса, др.
АО «КазИнж Электроникс»	Модернизация и капитальный ремонт вооружения, продукции двойного назначения, производство современных средств связи и изделий радиоэлектроники, сборочное производство компьютерного оборудования.
АО «Машиностроительный завод им. С.М.Кирова»	Производство и обслуживание морского подводного оружия и изделий гидравлики и автоматики горения для морских кораблей; пневмоперфораторов для добывающей промышленности; запчастей для железнодорожной отрасли.
АО «Мунаймаш»	Штанговые глубинные насосы для нефтегазового сектора; товары народного потребления.
АО «НИИ «Гидроприбор»	Конструкторские и исследовательские работы, а также производство морских и речных катеров, плавсредств и подводных аппаратов, наземных и воздушных роботов, оборудования для подводного обследования и ремонта трубопроводов и подводных объектов.

АО «Петропавловский завод тяжелого машиностроения»	Производство оборудования для бурения и капитального ремонта скважин, оборудования для нефтеперерабатывающих заводов и нефтехимических производств, путевого инструмента и средств механизации для ремонта и обслуживания железнодорожных путей.
АО «Приборостроительный завод «Омега»	Установок для очистки воды, продукции для железнодорожной отрасли; цифровых АТС и составных частей, телефонных аппаратов; товаров народного потребления, др.
АО «Семей инжиниринг»	Ремонт вооружения и военной техники; капитальный ремонт двигателей различной модификации.
АО «Семипалатинский машиностроительный завод»	Изготовление гусеничного транспортера-тягача на базовом шасси ГТ-Т, его модификаций и производство запасных частей к нему; продукции для железнодорожной отрасли.
АО «Тыныс»	Изготовление Авиационных изделий, средств пожаротушения, медицинского оборудования, производство полиэтиленовых труб, средств защиты для силовых структур.
АО «Уральский завод «Зенит»	Катера и корабли; проектирование и изготовление стальных конструкций, запчастей для нефтегазового комплекса.
ТОО «Казахстанская авиационная индустрия»	Производство и обслуживание авиационной техники.
ТОО «НИИ «Казахстан инжиниринг»	Разработка новых видов спецпродукции для предприятий оборонно-промышленного комплекса.

**Совместно контролируемые организации (50% владения долями участия)**

ТОО «Еврокоптер Казахстан инжиниринг»	Производство и обслуживание вертолетов.
ТОО «Казахстан Aselsan инжиниринг»	Производство электронно-оптических приборов.



ТОО «Thales Kazakhstan Engineering»	Изготовление и обслуживание электронного оборудования, систем и программного обеспечения; изготовление и обслуживание радио коммуникационного оборудования.
-------------------------------------	---

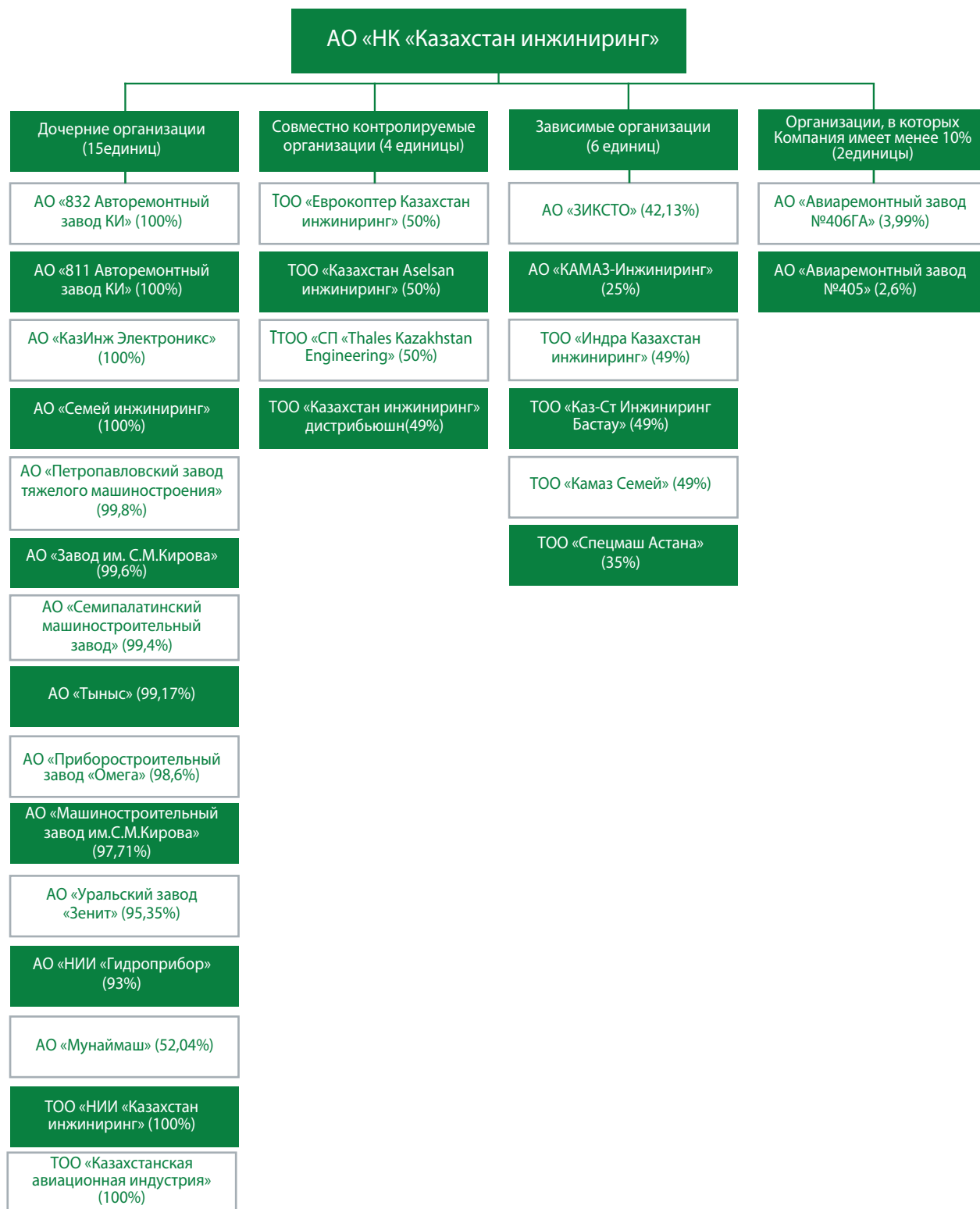
#### Зависимые организации (менее 50% владения акциями / долями участия)

ТОО «Казахстан инжиниринг дистрибушн»	Реализация выпускаемой продукции предприятий группы Компании, привлечение инвестиций, участие в государственных программах и тендерах на поставку оборудования.
АО «ЗИКСТО»	Ремонт грузовых железнодорожных вагонов, ремонт колесных пар со сменой элементов.
АО «КАМАЗ-Инжиниринг»	Производство и обслуживание автобусов, автомобилей, спецтехники и запасных частей к ним.
ТОО «Индра Казахстан инжиниринг»	Производство и обслуживание радиолокационных станций, систем радиоэлектронной борьбы и радиоэлектронной разведки.
ТОО «Каз-СТ Инжиниринг Бастау»	Оказание инжиниринговых услуг (совместное предприятие с «Singapore Technologies Engineering»).
ТОО «Камаз Семей»	Производство автомобильной техники.
ТОО «Спецмаш Астана»	Производство и ремонт деталей запасных частей для железнодорожной, нефтегазовой и энергетической отраслей.

#### Организации, в которых Компания владеет менее 10% пакета акций

АО «Авиаремонтный завод №405»	Техническое обслуживание и ремонт самолетов и вертолетов.
АО «Авиаремонтный завод №406ГА»	Техническое обслуживание и ремонт самолетов и вертолетов.

## СТРУКТУРА АКТИВОВ АО «НК «КАЗАХСТАН ИНЖИНИРИНГ»





## Программа Приватизации

Во исполнение постановления Правительства Республики Казахстан от 31 марта 2014 года № 280 «О некоторых вопросах приватизации» (далее – Постановление № 280), решения Правления АО «Самрук-Казына» от 24 июля 2014 года № 34/14 (далее – Решение Фонда) Советом директоров АО «НК «Казахстан инжиниринг» (далее – Компания) был утвержден (протокол № 6 от 30 июня 2015 года) План реструктуризации активов Компании на 2015 – 2016 годы.

В течение 2015 года активы Компании, подлежащие реализации согласно Постановлению № 280 и Решению Фонда, выставлялись на торги на веб-портале реестра государственного имущества Министерства финансов Республики Казахстан способом электронного аукциона как английским, так и голландскими методами торгов. При этом каждый актив выставлялся на торги не менее двух раз, а некоторые были выставлены пять раз.

Вместе с тем, все торги были признаны не состоявшимися в связи с отсутствием достаточного количества участников торгов.

В четвертом квартале 2015 года Компанией совместно с АО «Самрук-Казына» был сформирован новый перечень активов Компании, подлежащих передаче в конкурентную среду. Данный перечень был включен в постановление Правительства Республики Казахстан от 30 декабря 2015 года № 1141 «О некоторых вопросах приватизации на 2016 – 2020 годы» (далее – Постановление № 1141).

В течение 2016-2017 годов планируется реализация, ликвидация и реорганизация 17 дочерних, зависимых и внучатых организаций Компании, включенных в Постановление № 1141 и определенных решением Правления АО «Самрук-Казына» от 20 января 2016 года № 02/16, а также реализация дополнительных 4 активов Компании в соответствии с Планом реструктуризации активов Компании на 2016 год, утвержденным решением Совета директоров Компании от 29 января 2016 года (протокол № 1).

## Программа Трансформации

Программа трансформации – это программа масштабных преобразований деятельности АО «Самрук – Қазына» и деятельности контролируемых портфельных компаний. Программа трансформации АО «Самрук – Қазына» утверждена решением Совета директоров АО «Самрук – Қазына» от 17 сентября 2014 года (протокол № 113).

Программа охватывает три направления:

- повышение стоимости портфельных компаний;
- изменение структуры портфеля и подхода Фонда к ведению инвестиционной деятельности;
- перераспределение полномочий и ответственности в системе управления Фондом и его портфельными компаниями.

Как известно, трансформация группы компаний АО «Самрук-Казына» будет проводиться по лучшей мировой практике на основе принципа «Люди, процессы, технологии». Работу во всех компаниях по этим направлениям планируется выстраивать вертикально с использованием единой методики, разработанной Фондом.

Вместе с тем, решением Правления Фонда от 09 декабря 2014 года (протокол 55/14) утверждена

Дорожная карта по трансформации АО «НК «Казахстан инжиниринг» (далее – Дорожная карта). Дорожная карта, состоящая из нескольких этапов, предусматривает выполнение ряда мероприятий.

В течение 2015 года по реализации Программы трансформации Фонда и исполнению мероприятий Дорожной карты в Компании проведены следующие мероприятия:

По направлению «Люди»:

- в Компании внедрен конкурсный отбор при найме на управленческие и административные должности. Наряду с этим, введена система нематериального стимулирования работников, в рамках этого, Компания заключила договор с ЧУ «Корпоративный университет «Самрук - Қазына» на оказание услуг по разработке тестовых вопросов и проведение тестирования. Аналогичные правила устанавливаются во всех дочерних организациях АО «НК «Казахстан инжиниринг». Объявления о вакансиях размещаются на официальных сайтах Компании и ее дочерних организациях, также в едином портале Фонда;

- приказом Председателя Правления АО «НК «Казахстан инжиниринг» от 21 мая 2015 года № 29 были закреплены лица, ответственные за реализацию мероприятий Дорожной карты;

- решением Правления Компании от 19 августа 2015 года утверждены Правила внутренних коммуникаций между работодателем и работниками Компании, а также Порядок взаимодействия по вопросам обеспечения деятельности представителей Компании в советах директоров и наблюдательных советах дочерних организаций Компании;

- 05 октября 2015 года назначен главный менеджер Службы по трансформации Абдрахманова Жанаргуль Ондасыновна, отвечающая в Компании за внедрение процессов и технологий в части ИТ;

- с 18 по 20 ноября 2015 года заместители Председателя Правления Компании прошли обучение в ЧУ «Корпоративный Университет «Самрук – Қазына» по Программе «Лидер в Трансформации» Модуль №1;

- Компания в настоящее время также реализует проект оценки должностей ООО «Хей групп», согласно которому определяются ценности должностей для установления эффективной системы оплаты труда и повышения мотивации работников. Вместе с этим, определен состав оценочного комитета Компании (приказ от 07 декабря 2015 года № 78);

- решением Правления Компании от 15 декабря 2015 года (протокол № 54/15) утверждены Правила управления талантами АО «НК «Казахстан инжиниринг»;

- решением Правления Компании от 24 декабря 2015 года (протокол № 56/15) утверждён список кандидатов в ТОП - 25 эффективных работников АО «НК «Казахстан инжиниринг».

По направлению «Процессы» и «Технологии»:

- проведена подготовка и мобилизация ИТ инфраструктуры в ДЗО Компании;

- проведена диагностика ИТ процессов и информационной безопасности в дочерних организациях;

- проводится внедрение ERP на основе «1С Предприятия» и PLM системы в трех ДЗО Компании в рамках пилотного проекта;

- проводится разработка Положения и функциональные обязанности «Локальной команды по трансформации»;

- проводится разработка поэтапного Плана на 2016 – 2017 гг. по внедрению автоматизации предприятий с использованием ERP на основе «1С Предприятия» и PLM системы;

- проводится внедрение Системы управления информационной безопасностью на основе СТ РК ИСО/МЭК 27001 совместно со Службой ИТ.

## Инвестиционная деятельность Компании

В соответствии с Инвестиционной политикой Компании, целью инвестиционной деятельности Компании является максимизация стоимости Компании в долгосрочной перспективе.

Основными принципами инвестиционной политики являются:

- Интеграция стратегических целей в процесс принятия инвестиционных решений.
- Использование инструментов инвестиционной оценки при принятии инвестиционных решений.
- Использование инструментов и процедур проектного управления при управлении инвестиционной деятельностью.
- Баланс бюджетного контроля и степени управленческой свободы руководителей, ответственных за результат инвестиционной деятельности Компании.
- Обязательность мониторинга, оценки и анализа результатов инвестиционной деятельности.

В 2015 году Компанией продолжена реализация инвестиционных проектов:

1. «Создание Авиационно-технического центра в г. Астана»;
2. «Организация производства военной и гражданской техники в РК»;
3. «Создание сборочного производства автомобилей МАЗ»;
4. «Создание центра по производству электронно-оптических приборов на территории Республики Казахстан»;
5. «Развитие морского судостроения на АО «Уральский завод «Зенит» для освоения выпуска судов нового класса сухим весом до 600 тонн и другой крупногабаритной продукции».

Вышеперечисленные инвестиционные проекты направлены на достижение целей Компании по производству и реализации продукции оборонного, гражданского назначения в рамках импортозамещения, обеспечения внутренней потребности и выхода на экспорт:

1) Проект «Создание Авиационно-технического центра в г. Астана» направлен на создание в Казахстане специализированного авиационного предприятия, осуществляемого сервисное обслуживание, капитальный и текущий ремонт авиационной техники Казахстана. В настоящее время все эти мероприятия проводятся на предприятиях ближнего зарубежья (РФ, Беларусь, Украина);

2) Проект «Организация производства военной и гражданской техники в РК» направлен на производство бронированных колесных машин и бронетранспортеров. Следует отметить, что 30 ноября в г. Астана Президент Республики Казахстан – Верховный Главнокомандующий Вооруженными Силами Нурсултан Назарбаев торжественно открыл завод по производству бронированных колесных машин, в том числе: Арлан, Барыс, запущенный совместным предприятием ТОО «Казахстан Парамант Инжиниринг»;

3) Проект «Создание сборочного производства автомобилей МАЗ» направлен на обеспечение потребности внутреннего рынка страны в грузовых автомобилях модели «МАЗ». При выходе на проектную мощность объемы выпуска составят 440 единиц автомобильной техники и 1000 единиц прицепной техники в год;

4) Проект «Создание центра по производству электронно-оптических приборов на территории Республики Казахстан» направлен на удовлетворение потребности оборонной промышленности РК в электронно-оптических приборах путем создания локального технологического производства в рамках реализации стратегии увеличения казахстанского содержания товаров и услуг на внутреннем рынке РК;

5) Проект «Развитие морского судостроения на АО «Уральский завод «Зенит» для освоения выпуска судов нового класса сухим весом до 600 тонн и другой крупногабаритной продукции» направлен на удовлетворение потребности оборонной промышленности РК в судах нового класса сухим весом до 600 тонн и другой крупногабаритной продукции.

Компанией рассматривается возможность реализации следующих инвестиционных проектов:

- 1) Организация литейного производства по выплавляемым моделям.
- 2) Производство композитных бронеплит АО «Тыныс».
- 3) Модернизация заготовительного производства АО «Уральский завод Зенит».
- 4) Модернизация производства АО «Завод им. С.М.Кирова».
- 5) Модернизация АО «Петропавловский завод тяжелого машиностроения».

Отдельные инвестиционные проекты являются стратегическими и направлены на развитие оборонно-промышленного комплекса Республики Казахстан в соответствии с программой технологической модернизации Вооруженных сил.

Инвестиции в инвестиционные проекты с казахстанской стороны осуществляются Компанией за счет средств республиканского бюджета, АО «Самрук - Қазына», собственных средств, за счет привлеченных заимствований (облигационные программы).



**KAZAKHSTAN ENGINEERING**  
NATIONAL COMPANY

## АО «НК «Казakhstan инжиниринг» Годовой отчет за 2015 год

### КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

- Структура корпоративного управления Компании
- Описание системы корпоративного управления Компании
- Принципы и отчет по корпоративному управлению Компании
- Состав, краткие биографии членов Совета директоров Компании
- Отчет о деятельности Совета директоров Компании
- Комитеты Совета директоров Компании
- Отчет о вознаграждении членов Совета директоров Компании
- Служба внутреннего аудита Компании
- Отчет о деятельности Службы внутреннего аудита Компании за 2015 год
- Состав, краткие биографии членов Правления Компании
- Комитеты при Правлении Компании
- Отчет о деятельности Правления Компании
- Отчет о вознаграждении членов Правления Компании
- Основные факторы риска и система управления рисками Компании



## Структура корпоративного управления Компании

Система органов Компании включает:

Единственный акционер – высший орган Компании;

Совет директоров – орган управления, отвечающий за разработку стратегии Компании, общее руководство ее деятельностью и контроль за деятельностью Правления;

Правление – коллегиальный исполнительный орган, руководящий текущей деятельностью Компании и реализующий стратегию, определенную Советом;

Служба внутреннего аудита – орган, осуществляющий оценку в области внутреннего контроля, управления рисками, оценку достоверности, полноты объективности системы бухгалтерского учета и надежности финансовой отчетности, исполнения документов в области корпоративного управления и консультирование в целях совершенствования деятельности Компании.

Обеспечение соблюдения органами и должностными лицами Компании процедур, направленных на обеспечение прав и интересов Единственного акционера, а также следования Компании нормам законодательства в сфере корпоративного управления, положениям Устава и иным внутренним документам Компании возлагается на Корпоративного секретаря Совета директоров Компании (далее - Корпоративный секретарь).

Корпоративный секретарь способствует эффективному обмену информацией между органами Компании и выполняет функции советника для членов Совета директоров Компании и Правления Компании по всем вопросам управления.

Разделение ответственности между органами Компании, в соответствии с Уставом Компании, изложено ясно и гарантирует соблюдение интересов Единственного акционера. Органы Компании имеют полномочия и ресурсы выполнять свои обязательства профессиональным способом.

Взаимоотношения между Компанией и дочерними и зависимыми организациями осуществляются в рамках утвержденных корпоративных процедур, через соответствующие органы Компании и ее дочерних и зависимых организаций. Запрещается неофициальное обращение работников Компании в дочерние и зависимые организаций вне рамок утвержденных корпоративных процедур.

## Описание системы корпоративного управления Компании

Под корпоративным управлением Компании понимается совокупность процессов, обеспечивающих управление и контроль над деятельностью Компании, включающих отношения между Единственным акционером, Доверительным управляющим в лице Министерства обороны Республики Казахстан, Советом директоров, Правлением и заинтересованными лицами в интересах Единственного акционера, Компании и ее дочерних и зависимых организаций.

Права Единственного акционера и порядок распоряжения правами собственности закреплены в Уставе Компании.

Единственный акционер Компании оказывает положительное влияние на практику корпоративного управления, так как стимулирует разработку и принятие основных внутренних нормативных документов в области корпоративного управления, оказывает методологическую помощь, стимулирует организацию эффективных процессов корпоративного управления.

Компания рассматривает развитие корпоративного управления как средство повышения эф-

фактивности деятельности Компании, ее стоимости, репутации, снижения затрат на привлечение капитала.

На ежегодной основе в Компании по заданию Фонда проводится диагностика корпоративного управления Компании в соответствии с Методикой диагностики корпоративного управления в компаниях группы Фонда. По результатам диагностики корпоративного управления Компании, в целях дальнейшего совершенствования системы корпоративного управления Компании и исполнения рекомендаций по устранению выявленных несоответствий, решением Совета директоров Компании утверждается План мероприятий по совершенствованию системы корпоративного управления на предстоящий год. Компания по итогам года отчитывается перед Советом директоров об исполнении мероприятий в соответствии с данным Планом мероприятий.

## Принципы и отчет по корпоративному управлению Компании

Компания руководствуется Кодексом корпоративного управления, утвержденным решением Правления АО «Самрук - Қазына» от 27 мая 2015 года (протокол №22/15) для систематизации корпоративного управления, обеспечения прозрачности деятельности и подтверждения готовности Компании следовать стандартам надлежащего корпоративного управления.

В 2015 году компанией ТОО «PricewaterhouseCoopers» (далее – PwC) в соответствии с Методикой диагностики корпоративного управления в компаниях группы АО «Самрук - Қазына», была проведена диагностика системы корпоративного управления.

Были исследованы события и материалы за 2014 год и 1 полугодие 2015 года, проведены интервью с членами Совета директоров, Правления и руководством Компании. По результатам диагностики, соответствие уровня корпоративного управления требованиям лучшей мировой практики составило 71%. По сравнению с прошлым годом уровень корпоративного управления Компании вырос на 3,2 процентных пункта.

В дальнейшем перед Компанией стоит задача по выполнению рекомендаций, данных в ходе диагностики корпоративного управления компанией PwC, в целях которого будет утвержден План мероприятий по совершенствованию системы корпоративного управления Компании на 2016 – 2017 годы.

## Основополагающими принципами Кодекса являются:

### 1) Принцип Устойчивого развития:

В Компании утвержден Кодекс деловой этики (решение Совета директоров Компании от 31 мая 2013 года, протокол №5), действия которого распространяются на всех работников и должностных лиц, включая членов Совета директоров. В процессе внедрения Кодекса деловой этики все работники Компании были ознакомлены под роспись. Разъяснение документа вновь поступившим работникам проводится при приеме на работу.

В соответствии с Кодексами корпоративного управления и деловой этики все работники Компании и должностные лица должны вести себя так, чтобы не допускать ситуации, в которой возможно возникновение конфликта интересов, ни в отношении себя (или связанных с собой лиц), ни в отношении других. Политика в области регулирования социально-трудовых отношений направлена на создание благоприятных условий труда, улучшение качества жизни работников, повышение уровня их квалификации. Карты целей административных работников, а также карты ключевых

показателей деятельности руководящих и управленческих работников утверждаются ежегодно. В рамках системы подбора персонала проводится открытый конкурс на вакантные должности.

Компания стремится к соблюдению принципов максимально бережного отношения к окружающей среде и рационального использования природных ресурсов, способствует предупреждению негативных воздействий на окружающую среду, предпринимает инициативы, направленные на повышение ответственности за состояние окружающей среды, содействует развитию и распространению экологически чистых и энергосберегающих технологий. В Компании и дочерних организациях созданы службы охраны труда и техники безопасности. В дочерних организациях внедрены системы качества OHSAS.

В целях реализации своих прав как акционера/учредителя Компания осуществляет взаимоотношения с дочерними и зависимыми организациями в соответствии с требованиями Законодательства, Уставом, Кодексом корпоративного управления и внутренними документами Компании, уставами дочерних и зависимых организаций.

## **2. Принцип соблюдения прав акционеров (участников) и справедливое отношение к акционерам (участникам):**

Фонд оказывает положительное влияние на практику корпоративного управления Компании, так как стимулирует разработку и принятие основных внутренних нормативных документов в области корпоративного управления, оказывает методологическую помощь, стимулирует организацию эффективных процессов корпоративного управления.

Компания обеспечивает эффективное участие Фонда и Доверительного управляющего в принятии ключевых корпоративных решений, таких как назначение и выборы членов Совета директоров.

Права Единственного акционера и порядок распоряжения правами собственности закреплены в Уставе Компании.

Выплата дивидендов регулируется Дивидендной политикой Компании (Протокол Правления Фонда №39/12 от 02.10.2012 года). Дивидендная политика содержит принципы, порядок определения и сроки выплаты дивидендов.

## **3. Принцип эффективности Совета директоров и исполнительного органа:**

Деятельность Совета директоров Компании регламентирована законодательством Республики Казахстан, Уставом Компании, Кодексом корпоративного управления, Положением о Совете директоров.

Уставом Компании определены критерии, предъявляемые к членам Совета директоров, в т.ч. и к независимым директорам Совета директоров Компании. Кроме того, требования, предъявляемые к членам Совета директоров определены в Законе Республики Казахстан «Об акционерных обществах» и в Правилах отбора независимых директоров компаний АО «Самрук-Қазына». Функционируют Комитеты Совета директоров по аудиту, и по вознаграждениям и назначениям, стратегии и инвестициям.

Согласно лучшей международной практике, председателями Комитетов Совета директоров избраны независимые директора.

Правление Компании, являясь коллегиальным исполнительным органом Компании, выполняет решения Единственного акционера и Совета директоров Компании, подотчетно Совету директоров и несет ответственность перед ним за выполнение возложенных обязанностей.

Права и обязанности членов Правления определяются Уставом Компании, Кодексом корпора-



тивного управления, Положением о Правлении, трудовым договором. Положение о Правлении регламентирует организационно-правовые основы деятельности Правления, его компетенцию, ответственность, порядок образования, порядок работы, порядок оформления решений и протоколирования заседаний, ответственность членов Правления. Правление осуществляет оперативное руководство деятельностью Компании и принимает решения по вопросам деятельности Компании, не отнесенным к компетенции других органов и должностных лиц Компании. Своевременно и оперативно исполняет решения Единственного акционера и Совета директоров. Заседания Правления проводятся не реже 1 раза в неделю.

Большинство заседаний Совета директоров и Правления Компании проходят в очной форме согласно Плану работ Совета директоров Компании и Правления Компании соответственно, проходят активные обсуждения, решения принимаются качественные и своевременные, Совет директоров Компании и Правление Компании активно принимают участие в управлении рисками и другими вопросами в соответствии с их компетенциями.

#### **4. Принцип управления рисками, внутреннего контроля и аудита:**

В Компании сформирована система внутреннего контроля, управления рисками: внедрены Положение внутреннего контроля, Политика управления рисками, Правила идентификации и оценки рисков, Правила управления отдельными видами рисков. Указанными документами определены уровни управления, компетенция Совета директоров Компании, Правления Компании, Службы внутреннего аудита Компании, владельцев рисков – структурных подразделений Компании.

Также в Компании внедрены Правила оценки рисков инвестиционных проектов, Методика учета реализованных рисков, ведется база рисков, сформировано подразделение по управлению рисками и внутреннему контролю, на постоянной основе функционирует Комитет по рискам при Правлении Компании.

Компанией на ежегодной основе пересматривается регистр рисков, определяются владельцы рисков, мероприятия, направленные на снижение или управление рисками, исполнители мероприятий, сроки исполнения и стоимость мероприятий. В случае существенного изменения внешних или внутренних условий, регистр рисков подлежит актуализации в течение года. Также на ежегодной основе формируется План мероприятий по совершенствованию системы внутреннего контроля.

Компания на ежеквартальной основе информирует Совет директоров Компании о системе управления рисками в Компании. Комитет по аудиту Совета директоров Компании рассматривает и вырабатывает рекомендации Совету директоров Компании по всем вопросам внутреннего контроля, и управления рисками.

Решением Совета директоров Компании от 11 мая 2007 года образована Служба внутреннего аудита Компании, основной целью которой является предоставление Комитету по аудиту Совета директоров Компании и Совету директоров Компании независимой и объективной информации, предназначенной для обеспечения эффективного управления Компанией, путем оценки внутреннего контроля, управления рисками и корпоративного управления.

#### **5. Принцип прозрачности:**

В соответствии с данным принципом обеспечивается своевременное раскрытие информации о деятельности Компании, в том числе о его финансовом положении, экономических показателях, результатах его деятельности, структуре собственности и управления на корпоративном сайте Компании, а также в Годовых отчетах Компании.



KAZAKHSTAN ENGINEERING  
NATIONAL COMPANY

## Состав, краткие биографии членов Совета директоров Компании





## СОСТАВ, КРАТКИЕ БИОГРАФИИ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ КОМПАНИИ

Членами Совета директоров Компании в 2015 году являлись:

САУРАНБАЕВ Нурлан Ермекович	Член Совета директоров с 10.09.2014 г. Председатель Совета директоров с 27.01.2015 г.
РАУ Альберт Павлович	Член Совета директоров с 10.06.2010 года
САЛИМГЕРЕЕВ Малик Жанабаевич	Член Совета директоров с 03.03.2012 г.
АУБАКИРОВ Серик Габдуллович	Член Совета директоров 04.12.2013 – 22.10.2015 гг.
СМАГУЛОВ Болат Советович	Член Совета директоров 05.10.2010 – 27.01.2015 гг.
БАЙСЕИТОВ Бахытбек Рымбекович	Член Совета директоров, Независимый директор с 13.03.2014 г.
РАКИШЕВ Кеңес Хамитұлы	Член Совета директоров, Независимый директор с 13.03.2014 г.
МАХАТ Рашит Мұқарамұлы	Член Совета директоров, Независимый директор 13.03.2014 - 01.07.2015 гг.
АБДУОВ Нурлан Канатович	Член Совета директоров, Независимый директор 29.05.2015 - 29.07.2015 гг.
ИСЕНЖУЛОВ Ержан Бахытович	Член Совета директоров, Независимый директор с 18.09.2015 г.
ЛАРИОНОВ Дмитрий Владимирович	Член Совета директоров, Независимый директор с 18.09.2015 г.
ИДРИСОВ Ерлан Сапарғалиевич	Член Совета директоров с 03.04.2015 г.

По состоянию на 31 декабря 2015 года в состав Совета директоров входят 7 членов,  
в том числе 3 независимых директора.



### САУРАНБАЕВ Нурлан Ермекович

Председатель Совета директоров,

- Заместитель Министра обороны Республики Казахстан (с 14.08.2014 г.);
- Вице-министр индустрии и новых технологий Республики Казахстан, (18.05.2011-13.08.2014 гг.);
- Управляющий директор АО «Самрук - Қазына», (17.01.2011-17.05.2011 гг.);
- Управляющий директор АО «НК «КазМунайГаз», (22.07.2009 - 24.06.2010 гг.).

Сведения о членстве в Советах директоров:  
с 2008 по 2010 гг. - Член Совета директоров АО «КазТрансОйл»;  
с 2010 по 2011 гг. - Член Совета директоров АО «НК «КазМунайГаз».

Год рождения 1967 г.  
Образование высшее.  
Не владеет акциями поставщиков и конкурентов Компании.



### РАУ Альберт Павлович

Член Совета директоров

- Вице – министр по инвестициям и развитию Республики Казахстан, (с 13.08.2014 г.);
- Первый Вице - министр индустрии и новых технологий Республики Казахстан, (2010 - 2014 гг.);
- Аким Акмолинской области, (2008 - 2010 гг.).

Год рождения 1960 г.  
Образование высшее.  
Не владеет акциями поставщиков и конкурентов Компании.



### САЛИМГЕРЕЕВ Малик Жанабаевич

Член Совета Директоров,  
представитель АО «Самрук-Қазына» в Совете директоров

- Главный директор по управлению активами АО «Самрук - Қазына» с 2014 г.;
  - Управляющий директор АО «Самрук - Қазына», (2012.- 2014 гг.);
  - Директор по управлению нефтегазовыми активами АО «Самрук - Қазына», (2010 - 2012 гг.);
  - Директор департамента развития нефтяной промышленности МЭМР РК, (2007 - 2010 гг.).
- Год рождения 1960 г.  
Образование высшее, кандидат геолого-минералогических наук.  
Не владеет акциями поставщиков и конкурентов Компании.



### БАЙСЕЙТОВ Бахытбек Рымбекович

Член Совета Директоров, Независимый директор

- Председатель Наблюдательного совета Группы «BRB Invest», (с 2013 г.);
  - Вице-председатель Pearl Oriental Oil Limited, (с 2011 г.);
  - Член Совета директоров Корпорации «Як-Алакон», (с 2003 г.);
  - Председатель Совета директоров АО «BCC Invest», (с 1999 г.);
  - Председатель Совета директоров АО «Банк ЦентрКредит», (с 1997 г.).
- Год рождения 1958 г.  
Образование высшее.  
Не владеет акциями поставщиков и конкурентов Компании.



### ИСЕНЖУЛОВ Ержан Бахытович

Член Совета Директоров, Независимый директор

- заместитель генерального директора по коммерции ТОО «Мунай онтустик», (с 2010 г.);
- Вице-президент по коммерции «ORIENT Energy» - партнер «British Petroleum», (2006-2009 гг.);
- заместитель руководителя международного трейдинга представительства «British Petroleum», (2005-2006 гг.);
- заместитель директора по коммерции ТОО «КазМунайГаз» - Алатау», (2004-2005 гг.).

Год рождения 1968 г.

Образование высшее.

Не владеет акциями поставщиков и конкурентов Компании.



### ЛАРИОНОВ Дмитрий Владимирович

Член Совета Директоров, Независимый директор

- Член Консультативного органа по вопросам бухгалтерского учета и аудиторской деятельности Министерства финансов Республики Казахстан, (с 2009 г.);
- преподаватель КИМЭП, ИПБА Казахстан, (с 2009 г.);
- Партнер в ТОО «BDO Казахстанаудит», (2005-2015 гг.);
- Консультант Всемирного Банка, (2005, 2012 гг.);
- Член Комитета по развивающимся нациям Международной федерации бухгалтеров, (2008-2010 гг.);
- заместитель Председателя, член Совета ПОБ «Палата профессиональных бухгалтеров Республики Казахстан», (2003-2010 гг.).

Сведения о членстве в Советах директоров:

с 2013 г. по настоящее время - АО «Национальная компания «Астана ЭКСПО-2017», Независимый директор.

с 2008 г. по настоящее время - АО «Эйр Астана», Независимый директор.

с 2008 по 2015 гг. - АО «Казакхтелеком», Независимый директор.

Год рождения 1973 г.

Образование высшее.

Не владеет акциями поставщиков и конкурентов Компании



**ИДРИСОВ  
Ерлан Сапаргалиевич**

Член Совета директоров

- Председатель Правления АО «НК «Казахстан инжиниринг», (с 26.02.2015 г.);
- Заместитель Председателя Правления АО «НК «Казахстан инжиниринг», (29.08.2014-25.02.2015 гг.);
- Управляющий директор АО «НК «Казахстан инжиниринг», (29.06.2010-29.08.2014 гг.);
- Вице-президент, Член Правления АО «НК «Казахстан инжиниринг», (16.02.2010-29.06.2010 гг.);
- директор Департамента технической политики и инноваций АО «НК «Казахстан инжиниринг», (01.06.2005-16.02.2010 гг.).

Год рождения 1977 г.

Образование высшее.

Не владеет акциями поставщиков и конкурентов Компании.

*Приказом Министра обороны Республики Казахстан № 39 от 27 января 2015 года с 27 января 2015 года досрочно прекращены полномочия членов Совета директоров Компании Смагулова Болата Советовича, Ракишева Кенеса Хамитовича. Также, в соответствии с пунктом 2 настоящего приказа Сауранбаев Нурлан Ермекович избран Председателем Совета директоров Компании.*

*Приказом Министра обороны Республики Казахстан № 285 от 29 мая 2015 года Абдуов Нурлан Канатович избран членом Совета директоров - Независимым директором Компании.*

*Приказом Министра обороны Республики Казахстан № 172 от 3 апреля 2015 года Идрисов Ерлан Сапаргалиевич избран членом Совета директоров Компании.*

*Приказом Министра обороны Республики Казахстан № 538 от 18 сентября 2015 года досрочно прекращены полномочия членов Совета директоров - Независимых директоров Махат Рашита Мұқарамұлы (с 1 июля 2015 года) и Абдуова Нурлана Канатовича (с 29 июля 2015 года). Также, в соответствии с пунктом 2 настоящего приказа членами Совета директоров Компании - Независимыми директорами избраны Исенжулов Ержан Бахытович и Ларионов Дмитрий Владимирович.*

*Приказом Министра обороны Республики Казахстан № 50 от 29 января 2016 года досрочно прекращены полномочия члена Совета директоров Аубакирова Серика Габдуллоевича (с 22 октября 2015 года).*

*Независимые директора Совета директоров избраны в соответствии с Правилами отбора независимых директоров компаний АО «Самрук - Қазына», утвержденных решением Правления АО «Самрук - Қазына» № 36/10 от 8 июня 2010 года.*



## Отчет о деятельности Совета директоров

В 2015 году было проведено 10 заседаний Совета директоров Компании, из них очных - девять, заочных - одно. Членами Совета директоров Компании было рассмотрено - 102 вопроса.

Таблица участия в заседаниях Совета директоров Компании в 2015 году

Ф.И.О, должность	Участие в заседаниях Совета директоров (в %)
САУРАНБАЕВ Нурлан Ермакович Председатель СД	100
РАУ Альберт Павлович Член СД	40
САЛИМГЕРЕЕВ Малик Жанабаевич Член СД	100
АУБАКИРОВ Серик Габдуллович Член СД	80
БАЙСЕИТОВ Бахытбек Рымбекович Член СД, независимый директор	80
МАХАТ Рашит Мұқарамұлы Член СД, независимый директор	100
АБДУОВ Нурлан Канатович Член СД, независимый директор	100
ИСЕНЖУЛОВ Ержан Бахытович Член СД, независимый директор	100
ЛАРИОНОВ Дмитрий Владимирович Член СД, независимый директор	100
ИДРИСОВ Ерлан Сапаргалиевич Член СД	100



### **Ключевые вопросы Совета директоров, рассмотренные в 2015 году:**

На заседаниях Совета директоров уделялось особое внимание таким вопросам как:

- формирование персонального состава Правления Компании;
- утверждение организационной структуры;
- о заключении крупной сделки и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность;
- об оказании спонсорской и благотворительной помощи;
- об утверждении организационной структуры Компании;
- о рассмотрении отчетов службы внутреннего аудита Компании;
- об утверждении отчетов по рискам Компании на консолидированной основе;
- об утверждении плана мероприятий по реструктуризации активов;
- о досрочном прекращении полномочий действующего корпоративного секретаря и назначении нового Корпоративного секретаря;
- о предварительном утверждении годового отчета Компании за 2014 год;
- о предварительном утверждении годовой финансовой отчетности АО «НК «Казakhstan инжиниринг» (консолидированной и отдельной) за 2014 год, предложении порядка распределения чистого дохода, принятии решения о выплате дивидендов по простым акциям и утверждении размера дивиденда в расчете на одну простую акцию;
- о досрочном прекращении полномочий членов и избрании новых членов Совета директоров дочерних организаций Компании, а также определении срока полномочий, размера, условий, вознаграждения и компенсации расходов за исполнение обязанностей вновь назначенных членов Совета директоров;
- о внесении изменений и дополнений в Корпоративную учетную политику Компании;
- о рассмотрении отчетов о деятельности Комитетов Совета директоров Компании;
- об утверждении дивидендной политики Компании по отношению к дочерним организациям;
- об утверждении карт ключевых показателей деятельности Председателя и членов Правления Компании с фактическими значениями за 2014 год;
- о рассмотрении политики противодействию коррупции и мошенничеству Компании;
- о рассмотрении политики информационной безопасности Компании;
- утверждение документов, регулирующих внутреннюю деятельность Компании, по перечню, определяемому Советом директоров Компании;
- утверждение плана развития Компании на 2015-2019 годы;
- о рассмотрении отчетов по исполнению плана развития Компании на 2015-2019 годы;
- принятие решений по другим вопросам в рамках компетенции Совета директоров Компании.

Заседания Совета директоров проводились на регулярной основе в соответствии с утвержденным Планом работы Совета директоров на 2015 год.

В целом за отчетный период Совет директоров и его комитеты активно взаимодействовали с Единственным акционером, доверительным управляющим, исполнительным органом и всеми заинтересованными сторонами корпоративных отношений для эффективного решения поставленных перед Компанией задач.

## Комитеты Совета директоров Компании

### При Совете директоров Компании действуют 3 комитета:

- 1) комитет по аудиту;
- 2) комитет по назначениям и вознаграждениям;
- 3) комитет по стратегии и инвестициям.

### Комитет по аудиту Совета директоров Компании

Положение Комитета по аудиту утверждено решением Совета директоров Компании от 9 апреля 2012 года (протокол № 82).

Комитет по аудиту состоит из трех человек – два независимых директора и эксперт. Комитет по аудиту оказывает содействие Совету директоров Компании путем выработки рекомендаций по:

- 1) установлению эффективной системы контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Компании (в том числе за полнотой и достоверностью финансовой отчетности);
- 2) контролю за надежностью и эффективностью систем внутреннего контроля и управления рисками, а также за исполнением документов в области корпоративного управления;
- 3) контролю за независимостью внешнего и внутреннего аудита, а также за процессом обеспечения соблюдения законодательства Республики Казахстан.

В 2015 году было проведено 8 очных заседаний Комитета по аудиту.

Таблица участия на заседаниях в 2015 году

ФИО	Должность	Участие в заседаниях (в %)
Махат Рашит Мұқарамұлы (19.12.2014-28.05.2015 гг.) (29.05.2015-01.07.2015 гг.)	Председатель Комитета по аудиту, Член Комитета по аудиту	100
Абдуов Нурлан Канатович (29.05.2015-29.07.2015 гг.)	Председатель Комитета по аудиту	0
Ларионов Дмитрий Владимирович (с 29.09.2015 г.)	Председатель Комитета по аудиту	100
Исенжулов Ержан Бахытович (с 29.09.2015 г.)	Член Комитета по аудиту	100
Давлетова Гулмира Мектепбаевна (с 29.09.2015 г.)	Эксперт Комитета по аудиту - эксперт, без права голоса	90

На заседаниях комитета по аудиту особое внимание уделялось таким вопросам, как:

- об одобрении плана работы Комитета по аудиту на 2015 год;
- о предварительном одобрении годового аудиторского плана службы внутреннего аудита Компании;
- о предварительном одобрении отчетов службы внутреннего аудита;
- о предварительном рассмотрении Правил оплаты труда, оценки деятельности и премирования работников Службы внутреннего аудита Компании;
- о предварительном рассмотрении размера оплаты услуг аудиторской организации, осуществляющей аудит финансовой отчетности Компании;
- о предварительном рассмотрении и одобрении Плана мероприятий по совершенствованию Системы внутреннего контроля Компании;
- о предварительном одобрении отдельной и консолидированной финансовых отчетностей Компании за 2014 год;
- о предварительном одобрении утверждения изменений и дополнений в Корпоративную учетную политику Компании;
- о предварительном одобрении некоторых внутренних документов системы управления рисками;
- о предварительном рассмотрении и одобрении Отчетов по рискам Компании на консолидированной основе;
- принятие решений по другим вопросам в рамках компетенции Комитета по аудиту Совета директоров Компании.

## Комитет по назначениям и вознаграждениям Совета директоров Компании

Положение Комитета по назначениям и вознаграждениям и состав Комитета по назначениям и вознаграждениям утверждено решением Совета директоров Компании от 4 июля 2012 года (протокол № 86). Комитет по назначениям и вознаграждениям состоит из трех человек – два независимых директора и эксперт.

Работа Комитета по назначениям и вознаграждениям направлена на оказание содействия Совету директоров Компании путем выработки рекомендаций по:

1) привлечению квалифицированных специалистов в состав Совета директоров, Правления, на должность руководителя Службы внутреннего аудита и корпоративного секретаря;

2) формированию предложений для Совета директоров Компании об определении вознаграждения, независимых директоров и иных членов Совета директоров, членов Правления в соответствии с целями, задачами, текущим положением Компании, и уровнем вознаграждения в аналогичных по видам и масштабам деятельности.

В 2015 году проведено 7 заседаний комитета по назначениям и вознаграждениям (6 очных заседаний и одно заочное заседание).

Таблица участия на заседаниях в 2015 году

ФИО	Должность	Участие в заседаниях (в %)
Махат Рашит Мұқарамұлы (17.03.2014 - 01.07.2015 гг.)	Председатель Комитета по назначениям и вознаграждениям	100
Байсеитов Бахытбек Рымбекович (19.12.2014 - 28.09.2015 гг.)	Член Комитета по назначениям и вознаграждениям	100
Исенжулов Ержан Бахытович (с 29.09.2015 г.)	Председатель Комитета по назначениям и вознаграждениям	100
Ларионов Дмитрий Владимирович (с 29.09.2015 г.)	Член Комитета по назначениям и вознаграждениям	100
Кайсенова Гульжихан Кабдылкаировна (с 2012 г.)	Эксперт Комитета по назначениям и вознаграждениям, без права голоса	70

На заседаниях комитета по назначениям и вознаграждениям особое внимание уделялось таким вопросам, как:

- об одобрении плана работы Комитета по назначениям и вознаграждениям на 2015 год;
- о предварительном рассмотрении и одобрении карты целей Корпоративного секретаря и работников его аппарата на 2015 год;
- о предварительном одобрении карт ключевых показателей деятельности Председателя и членов Правления Компании с целевыми значениями на 2015 год;
- о досрочном прекращении полномочий и избрании новых членов Совета директоров дочерних организаций Компании, а также определении срока полномочий, размера, условий вознаграждений и компенсаций расходов за исполнение обязанностей вновь назначенных членов;
- о предварительном одобрении карт ключевых показателей деятельности Председателя и членов Правления Компании с фактическими значениями за 2014 год и невыплаты вознаграждения Председателю и членам Правления Компании по итогам работы за 2014 год;
- о предварительном одобрении правил выплаты вознаграждения и компенсации расходов независимым директорам организаций, более пятидесяти процентов голосующих акций которых принадлежит на праве собственности и/или доверительного управления Компании;
- о предварительном одобрении внесения дополнений в правила оказания социальной поддержки Председателю и членам Правления, работникам Службы внутреннего аудита и Корпоративному секретарю Компании;
- о выплате вознаграждения членам Совета директоров некоторых дочерних организаций Компании по итогам работы за 2012 и 2013 годы;
- о предварительном одобрении внесения дополнений в положение о Комитете по назначениям и вознаграждениям Компании;
- о предварительном одобрении внесения дополнений в положение о Корпоративном секретаре Компании;
- принятие решений по другим вопросам в рамках компетенции Комитета по назначениям и вознаграждениям Совета директоров Компании.

## Комитет по стратегии и инвестициям Совета директоров Компании

Положение Комитета по стратегии и инвестициям утверждено решением Совета директоров Компании от 31 мая 2013 года (протокол № 5). Комитет по стратегии и инвестициям состоит из четырех человек – три независимых директора и эксперт.

Основной целью деятельности Комитета является разработка и представление рекомендаций Совету директоров Компании по вопросам, касающимся:

- 1) определения стратегических и приоритетных направлений деятельности Компании;
- 2) оценки эффективности перспективных инвестиционных проектов и их влияния на увеличение акционерной стоимости Компании;
- 3) контроля за реализацией стратегических и инвестиционных проектов Компании;
- 4) подготовки рекомендаций Совету директоров Компании о создании филиалов и открытии представительств Компании в Республике Казахстан и в иностранных государствах;
- 5) эффективного управления активами Компании.

В 2015 проведено 4 очных заседания Комитета по стратегии и инвестициям.

*Таблица участия на заседаниях в 2015 году*

ФИО	Должность	Участие в заседаниях (в %)
Байсеитов Бахытбек Рымбекович (17.03.2014 - 18.07.2014 гг.) (с 18.07.2014 г.)	Член Комитета по стратегии и инвестициям, Председатель Комитета по стратегии и инвестициям	100
Махат Рашит Мұқарамұлы (с 19.12.2014 г.)	Член Комитета по стратегии и инвестициям	100
Абдуов Нурлан Канатович (29.05.2015 - 29.07.2015 гг.)	Член Комитета по стратегии и инвестициям	0
Исенжулов Ержан Бахытович (с 29.09.2015 г.)	Член Комитета по стратегии и инвестиции	100
Ларионов Дмитрий Владимирович (с 29.10.2015 г.)	Член Комитета по стратегии и инвестициям	100
Нурбай Чингиз (с 25.02.2015 г.)	Эксперт Комитета по стратегии и инвестициям, с правом голоса	100

На заседаниях Комитета по стратегии и инвестициям особое внимание уделялось таким вопросам, как:

- об одобрении плана работы Комитета по стратегии и инвестициям на 2015 год;



- об одобрении Отчета по исполнению Плана реструктуризации активов Компании за 2013-2014 годы;
- об одобрении Плана реструктуризации активов Компании на 2015-2016 годы;
- о предварительном рассмотрении скорректированного Плана развития Компании на 2015-2019 годы;
- о предварительном рассмотрении отчетов по исполнению Плана развития Компании на 2015-2019 годы;
- о предварительном рассмотрении отчета по реализации Стратегии развития на 2013-2022 годы за 2014 год;
- о предварительном одобрении дивидендной политики Компании по отношению к дочерним организациям;
- о рассмотрении отчета по мониторингу инвестиционных проектов Компании за 2 полугодие 2014 года;
- о рассмотрении отчета по мониторингу инвестиционных проектов Компании за 1 полугодие 2015 года;
- принятие решений по другим вопросам в рамках компетенции Комитета по стратегии и инвестициям Совета директоров Компании.

## Отчет о вознаграждении членов Совета директоров Компании

Члены Совета директоров, за исключением независимых директоров, не получают отдельное вознаграждение от Компании за исполнение ими своих обязанностей. Размер вознаграждений независимым директорам устанавливается приказом Доверительного управляющего. Независимым директорам выплачиваются следующие вознаграждения в соответствии с Правилами выплаты вознаграждений и компенсаций расходов независимых директоров Компании АО «Самрук - Қазына»:

- 1) фиксированное вознаграждение;
- 2) дополнительное вознаграждение за участие в работе комитетов при Совете директоров, а также в совещаниях инициированном Председателем Совета директоров Компании и/или Председателем Правления Фонда, Председателем Правления Компании.

Решение Единственного акционера Компании (в лице Доверительного управляющего-Министерства обороны Республики Казахстан) о выплате вознаграждения членам Совета директоров – независимым директорам по итогам работы за 2015 год не принималось.

## Служба внутреннего аудита Компании

Решением Совета директоров Компании от 11 мая 2007 года образована Служба внутреннего аудита Компании, основной целью которой является предоставление Совету директоров Компании независимой и объективной информации, предназначенной для обеспечения эффективного управления Компанией, путем оценки внутреннего контроля, управления рисками и корпоративного управления.

Основными задачами Службы внутреннего аудита Компании являются:

- 1) оценка и содействие совершенствованию системы корпоративного управления в Компании;
- 2) оценка и содействие совершенствованию системы внутреннего контроля;
- 3) оценка и содействие совершенствованию системы управления рисками.

В целях соблюдения принципов объективности и независимости внутреннего аудита, Служба внутреннего аудита Компании функционально починена и подотчетна Совету директоров Компании и курируется Комитетом по аудиту Компании и руководствуется Положением о Службе внутреннего аудита Компании и другими нормативными документами, регламентирующими деятельность Службы внутреннего аудита Компании.

На сегодняшний день Служба внутреннего аудита состоит из 4 человек - руководитель Службы внутреннего аудита и 3 аудитора:

1. Руководитель - Мадиева Айжан Маратовна
2. Аудитор - Қоныс Жанар Кенесбайқызы;
3. Аудитор - Даулетова Бахитжан Маратовна;
4. Аудитор - Сембаев Аскар Кажакимович.



## Отчет о деятельности Службы внутреннего аудита Компании за 2015 год

Решением Совета директоров Компании от 28 октября 2014 года (Протокол №10) утвержден Годовой аудиторский план Службы внутреннего аудита Компании на 2015 год. Годовой аудиторский план корректировался решениями Совета директоров Компании от 19 декабря 2014 года (протокол №12), 31 марта 2015 года (протокол №3) и 29 октября 2015 года (протокол №8).

Службой внутреннего аудита Компании в 2015 году в соответствии с утвержденным Годовым аудиторским планом выполнено 13 аудиторских заданий в центральном аппарате, а также в дочерних организациях Компании с достижением в полном объеме аудиторских целей и задач.

Аудитом были охвачены такие ключевые бизнес-процессы, как аудит тестирования внутренних контролей процессов учета и подготовки Консолидированной финансовой отчетности Компании; аудит процессов, в которых внешним аудитом обнаружено значительное количество недостатков Компании за 2014 год; мониторинг исполнения Плана реструктуризации активов Компании; оценка исполнения программ сокращения затрат в Компании. По результатам проведенных аудитов Службой внутреннего аудита выданы рекомендации, направленные на совершенствование системы корпоративного управления, внутреннего контроля и управления рисками в Компании, на повышение эффективности управления в рамках операционных и стратегических целей деятельности.

Мероприятия по исполнению Годового аудиторского плана выполнены в полном объеме, отчет о деятельности Службы внутреннего аудита Компании за 2015 год рассмотрен Комитетом по аудиту Совета директоров Компании и Советом директоров Компании.

Служба внутреннего аудита Компании производит на постоянной основе мониторинг исполнения выданных замечаний и рекомендаций с докладом о результатах Комитету по аудиту.

В Компании сформирована и действует система по устранению замечаний и выполнению рекомендаций Службы внутреннего аудита Компании, внешних аудиторов и иных проверок, в том числе АО «Самрук - Қазына» и государственных органов через формирование планов корректирующих действий с заслушиванием исполнителей о результатах проведенной работы на Комитете по аудиту Совета директоров Компании, с последующим информированием Совета директоров Компании.



KAZAKHSTAN ENGINEERING  
NATIONAL COMPANY

## Состав, биография членов Правления Компании



## Состав, краткие биографии членов Правления Компании

Исполнительный орган подотчетен Совету директоров и осуществляет руководство ежедневной деятельностью организации, несет ответственность за реализацию стратегии, плана развития и решений, принятых Советом директоров и Единственным акционером.

Правление является коллегиальным исполнительным органом, осуществляющим руководство текущей деятельностью в целях выполнения задач и реализации стратегии Компании.

Деятельность Правления основана на принципе максимального соблюдения интересов Единственного акционера и полной подотчетности решениям Совета директоров.

Правление состоит из 5 членов – Председателя Правления, его заместителей и руководителя аппарата.

### Членами Правления Компании в 2015 году являлись:

ИДРИСОВ Ерлан Сапаргалиевич	Председатель Правления с 26.02.2015 г.; Заместитель Председателя Правления 29.08.2014 - 25.02.2015 гг.
БИЖАНОВ Димаш Нурахметович	Заместитель Председателя Правления с 28.08.2012 г.; Вице-президент, Член Правления 31.05.2011 – 27.08.2012 гг.;
МЫНШАРИПОВА Сая Найманбайкызы	Заместитель Председателя Правления с 2.02.2015 г.;
СУЛТАНБЕКОВ Канат Танатарович	Заместитель Председателя Правления с 26.02.2015 г.;
БЕРГЕНЕВ Адылгазы Садвокасович	Руководитель аппарата с 10.2010 г.;
КАПАКОВ Айбек Амирбекович	Заместитель Председателя Правления 29.08.2014 – 29.01.2015 гг.;
МУРАТОВ Ерлан Муратович	Заместитель Председателя Правления 4.11.2013 – 29.01.2015 гг.

**По состоянию на 31 декабря 2015 года в состав Правления Компании входят 6 членов.**

## **ИДРИСОВ Ерлан Сапаргалиевич**

Председатель Правления



- Председатель Правления АО «НК «Казахстан инжиниринг» (с 26.02.2015 г.)
  - Заместитель Председателя Правления АО «НК «Казахстан инжиниринг» (29.08.2014 - 25.02.2015 гг.);
  - Управляющий директор АО «НК «Казахстан инжиниринг» (29.06.2010 - 29.08.2014 гг.);
  - Вице-президент, Член Правления АО «НК «Казахстан инжиниринг» (16.02.2010 - 29.06.2010 гг.);
  - Директор Департамента технической политики и инноваций АО «НК «Казахстан инжиниринг» (01.06.2005 - 16.02.2010 гг.).
- Год рождения – 1977 г.  
Образование высшее.  
Не владеет акциями поставщиков и конкурентов Компании.

## **БИЖАНОВ Димаш Нурахметович**

Заместитель Председателя Правления



- Заместитель Председателя Правления АО «НК «Казахстан инжиниринг» (с 28.08.2012 г.);
  - Вице-президент, Член Правления АО «НК «Казахстан инжиниринг» (02.06.2011 - 27.08.2012 гг.);
  - Генеральный менеджер по сервисным проектам АО «НК «КазМунайГаз» (2010 - 2011 гг.);
  - Директор департамента управления сервисными активами АО «НК «КазМунайГаз» (2010 г.);
  - Главный менеджер департамента Северо - Каспийского проекта АО «НК «КазМунайГаз» (2009 - 2010 гг.).
- Год рождения – 1967 г. Образование высшее  
Не владеет акциями поставщиков и конкурентов Компании



## МЫНШАРИПОВА Сая Найманбайкызы

Заместитель Председателя Правления

Заместитель Председателя Правления  
АО «НК «Казakhstan инженеринг»  
(с 02.02.2015 г.);

- Директор Департамента аудита и контроля АО «Фонд национального благосостояния «Самрук - Қазына» (2008 - 02.02.2015 гг.);

- Главный бухгалтер АО «ФРМП ДАМУ» (09.2007 – 10.2008 гг.);

- Главный бухгалтер АО «Национальный инновационный фонд» (09.2003 – 08.2007 гг.).

Год рождения – 1970 г.

Образование высшее.

Не владеет акциями поставщиков и конкурентов Компании.



## СУЛТАНБЕКОВ Канат Танатарович

Заместитель Председателя Правления

-Заместитель Председателя Правления АО «НК «Казakhstan инженеринг» (с 26.02.2015 г.);

- Заместитель Акима города Астаны  
(10.2009 - 12.2014 гг.);

-Начальник управления пассажирского транспорта и автомобильных дорог города Астаны (05.2008 – 10.2009 гг.);

- Заместитель Акима города Алматы  
(11.2007 – 05.2008 гг.).

Год рождения – 1976 г.

Образование высшее.

Не владеет акциями поставщиков и конкурентов Компании.



## БЕРГЕНЕВ Адылгазы Садвокасович

Руководитель аппарата, Член Правления

Руководитель аппарата, Член Правления  
АО «НК «Казахстан инжиниринг» (с 27.11.2015г.),  
- Руководитель аппарата АО «НК «Казахстан инжиниринг»  
(13.04.2015 – 26.11.2015 гг.);  
–Управляющий директор АО «НК «Казахстан инжиниринг»  
(17.03.2014 - 12.04.2015 гг.); - Руководитель аппарата,  
Член Правления  
АО «НК «Казахстан инжиниринг» (10.2010 - 16.03.2014 гг.);  
- Аким Восточно-Казахстанской области (05.2008 – 04.2009 гг.).  
Год рождения – 1958 г.  
Образование высшее.  
Не владеет акциями поставщиков и конкурентов Компании.

*Решением Совета директоров АО «НК «Казахстан инжиниринг» от 29 января 2015 года (протокол №1) утверждена новая организационная структура АО «НК «Казахстан инжиниринг» со штатной численностью 69 человек. Этим же решением утвержден новый состав Правления АО «НК «Казахстан инжиниринг». Согласно новой структуре членами Правления - заместителями Председателя Правления избраны Бижанов Димаш Нурахметович, Идрисов Ерлан Сапаргалиевич и Мыншарипова Сая Найманбайқызы со сроком полномочия вновь избранного состава Правления Компании 3 года. Также, этим же решением Совета директоров АО «НК «Казахстан инжиниринг» освобождены от занимаемых должностей заместителей Председателя Правления АО «НК «Казахстан инжиниринг» Капаков Айбек Амирбекович и Муратов Ерлан Муратович.*

*Решением Совета директоров АО «НК «Казахстан инжиниринг» от 25 февраля 2015 года Председателем Правления АО «НК «Казахстан инжиниринг» назначен Идрисов Ерлан Сапаргалиевич. Этим же решением Совета директоров АО «НК «Казахстан инжиниринг» заместителем Председателя Правления АО «НК «Казахстан инжиниринг» назначен Султанбеков Канат Танатарович.*

*Решением Совета директоров АО «НК «Казахстан инжиниринг» от 27 ноября 2015 года (протокол №9) Руководитель аппарата Компании Бергенеv Адылгазы Садвокасович избран членом Правления Компании.*



## Комитеты при Правлении Компании

При Правлении Компании действуют три комитета и две комиссии. Данные коллегиальные органы действуют и выполняют свои функции в соответствии с положениями о них. За отчетный период комитетами и комиссиями при Правлении Компании рассмотрены вопросы в рамках их компетенций и выданы соответствующие рекомендации Правлению Компании.

### Комитет по рискам

Комитет является консультативно-совещательным органом при Правлении Компании и создан для предварительного рассмотрения и подготовки рекомендаций Правлению Компании для принятия решений по вопросам системы управления рисками Компании.

Основными задачами Комитета являются:

- 1) содействие Правлению Компании при принятии решений в области управления рисками Компании;
- 2) организация и поддержание эффективной системы управления рисками;
- 3) развитие процессов, призванных выявлять, измерять, отслеживать и контролировать риски;
- 4) подготовка рекомендаций и предложений по контролю за координацией работы по управлению рисками в Компании и ее дочерних/зависимых организациях.

### Инвестиционно-инновационный комитет

Комитет является постоянно действующим коллегиальным консультативно-совещательным органом при Правлении Компании.

Основной целью Комитета является повышение эффективности инвестиционной и инновационной деятельности Компании и Организаций, а также формирование единой политики Компании и Организаций по вопросам развития казахстанского содержания.

### Кредитный комитет

Комитет является постоянно действующим коллегиальным консультативно-совещательным органом при Правлении Компании.

Основной целью деятельности Комитета является обеспечение своевременного и качественного принятия решений по вопросам, связанным с предоставлением кредитов (займов), финансовой помощи и гарантий, управлением активами и пассивами Компании, минимизацией рисков, связанных с привлечением и размещением денежных средств, повышением доходности Компании.

### Бюджетная комиссия

Комиссия является постоянно действующим коллегиальным консультативно-совещательным органом при Правлении Компании.

Основной целью деятельности Комиссии является выработка единой позиции представителей Компании в органах управления дочерних и зависимых организаций по выносимым на утверждение бюджетам, планам развития, планирования и реализации инвестиционных проектов в рамках работы соответствующих органов управления, а также обеспечение своевременной и качественной разработки проекта бюджета Компании на соответствующий финансовый период и выработка предложений по его корректировке и исполнению.

### Комиссия по ГОЗ и военно-техническому сотрудничеству

Комиссия является постоянно действующим коллегиальным консультативно-совещательным органом при Правлении Компании.

Основной целью деятельности Комиссии является разработка и внесение предложений Правлению Компании по реализации военно-технической политики Республики Казахстан, по формированию и выполнению Государственного оборонного заказа Компанией и её дочерними зависимыми организациями, по совершенствованию научно-производственной деятельности оборонного сектора дочерних зависимых организаций Компании и по развитию военно-технического сотрудничества с иностранными государствами.

## Отчет о деятельности Правления Компании

В 2015 году проведено 57 заседаний Правления Компании. Всего рассмотрено 235 вопросов. Ключевые вопросы Правления Компании, рассмотренные в 2015 году.

В 2015 году на заседаниях Правления Компании уделялось особое внимание таким вопросам, как:

- принятие решений по вопросам, относящимся к компетенции общего собрания акционеров/участников ДЗО;
- утверждение документов, принимаемых в целях организации деятельности Компании;
- назначение руководителей исполнительных органов дочерних организаций;
- одобрения и оказание содействия реализации стратегических проектов Компании таких, как «Создание центра по производству электронно-оптических приборов на территории Республики Казахстан, «Создание производства вертолетов на территории Республики Казахстан» и другие;
- предварительное рассмотрение и одобрение материалов по вопросам выносимым на рассмотрение Совета директоров и Единственного акционера.

В целом за отчетный период Правление Компании взаимодействовало с Единственным акционером и всеми заинтересованными сторонами корпоративных отношений для эффективного решения поставленных перед Компанией задач.

## Отчет о вознаграждении членов Правления Компании

Правила оценки деятельности руководящих работников, Руководителя и работников Службы внутреннего аудита, Корпоративного секретаря и работников его аппарата, а также выплаты вознаграждения руководящим работникам АО «НК «Казахстан инжиниринг» разработаны в соответствии с законодательством Республики Казахстан, Политикой оценки деятельности и вознаграждения руководящих работников Компаний АО «Самрук - Қазына», утвержденной решением Правления АО «Самрук - Қазына» от 09 апреля 2013 года (протокол №17/13), и определяют условия и порядок оценки деятельности и выплаты вознаграждения указанных работников АО «НК «Казахстан инжиниринг».

Процедура оценки эффективности деятельности руководящих работников состоит из следующих этапов:

- выбор мотивационных ключевых показателей деятельности (КПД), постановка целевых значений;



- утверждение мотивационных КПД;
- мониторинг результативности;
- расчет и утверждение фактической результативности.

Мотивационные КПД (карты КПД) для руководящих работников разрабатываются Комитетом по назначениям и вознаграждениям Совета директоров Компании с учетом оптимальности количества КПД (3-7), расстановки весов и адекватности целевых значений и, в установленном порядке, выносятся ответственным структурным подразделением Компании на утверждение Советом директоров Компании не позднее 31 марта отчетного года.

Вознаграждения по результатам деятельности (краткосрочное и долгосрочное вознаграждения) выплачиваются в зависимости от результатов работы с целью материального поощрения за достигнутые успехи и повышения эффективности работы, не носят постоянного характера и не учитываются при исчислении средней заработной платы.

Совет директоров Компании согласно рекомендациям Комитета по назначениям и вознаграждениям Совета директоров Компании вправе принять решение о невыплате вознаграждения по результатам деятельности при:

- 1) невыполнении пороговых значений отдельных корпоративных КПД;
- 2) итоговой результативности выполнения функциональных КПД - менее 50% (включительно).

Основным условием выплаты вознаграждения по итогам работы за год является наличие консолидированной итоговой прибыли за отчетный год, рассчитанной с учетом запланированной суммы для выплаты вознаграждения.

Вопрос об утверждении карт КПД Председателя и членов Правления Компании за 2015 год, а также о выплате вознаграждения Председателю и членам Правления Компании по итогам работы за 2015 год планируется рассмотреть 15 сентября 2016 года на заседании Совета директоров Компании.

## Основные факторы риска и система управления рисками Компании

Компания придает большое значение должному функционированию систем внутреннего контроля и управления рисками как ключевому элементу реализации стратегии развития Компании.

Главная цель риск-менеджмента Компании - это достижение оптимального уровня соотношения риска и доходности деятельности Компании.

В 2015 году в Компании продолжались совершенствоваться процедуры управления рисками. Советом директоров Компании утверждена Политика управления рисками в новой редакции с учетом рекомендаций АО «Самрук – Қазына».

Политика управления рисками Компании направлена на поддержание оптимальной структуры риск-менеджмента для обеспечения приемлемого уровня рисков и достижения более высоких результатов деятельности за счет идентификации, оценки, минимизации рисков и мониторинга рисков.

### **Внутренний контроль.**

Деятельность Компании в рамках системы внутреннего контроля осуществляется в соответствии с Положением о системе внутреннего контроля Компании, утвержденным в новой редакции в июне 2014 года (решение Совета директоров Компании от 27 июня 2014 года, протокол №7).

Положение о системе внутреннего контроля определяет понятие, цели и задачи системы внутреннего контроля, принципы ее функционирования, ключевые области и основные компоненты системы внутреннего контроля, процедуры внутреннего контроля при осуществлении деятельности Компании, компетенцию и ответственность субъектов внутреннего контроля по исполнению процедур внутреннего контроля и оценке системы внутреннего контроля в Компании.

В Положении о системе внутреннего контроля закреплена ответственность Совета директоров за организацию системы внутреннего контроля в Компании, и ответственность Правления – за эффективное функционирование Службы внутреннего контроля. При этом Служба внутреннего аудита Компании выступает как часть постоянного мониторинга системы внутреннего контроля Компании и непосредственно оценивает систему внутреннего контроля на предмет ее соответствия поставленным целям, задачам и заданным критериям и предоставляет рекомендации по совершенствованию системы внутреннего контроля.

В соответствии с Положением о системе внутреннего контроля предусмотрено подразделение, в задачи которого входит организация функционирования и совершенствования системы внутреннего контроля, в том числе:

- организация функционирования и совершенствования системы внутреннего контроля;
- обеспечение информирования Правления и Совета директоров Компании о состоянии системы внутреннего контроля в Компании и в группе Компании, а также о существенных отклонениях в процессах системы внутреннего контроля;
- оказание методической и практической помощи по организации системы внутреннего контроля, а также за осуществлением мониторинга эффективности системы внутреннего контроля в дочерних организациях Компании;

Компанией приняты меры по утверждению положения о системе внутреннего контроля в дочерних организациях.

Службой внутреннего аудита в 2014 году проведена оценка эффективности системы внутреннего контроля.

Аудит проводился в соответствии с требованиями «Методики оценки эффективности системы внутреннего контроля дочерних и зависимых организаций АО «Самрук-Қазына». По результатам оценки Службы внутреннего аудита Компании выдано 22 рекомендации, направленных на совершенствование системы внутреннего контроля в Компании.

Кроме того, Службой внутреннего аудита Компании осуществляется оценка системы внутреннего контроля в процессе аудита отдельных бизнес-процессов.

В рамках совершенствования системы внутреннего контроля Общества, с целью устранения несоответствий, выявленных Службой внутреннего аудита в ходе проведения оценки системы внутреннего контроля, Компанией разработан План мероприятий по совершенствованию системы внутреннего контроля Компании на 2015 год – план корректирующих действий (далее – План), утвержденный решением Совета директоров от 31 марта 2015 года (протокол №3).

В соответствии с Планом в отчетном году запланировано 20 мероприятий, из них исполнено 19 мероприятий, исполнение одного мероприятия перенесено на 2016 год.

### **Управление рисками.**

Главная цель риск-менеджмента Компании - это достижение оптимального уровня соотношения риска и доходности деятельности Компании.

В 2015 году Компания продолжает уделять большое внимание совершенствованию системы управления рисками как ключевого элемента эффективной реализации стратегии развития Компании. Компанией утверждены Политика управления рисками, Правила идентификации и оценки рисков, Правила управления финансовыми рисками, Правила оценки рисков инвестиционных проектов. Методика учета реализованных рисков, ведется база реализованных рисков группы Компании. Также утверждены карта рисков на 2015 год, Регистр рисков на 2015 год и план мероприятий по управлению критическими рисками на 2015 год, ключевые рисковые показатели и уровни толерантности по каждому риску на 2015 год, риск – аппетит на 2015 год. Правление Компании на ежеквартальной основе информирует Совет директоров Компании о деятельности по рискам.

При Правлении Компании функционирует Комитет по рискам, который в 2015 году провел 15 заседаний, на которых рассмотрено 23 вопроса.

Правление Компании ежеквартально заслушивает отчет о деятельности Комитета по рискам.

Сегодня ко всем процессам в Компании применяется единая практика риск-менеджмента, предполагающая управление финансовыми рисками (включая кредитные, рыночные, валютные риски, риски ликвидности и процентные риски) и операционными рисками.

Управление финансовыми рисками предполагает определение лимитов риска и контроль за тем, чтобы риск потенциальных убытков не выходил за рамки таких лимитов. Управление операционными рисками заключается в том, чтобы обеспечивать надлежащее функционирование внутренних процессов и процедур для минимизации подверженности Компании прочим внутренним и внешним факторам риска.

Управление рисками как ключевой компонент системы корпоративного управления Компании и её дочерних организаций направлено на своевременную идентификацию и принятие управленческих мер по снижению уровня рисков, которые могут негативно влиять на стоимость и репутацию Компании и предприятий группы Компании.

### **Управление риском обслуживания займов и облигаций, потери ликвидности и риском невозврата ДЗО заемных средств, выданных Компанией.**

В целях недопущения фактов недостаточности средств для обслуживания займов и облигаций, не эффективного управления денежными потоками, Компанией на регулярной основе осуществляется мониторинг доходной части. Результаты мониторинга рассматриваются ежеквартально на Правлении, Совете директоров Компании. Операционные доходы Компании позволяют в полном объеме обеспечивать обслуживание расходов по выплате купонов выпущенных облигаций Компании.

Кроме того, в рамках обеспечения финансовой устойчивости приняты следующие меры:

- 1) утверждены Планы мероприятий по стабилизации финансово-хозяйственной деятельности отдельных организаций группы Компании;
- 2) утвержден Регламент управления банковскими счетами ДЗО Компании в лимитированном режиме;
- 3) утвержден Регламент выдачи и мониторинга кредитов, финансовой помощи и гарантий Компании;
- 4) своевременно погашены в ноябре 2015 года внутренние облигации Компании;

5) утвержден План мероприятий по управлению долговым портфелем Компании.

По выпущенным облигациям Компания на регулярной основе размещает информацию по корпоративным и иным ключевым событиям на KASE.

### **Управление рисками, связанными с реализацией Программы трансформации.**

В Компании утверждена Дорожная карта по трансформации, в рамках Программы трансформации Фонда. В целях реализации Дорожной карты и управления рисками, связанными с реализацией Программы трансформации сформирована Рабочая группа по разработке и реализации Программы трансформации Компании, которая провела 4 заседания.

Приказом Председателя Правления Компании от 21 мая 2015 года № 29 закреплены лица (на уровне заместителей Председателя Правления и Руководителя аппарата Компании), ответственные за реализацию мероприятий Дорожной карты по трансформации Компании.

Заключен договор с ЧУ «Корпоративный университет «Самрук – Қазына» по Программе обучения работников Компании в рамках трансформации.

В соответствии с организационной структурой Компании, утвержденной решением Совета директоров Компании от 30 июня 2015 года (протокол №6) создана Служба по трансформации.

Дорожной картой по трансформации АО «НК «Казахстан инжиниринг», утвержденной решением правления Фонда от 09 декабря 2014 года (протокол № 55/14) предусмотрено к реализации 10 мероприятий в 2015 году по совершенствованию процессов, технологий, человеческих ресурсов.

### **Управление риском неисполнения или ненадлежащего исполнения Плана реструктуризации и реорганизации активов группы Компании (приватизация, слияние, разделение и пр.).**

В рамках реализации постановления Правительства Республики Казахстан «О некоторых вопросах приватизации» от 30 марта 2015 года №280 в Компании утвержден План реструктуризации Компании на 2015 – 2016 годы (решением Совета директоров Компании от 30 июня 2015 года, протокол №6).

Создана Отраслевая комиссия по вопросам реализации активов и объектов Компании и проведено 6 заседаний. На веб-портале реестра государственного имущества и в газетах «Казахстанская правда» и «Егемен Қазақстан» объявлены торги методом электронного аукциона активов Компании.

6 января, 27 января, 13 февраля и 7 апреля 2015 года проведены электронные аукционы (английским методом) по реализации активов Компании признаны не состоявшимися в связи с отсутствием зарегистрированных участников.

7 апреля, 8 сентября, 30 сентября и 13 ноября 2015 года проведены электронные аукционы (голландским методом) по реализации активов Компании, которые также признаны не состоявшимися в связи с отсутствием необходимого количества зарегистрированных участников.

Письмами Компании от 28 сентября 2015 года № 10-23/1034 и 9 ноября 2015 года № 10-23/1174 в АО «Самрук-Қазына» внесены предложения по изменению перечня активов Компании, подлежащих передаче в конкурентную среду согласно постановлению Правительства Республики Казахстан от 31 марта 2014 года № 280 «О некоторых вопросах приватизации».

Принято участие в заседаниях в Фонде по вопросам реализации активов Фонда в рамках реализации постановления Правительства Республики Казахстан от 31 марта 2014 года № 280 «О некоторых вопросах приватизации», в ходе которых Компания внесла предложения по совершенствованию механизмов реализации неликвидных активов.

Принято участие в заседаниях государственных органов по вопросам формирования перечня активов Компании, подлежащих передаче в конкурентную среду в 2016 - 2020 годы.

30 декабря 2015 года постановлением Правительства Республики Казахстан № 1141 «О некоторых вопросах приватизации на 2016 – 2020 годы» определены новые перечни активов АО «Самрук-Казына», в том числе Компании подлежащие передаче в конкурентную среду, а также реорганизации и ликвидации в предстоящие периоды.

#### **Управление валютными рисками.**

Компании при привлечении еврооблигаций в 2013 году для нивелирования валютных рисков осуществляет натуральное хеджирование - структурную балансировку активов и пассивов с целью перекрыть убытки от изменения валютного курса прибылью, получаемой от этого же изменения по другим позициям баланса.

Кроме того, по результатам переговоров с крупными заказчиками (АО «НК «КазМунайГаз», АО «НК «Қазақстан Темір Жолы», АО «Самрук Энерго»), силовыми ведомствами Республики Казахстан достигнуты соглашения по увеличению в 2015 году объемов заказов и цены реализации в связи с введением плавающего курса национальной валюты.

Пересмотрено ценообразование по договорам реализации продукции с учетом проведенной корректировки обменного курса валюты; внедрены казначейские операции (конверсионные операции и корпоративный дилинг), что позволяет совершать конвертации по рыночной цене. Осуществляется мониторинг валютной позиции на постоянной основе и отражается в Отчете по рискам Компании.

#### **Управление кредитным риском.**

Данный риск связан с обязательствами (активные и пассивные статьи баланса) с банками – контрагентами или третьими сторонами, не входящими в группу Компании. Реализация кредитного риска обусловлена наступлением таких факторов, как не соблюдение лимитов размещения средств в банках второго уровня, низкое качество залогов и др. В целях управления кредитным риском и обеспечения финансовой устойчивости владельцами риска в 2015 году приняты меры:

- 1) операционные доходы Компании позволяют в полном объеме обеспечивать обслуживание расходов по выплате купонов выпущенных облигаций Компании;
- 2) проведена работа с рейтинговыми агентствами по подтверждению рейтинга Компании;
- 3) одобрены лимиты на операции с банками – контрагентами Компании;
- 4) мониторинг временно свободных денежных средств (ежемесячно представляется АО «Самрук – Казына») и мониторинг операций с банками – контрагентами.

В Компании образован Кредитный комитет, который в 2015 году провел 26 заседаний, по 39 вопросам. Кредитный комитет осуществляет свою деятельность в соответствии с внутренней кредитной политикой АО «Самрук – Казына», Регламентом выдачи и мониторинга кредитов, финансовой помощи и гарантий Компании и Положением о кредитном комитете Компании.

#### **Управление риском несоблюдения установленных условий труда.**

Данный риск является операционным риском и характеризует наступление несчастных случаев на производстве. Возможное возникновение данного риска обуславливается такими факторами как ошибки персонала по соблюдению требований техники безопасности, отсутствие механизмов обновления знаний работников по применимому праву на постоянной основе, несоблюдение законодательства Республики Казахстан в процессе осуществления деятельности.

В целях недопущения несчастных случаев на производстве функционируют подразделения по безопасности и охране труда в организациях группы Компании, утверждены графики обучения и проведения инструктажа персонала.

В 2014 году утверждено Положение о порядке обучения, инструктирования и проверки знаний по вопросам безопасности и охраны труда и создании экзаменационной комиссии. На постоянной основе проводится обучение сотрудников Компании и дочерних организаций группы Компании теме «Техника безопасности и охрана труда», Инструктажи по технике безопасности проводятся на рабочем месте. В 2015 году в структуре Компании образована Служба ОТ, ТБ и ООС.

**Управление рисками инвестиционных проектов (потери средств, вложенных в инвестиционные проекты, удорожания проекта и несвоевременный ввод в эксплуатацию, технологического отставания и низкой конкурентоспособности производимой продукции).**

Возможное возникновение данных рисков обуславливается такими факторами как необоснованное определение приоритетов экономической и рыночной стратегии, а также соответствующих приоритетов различных видов инноваций, способных внести вклад в достижение целей Компании, некачественная и несвоевременная подготовка финансово-экономического и технико-экономического обоснования проекта.

В целях снижения возникновения риска инвестиционных проектов в Компании в 2015 году проведена следующая работа:

- Советом директоров Компании принято решение, что реализацию и финансирование инвестиционных проектов Компании осуществлять после их одобрения Советом директоров Компании;

- Советом директоров Компании рассмотрены мониторинговые отчеты по инвестиционным проектам за 2014 год и 1-е 2015 года;

- Советом директоров Компании рассмотрена информация по реализации инвестиционных проектов:

1) «Создание производства вертолетов на территории Республики Казахстан» (скорректированы направления) освоения денежных средств.

2) «Создание сборочного производства автомобилей МАЗ на АО «Семипалатинский машиностроительный завод».

3) Осуществляется корректировка ФЭО проекта «Создание центра инженерно – технического обслуживания, ремонта и модернизации тяжелой техники военного и гражданского назначения на базе АО «Семей инжиниринг» (получено положительное заключение МНЭ РК от 29 февраля 2015 года).

4) Осуществляется корректировка ФЭО проекта «Создание центра по производству электронно – оптических приборов на территории РК».

- В Компании сформирован Инвестиционно – инновационный комитет (далее – ИИК), утвержден Регламент рассмотрения, согласования инвестиционных проектов в Компании.

- В 2015 году проведено три заседания ИИК, на которых рассмотрено пять вопросов:

1) «О рассмотрении решения Инвестиционно-инновационного комитета АО «НК «Казахстан инжиниринг» от 03 апреля 2014 года (протокол №17) по вопросу «Об одобрении реализации инвестиционного проекта «Создание сборочного производства автомобилей МАЗ на АО «Семипалатинский машиностроительный завод».

2) «Об одобрении Отчета по мониторингу инвестиционных проектов АО «НК «Казахстан инжиниринг» за 2014 год».

3) «Об одобрении Мастер - плана развития АО «НК «Казахстан инжиниринг» до 2022 года».

4) «Рассмотрение мониторингового отчета за 1 полугодие 2015 года».

5) «Об одобрении реализации инвестиционного проекта «Организация литейного производства по выплавляемым моделям в г. Астана».

В организационной структуре Компании, утвержденной решением Совета директоров Компании от 30 июня 2015 года (протокол №6), сформирован Департамент инвестиционной деятельности.



**KAZAKHSTAN ENGINEERING**  
NATIONAL COMPANY

## АО «НК «Казakhstan инжиниринг» Годовой отчет за 2015 год

### УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ КОМПАНИИ

- Корпоративная социальная ответственность Компании
- Организация социального партнерства в дочерних и зависимых организациях Компании
- Спонсорская и благотворительная помощь Компании
- Кадровая политика Компании
- Охрана и безопасность труда. Охрана окружающей среды
- Основные задачи по обеспечению экологической устойчивости и безопасности



## Корпоративная социальная ответственность Компании

Рост долгосрочной стоимости Компании и ее активов невозможен без учета интересов всех заинтересованных сторон, включая интересы общества. Компания в соответствии со Стратегией развития 2013-2022 гг. стремится стать образцовым работодателем и лидером в области безопасности производства и защиты окружающей среды.

В этой связи, для реализации данного направления развития, Компания ставит цель повысить стандарты социальной ответственности в организациях группы Компании через:

1) Регулирование социально-трудовых отношений на основе принципа социального партнерства.

2) Формирование системы подготовки кадров.

Решением Совета директоров от 28 ноября 2013 года (протокол №14) утверждена Политика в области корпоративной социальной ответственности Компании и ее дочерних организаций.

В целях обеспечения устойчивого развития особое внимание будет уделяться следующим приоритетным направлениям в области корпоративной социальной ответственности:

1) эффективное регулирование социально-трудовых отношений на основе принципа социального партнерства;

2) формирование эффективной системы обучения и развития кадров;

3) обеспечение экологической устойчивости и безопасности на производстве;

4) определение, разработка и внедрение единой политики в области реализации социальных проектов;

5) создание единой коммуникационной стратегии.

В своей деятельности группа Компании осознает и принимает на себя ответственность перед всеми заинтересованными сторонами (внутренними и внешними), в том числе:

1) работниками Компании и организаций группы Компании;

2) Компанией перед дочерними и зависимыми организациями Компании;

3) инвесторами, поставщиками и потребителями товаров, работ и услуг;

4) государственными органами;

5) некоммерческими организациями и другими юридическими лицами;

6) местными сообществами.

Процесс организации взаимодействия Компании и её дочерних организаций с заинтересованными сторонами основан на принципах уважения прав всех заинтересованных сторон.

Деятельность группы Компании в области корпоративной социальной ответственности должна способствовать решению следующих задач:

1) развитие собственного персонала позволит не только избежать текучести кадров, но и привлекать лучших специалистов на рынке;

2) рост производительности труда;

3) улучшение имиджа, рост репутации;

4) возможность привлечения инвестиционного капитала на выгодных условиях;

5) эффективное управление рисками, возникающими в процессе взаимодействия с заинтересованными сторонами;

6) сохранение социальной стабильности в обществе в целом;

7) стабильное и устойчивое развитие группы Компании в долгосрочной перспективе.

В рамках реализации корпоративной социальной ответственности Компании в 2015 году на постоянной основе проводится мониторинг социально-трудовых конфликтов, внедрение и



пропаганда в группе Компании инструментов медиации.

Общая оценка социальной ситуации: В целом по группе Компании фиксируется стабильно благоприятная ситуация. На ежегодной основе исследуется Рейтинг социальной стабильности в Компании, показатель которого на протяжении 3-х лет практически не менялся (2013 год – 71%, 2014 год – 72%, 2015 год – 71%), который находится согласно установленной шкале «выше среднего», что говорит о сохранении стабильности в непростых условиях и общемирового экономического кризиса.

По 3-м из 8-ми ДО в течение 2013-2015 гг. наблюдается положительная динамика, выраженная очень высоким показателем РСС – АО «НИИ «Гидроприбор», АО «ПЗТМ», АО «Завод им. С.М. Кирова».

## Общая оценка социальной ситуации

В целом по группе Компании фиксируется стабильно благоприятная ситуация. На ежегодной основе исследуется Рейтинг социальной стабильности в Компании, показатель которого на протяжении 3-х лет практически не менялся (2013 год — 71%, 2014 год — 72%, 2015 год — 71%), который находится согласно установленной шкале «выше среднего», что говорит о сохранении стабильности в непростых условиях и общемирового экономического кризиса.

По трем из восьми ДО в течение 2013–2015 гг. наблюдается положительная динамика, выраженная очень высоким показателем РСС — АО «НИИ «Гидроприбор», АО «ПЗТМ», АО «Завод им. С. М. Кирова».

### Классификация достижений и проблем:

За 2015 год предприятия группы Компании достигли:

- сохранения высокого уровня удовлетворенности работников обеспеченностью трудового процесса;
- повышения удовлетворенности оказываемой социальной поддержкой;
- снижения текучести кадров.

Вместе с тем следует отметить тревожные зоны, требующие особого реагирования и специальной профилактики:

- сохранение высокой доли работников ДО неудовлетворенных заработной платой;
- отставание темпов роста заработной платы рабочих на предприятиях Компании от темпов роста заработной платы рабочих в отрасли.

## Организация социального партнерства в дочерних и зависимых организациях Компании

В марте 2014 года заключено трехстороннее Отраслевое соглашение в отрасли машиностроения между Министерством индустрии и новых технологий Республики Казахстан, Компанией, общественным объединением «Профсоюз работников машиностроения Республики Казахстан», и Национальной палатой предпринимателей Республики Казахстан.

Данное соглашение направлено на решение следующих основных задач:

- обеспечение стабильной работы Организаций отрасли машиностроения;

- создание условий для производительного труда, повышения жизненного уровня работников машиностроительной отрасли, повышения квалификации и переобучения работников;
- определение минимального отраслевого стандарта оплаты труда для работников машиностроительных организаций и компенсационных выплат, определение мер по защите законных прав и интересов трудящихся;
- развитие социального партнерства на основе взаимного доверия, обмена информацией и сотрудничества.

В Компании и дочерних организациях Компании (АО «Петропавловский завод тяжелого машиностроения», АО «Завод им.С.М.Кирова», АО «Мунаймаш»,

АО «Семипалатинский машиностроительный завод», АО «Семей инжиниринг»,

АО «Научно-исследовательский институт «Гидроприбор», АО «Приборостроительный завод «Омега», АО «Уральский завод «Зенит», АО «811 авторемонтный завод КИ», АО «Тыныс») действуют филиалы Общественного объединения «Профсоюз работников машиностроения Республики Казахстан» - первичные профсоюзные организации.

Численность работников на данных предприятиях – более 4 тыс. чел., членство в профсоюзе составляет более 75%.

Первичные профсоюзные организации действуют на основании Положения о филиале Общественного объединения «Профсоюз работников машиностроения Республики Казахстан». Возглавляют первичные профсоюзные организации председатели профсоюзных комитетов, избираемые членами профсоюза, на основании доверенности Общественного объединения «Профсоюз работников машиностроения Республики Казахстан».

В целях реализации отраслевого соглашения заключены коллективные договора между работодателями и работниками данных организаций на 2014- 2016 годы.

Контроль за выполнением условий коллективного договора осуществляет постоянно действующая колдоговорная комиссия, состоящая из равного количества представителей Работодателя и Представителя работников.

Стороны ежегодно отчитываются о выполнении взятых обязательств на собрании (конференции) работников.

На ежеквартальной основе проводится мониторинг социально-трудовых конфликтов. За 2015 год в Компании и ее дочерних организациях последние не зарегистрированы.

Социальные права и гарантии, установленные Коллективными договорами Компании и ДО, внутренними документами исполняются в полном объеме.

В связи с изменением трудового законодательства Республики Казахстан в 2015 году (изменения вступили в силу с 1 января 2016 года) проведена разъяснительная работа в трудовых коллективах дочерних организаций.

Также на постоянной основе осуществляется пропаганда применения инструментов медиации (досудебного разрешения споров и конфликтов). В 2015 году в Пул медиаторов АО «Самрук - Қазына» от АО «НК «Казахстан инжиниринг» зачислена Касымова Ж.А. (работник АО «Завод им.С.М. Кирова» г. Петропавловск), пройдено обучение по теме «Медиация в социально-трудовых отношениях» главным менеджером Административного департамента Компании Кизиевой Ш.Н.

## Спонсорская и благотворительная помощь Компании

В рамках реализации данного направления в 2015 году общий консолидированный объем благотворительной помощи составил 23 255 000 тенге – по статье поддержка пенсионеров,

состоящих на учете в Организации, и ветеранов Великой отечественной войны или лиц, приравненных к ним, а также акция «Дорога в школу».

## Кадровая политика Компании

Одним из ключевых факторов успеха в группе Компании является кадровый потенциал. Для более успешного управления и развития человеческих ресурсов создана эффективная организационная структура.

Подбор специалистов, соответствующих квалификационным требованиям и обладающих необходимыми знаниями, навыками, деловыми и личностными качествами осуществляется своевременно и системно.

В рамках мотивации и поощрения работников на постоянной основе проводится работа по привлечению и удержанию высокоэффективных работников, а также повышению уровня знаний и навыков работников.

Кадровая политика Компании ориентирована на эффективное кадровое сопровождение реализации Стратегии развития Компании на 2013 - 2022 годы с сильной корпоративной культурой, предусматривающей обеспечение единых подходов в работе с персоналом в рамках лучшей корпоративной практики Компании и дочерних организаций Компании.

Основной целью Кадровой политики Компании является повышение эффективности управления персоналом путем создания системы управления человеческими ресурсами Компании, направленной на получение максимальной прибыли и обеспечение лидерства в конкурентной среде, базирующейся на экономических стимулах и социальных гарантиях, и способствующей гармоничному сочетанию интересов как работодателя, так и работника и развитию их отношений на благо Компании.

Система управления персоналом основана на рациональном и обоснованном планировании человеческих ресурсов, использовании современных HR-технологий и эффективных мотивационных механизмов, позволяющих обеспечить эффективное производство и решать стратегические задачи на высоком профессиональном уровне.

Основные концептуальные задачи по реализации Кадровой политики Компании состоят в следующем:

- обеспечение реализации кадровой политики в едином формате по Компании и дочерних организаций Компании;
- дальнейшее продвижение проекта по разработке и внедрению профессиональных стандартов, которые устанавливают требования к содержанию и условиям труда, квалификации и компетенциям работников по различным квалификационным уровням;
- дальнейшее развитие комплексной системы планирования кадровых ресурсов с учетом потребности бизнес-направлений, их рационального размещения и эффективного использования;
- повышение профессионализма работников Компании и дочерних организаций Компании на основе развития корпоративной системы непрерывного образования, совершенствования системы корпоративного обучения на основе профессиональных стандартов;
- приведение системы оплаты труда в соответствие со сложностью и уровнем выполняемых работ;
- обеспечение социальной защиты и повышение условий труда работников Компании и дочерних организаций Компании.

Реализация поставленных задач должна обеспечить оптимальный баланс процессов обновления

и приведения количественного и качественного состава в соответствии с потребностями бизнеса и требованиями действующего законодательства, и состоянием рынка труда.

В число организаций, определенных в качестве экспериментальных площадок по внедрению дуальной системы обучения от Компании в режиме эксперимента вошли 4 предприятия: АО «ПЗТМ», АО «Тыныс», АО «811 авторемонтный завод КИ» и АО «Семей инжиниринг».

Наряду с изложенным, учитывая, что объявленная постановлением Правительства № 1093 от 15 октября 2014 года Дорожная карта дуальной системы образования, предусматривает ежегодное расширение сферы охвата дуальной формой обучения других промышленных предприятий страны. Компания осуществляет подготовительные работы к внедрению элементов дуальной системы обучения на 5 других дочерних предприятиях Компании с общим кадровым потенциалом 2 062 человека.

В частности, это АО «Уральский завод «Зенит» по выпуску продукции судостроения, АО «Завод им. С.М. Кирова», предприятие по производству средств железнодорожной автоматики, телемеханики, связи и систем безопасности для железнодорожного транспорта, нефтегазового комплекса и оборудования для цифрового телевидения, АО «Семипалатинский машиностроительный завод», основным видом деятельности которой является машиностроение, «АО «Мунаймаш», который с 2012 года в рамках государственной программы «Производительность-2020» успешно реализует уникальный инновационный проект по производству изделий для нефтяной промышленности, АО «НИИ «Гидроприбор».

Дуальное обучение на указанных выше 4 предприятиях внедряется по следующим наиболее востребованным специальностям: «Технология машиностроения», «Токарь», «Слесарь», «Фрезеровщик», «Механообработка», «Мехатроника», «Контрольно-измерительные приборы и автоматика в промышленности», «Технология полимерного производства», «Сварочное дело», «Электрическое и электромеханическое оборудование», «Электро-газосварщик», «Электромонтажник по силовым сетям и электрооборудованию», «Техническое обслуживание, ремонт и эксплуатация автомобильного транспорта».

Учащиеся учебных заведений-партнеров проходят производственную и технологическую практику с назначением наставников-инструкторов из числа специалистов высокой квалификации, организуются курсы повышения профессиональной квалификации для преподавателей - спецпредметников и мастеров производственного обучения.

Продолжительность производственной практики в АО «Тыныс» составляет 1 месяц, в АО «ПЗТМ» – от 1 до 2 месяцев, «811 авторемонтный завод КИ» – 3 месяца, в АО «Семей инжиниринг» – от 1 до 3 месяцев.

Количество инструкторов производственного обучения составляет в АО «Тыныс» – 4 чел., ПЗТМ – 15 чел., в АО «811 авторемонтный завод КИ» и в АО «Семей инжиниринг» по фактическому числу прибывших учащихся.

В 2015 году Компанией проведена работа по установлению сотрудничества с ведущими политехническими ВУЗами страны, заключены меморандумы с КНИТУ им. К.Сатпаева и Карагандинским государственным техническим университетом. В рамках реализации меморандумов и Государственной программы индустриально-инновационного развития (ГПФИИР -2) 14 работников дочерних организаций Компании получили государственные образовательные гранты для обучения в магистратуре по специальности «Машиностроение».

Также осуществляется взаимодействие с Назарбаев интеллектуальной школой с целью проведения профориентационной работы с учениками старших классов.

Успешные примеры по внедрению дуальной системы обучения освещаются на веб-ресурсах Компании и её дочерних организаций.



## Охрана и безопасность труда. Охрана окружающей среды.

Компания проводит системные меры по повышению безопасности труда на производстве. Дочерние организации Компании выполняют взятые на себя обязательства, в том числе:

- обеспечение соответствующей температуры на рабочих местах в осенне-зимний период. Мероприятия по подготовке цехов и отделов к осенне-зимнему периоду согласно план-графику выполняются к 1 октября ежегодно;
- обеспечение достаточной освещенности рабочих мест;
- анализ причин производственного травматизма и принятие мер по его предупреждению;
- проведение профилактических медицинских осмотров;
- выдача работникам дочерних организаций спецодежды, обуви, средств индивидуальной защиты;
- выдача на рабочих местах, связанных с вредными условиями труда, молока и других пищевых продуктов по установленным нормам;
- страхование ответственности за вред, причиненный жизни и здоровью работников при исполнении ими трудовых обязанностей;
- постоянный контроль за соблюдением требований охраны труда;
- обеспечение цехов, медпункта необходимыми медикаментами для оказания экстренной помощи работникам завода;
- ежеквартальная инвентаризация источников загрязнения окружающей среды и принятие мер по улучшению экологической обстановки.

Дочерними организациями Компании проводится работа по разработке планов их модернизации для освоения новых видов продукции, увеличения производительности, диверсификации производства, повышения энергоэффективности, развития энергосбережения.

В отчетном периоде несчастные случаи на производстве не зафиксированы. Компания будет принимать все необходимые превентивные меры для недопущения таких ситуаций в будущем.

## Основные задачи по обеспечению экологической устойчивости и безопасности

Основными задачами по обеспечению экологической устойчивости и безопасности являются:

- бережное отношение к окружающей среде;
- создание благоприятной, здоровой и безопасной для работников дочерних организаций обстановки, предупреждению производственного травматизма и заболеваний;
- соблюдение норм и стандартов в области охраны труда и производственной безопасности;
- повышение энергоэффективности деятельности;
- внедрение системы отчетности.

Экологическая устойчивость достигается посредством инвестирования в улучшение экологических характеристик бизнеса.

Компания стремится к соблюдению принципов максимально бережного отношения к окружающей среде и рационального использования природных ресурсов, способствует предупреждению негативных воздействий на окружающую среду, предпринимает инициативы, направленные на повышение ответственности за состояние окружающей среды, содействует развитию и распространению экологически чистых и энергосберегающих технологий, проведению экологического мониторинга и открытому предоставлению экологической информации. В 2015 году нарушений ДЗО Компании по экологической безопасности не выявлялись.

Система экологического менеджмента включает в себя:

- сбор и оценку адекватной и своевременной информации, касающейся последствий их деятельности для окружающей среды, здоровья и безопасности;
- установление измеримых целей по улучшению экологических показателей и рационального использования ресурсов;
- регулярный мониторинг и проверку прогресса по достижению целей по защите окружающей среды, здоровья и безопасности.

Особое внимание будет уделяться повышению энергоэффективности, ресурсосбережению и использованию альтернативных источников энергии на предприятиях Компании, повышению культуры безопасного поведения персонала и соблюдению техники безопасности на производстве.





**KAZAKHSTAN ENGINEERING**  
NATIONAL COMPANY

## ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КЛЮЧЕВЫХ ДОЧЕРНИХ И ЗАВИСИМЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ КОМПАНИИ





## АО «Тыныс»

АО «Тыныс», ранее известное как Завод кислородно-дыхательной аппаратуры, основано в 1959 году. Является единственным предприятием (калькодержателем) по выпуску 45 наименований авиационных изделий, ранее разработанных Конструкторскими Бюро Агрегатного завода «Наука» г. Москва, машиностроительного завода «Звезда»

г. Томилино, КБ машиностроительного завода им.А.И.Микояна, г. Москва.

По итогам 2005 года АО «Тыныс» удостоено премии Правительства Республики Казахстан «За достижения в области качества».

Производственные мощности АО «Тыныс» ориентированы на:

- производство бронежилетов различных классов защиты – 12000 комплектов/ год;
- производство ПЭ-труб - 12000т/год
- производство огнетушителей - 25000шт/год
- литье по газифицируемым моделям - 1000/год
- производство геотекстиля - 500т/год
- производство специализированных изделий для авиа-техники различных видов до 1000 комплектов/год.

Имеются все необходимые лицензии и сертификаты для организации производства.

Внедрена и функционирует система менеджмента качества ISO9001:2008.

Наименование	Объем производства (тыс. тенге)	Доходы-ВСЕГО (тыс. тенге)	в том числе:	Итоговая прибыль (тыс. тенге)	Производительность труда тыс.тенге/чел.)
			доход от реализации продукции (тыс. тенге)		
2012 г.- факт	4 652 426	4 823 054	4 660 940	658 668	7 202
2013 г.- факт	5 583 012	5 839 329	5 771 931	528 255	8 198
2014 г.- факт	6 673 160	6 785 308	6 671 712	688 691	8 278
2015 г.- факт	4 937 954	5 650 098	5 000 989	497 603	6 470





## АО «Петропавловский завод тяжелого машиностроения»

АО «Петропавловский завод тяжелого машиностроения» является ведущим казахстанским производителем нефтегазового, энергетического и железнодорожного оборудования и располагающее многопрофильными производственными мощностями с наличием всех технологических переделов, необходимых для выпуска этой продукции в машиностроении. В 2011 году АО «Петропавловский завод тяжелого машиностроения» отметило 50-летний юбилей выпуска первой продукции.

В 2015 году АО «Петропавловский завод тяжелого машиностроения» удостоено Премии Президента Республики Казахстан «Алтын сапа» как лучшее предприятие производственного назначения в категории субъект крупного предпринимательства.

В течение 30 лет АО «Петропавловский завод тяжелого машиностроения» входило в Министерство оборонной промышленности СССР.

В составе АО «Петропавловский завод тяжелого машиностроения» 19 производственных цехов и участков, в которых задействовано около 2000 единиц технологического оборудования, имеется конструкторско-технологический центр, в котором работает более 100 квалифицированных инженеров и конструкторов. Разработаны и поставлены на производство 11 изделий нефтедобывающей техники, более 40 видов нефтехимического оборудования, а также гамма-продукция для энергетического и химического комплексов.

В АО «Петропавловский завод тяжелого машиностроения» налажено производство нефтегазового оборудования, оборудования для нефтегазопереработки, энергетического и химического производства, железнодорожного оборудования, специальной продукции.

Производственные мощности АО «Петропавловский завод тяжелого машиностроения» ориентированы на производство:

- мобильных буровых установок модульного типа грузоподъемностью 125 т. – 5 шт./год;
- подъемных установок для капитального и подземного ремонта нефтегазовых скважин типа АПРС и ПАП грузоподъемностью от 40 до 100 т. на автомобильном шасси, тракторные подъемники грузоподъемностью 40 т. – 50шт./год;
- автомобилей специальных с паровой установкой АС-204 производительностью до 1600 кг/ час, давлением 10 Мпа и цементирувочные агрегаты типа АСЦ (АСЦ-500, АСЦ-320) с давлением до 50 Мпа – 50 шт./год;
- автоцистерн объемом 10 и 12 м<sup>3</sup> – 50 шт./год;
- агрегатов специальные ремонтные АСР – 50 шт./год;
- кислотных агрегатов АСК-500 – 30 шт./год;
- инструментов для проведения капитального и подземного ремонта скважин – 3 000 шт/год;
- теплообменников, трубных пучек, секций к аппаратам воздушного охлаждения, ребойлеров, сепараторов – 100 шт./год;
- путевых инструментов для ремонта верхнего строения железнодорожных путей, шпалоподбивочные блоки – 2 000 шт./год
- ракетной системы залпового огня «Широкий спектр» (современная мобильная

многофункциональная компьютеризированная ракетная система залпового огня со спутниковой системой навигации);

- высокоточных ракет для стрельбы с РСЗО «Широкий спектр» на дальностях до 40 км. и до 150 км. позволяет значительно расширить круг выполняемых боевых задач;

- модернизированной 23-мм спаренной зенитной установки ЗУ-23-2 (для борьбы с типовыми средствами воздушного нападения круглосуточно на дальностях до 6000 м., автоматизированный одиночный и последовательный пуск зенитных ракет типа «Игла-С»);

- модернизированного зенитно-ракетного комплекса «Стрела-10 М» (предназначен для непосредственного прикрытия объектов и войск в подвижных формах боя и на марше от ударов современных средств воздушного нападения днем и ночью в условиях постановки оптических и тепловых помех);

- систем технических средств охраны «ночь-12» (для оборудования охраняемых объектов типа складских сооружений и специальных объектов с периметром не более 2,4 км.).

Имеются все необходимые лицензии и сертификаты для организации производства.

Внедрена и функционирует система менеджмента качества ISO9001:2008.

Наименование	Объем производства (тыс. тенге)	Доходы-ВСЕГО (тыс. тенге)	в том числе:	Итоговая прибыль (тыс. тенге)	Производительность труда (тыс.тенге/чел.)
			доход от реализации продукции (тыс. тенге)		
2012 г.- факт	5 108 200	5 737 000	5 670 365	229 425	4 493
2013 г.- факт	5 570 012	5 674 835	5 597 850	326 671	4 843
2014 г.- факт	4 400 002	4 093 534	4 015 158	136 408	3 721
2015 г.- факт	4 081 934	4 050 510	3 863 415	10 846	3 791

## АО «Уральский завод «Зенит»



АО «Уральский завод «Зенит» создано на базе эвакуированного в 1941 году из Ленинграда завода «Двигатель». Во время войны завод выпускал специальное военно-морское вооружение. За заслуги в обеспечении армии и флота в годы Великой Отечественной войны АО «Уральский завод «Зенит», единственный среди предприятий Казахстана, награжден орденом Отечественной войны первой степени.

Основным видом деятельности АО «Уральский завод «Зенит» является строительство катеров и кораблей, что послужило началом зарождения в Республике Казахстан новой отрасли промышленности - судостроения с 1993 года. Это стало возможным благодаря наличию у завода соответствующих технических и производственных возможностей, интеллектуального и кадрового

потенциала. За это время освоено серийное производство катеров и кораблей водоизмещением до 240 тонн.

Выпускаемая продукция:

- судостроение;
- продукция для нефтегазового комплекса;
- прочая гражданская продукция.

В перспективе планируется также выпускать специализированные морские суда сухим весом до 600 тонн (многофункциональные суда обеспечения, плавучие лаборатории, буксиры с мелкой осадкой, суда доставки вахтовой смены, поисково-спасательные и пожарные суда).

Имеются все необходимые лицензии и сертификаты для организации производства.

Внедрена и функционирует система менеджмента качества ISO9001:2008.

Наименование	Объем производства (тыс. тенге)	Доходы-ВСЕГО (тыс. тенге)	в том числе:	Итоговая прибыль (тыс. тенге)	Производительность труда (тыс.тенге/чел.)
			доход от реализации продукции (тыс. тенге)		
2012 г.- факт	4 682 732	6 758 734	6 741 681	549 164	5 135
2013 г.- факт	5 223 529	5 243 294	5 224 778	332 406	5 528
2014 г.- факт	5 292 991	5 336 215	5 281 358	317 725	5 823
2015 г.- факт	3 237 530	3 363 023	3 247 745	140 891	3 653

## АО «Мунаймаш»



АО «Мунаймаш» образовано на базе Таганрогского завода «Красный гидропресс», эвакуированного в г. Петропавловск в ноябре 1941 года.

АО «Мунаймаш» специализируется на выпуске продукции нефтегазового комплекса (глубинные штанговые насосы и комплектующие к ним- 7 500 ед./год). Продукция производится по оригинальной технологии и обладает высокой точностью, антикоррозионной устойчивостью к агрессивным жидким и газовым средам, повышенной износостойкостью. По эксплуатационно-техническим характеристикам насосы находятся на уровне лучших мировых образцов. Предназначенная к производству продукция разрабатывается с учетом требований нефтедобывающих предприятий, выработанных в процессе эксплуатации аналоговых изделий, и может быть доработана с учетом требований заказчика.

В рамках реализации инвестиционного проекта «Модернизация механообрабатывающего производства изделий нефтяной промышленности» в качестве инвестиций привлечены средства в форме государственной поддержки: долгосрочное лизинговое финансирование посредством участия в программе «Производительность-2020».

Проведена широкомасштабная модернизация, внедрено новейшее металлообрабатывающее

оборудование производства «НакамураТоми» (Япония) и создана сквозная автоматизированная система управления проектированием и производством, соответствующая самым высоким мировым стандартам.

Имеются все необходимые лицензии и сертификаты для организации производства.  
Внедрена и функционирует система менеджмента качества ISO9001:2008.

Наименование	Объем производства (тыс. тенге)	Доходы-ВСЕГО (тыс. тенге)	в том числе:	Итоговая прибыль (тыс. тенге)	Производительность труда (тыс.тенге/чел.)
			доход от реализации продукции (тыс. тенге)		
2012 г.- факт	1 685 834	2 407 746	1 669 931	80 877	12 925
2013 г.- факт	2 357 027	3 213 835	3 174 628	183 740	15 109
2014 г.- факт	2 790 259	3 472 059	3 193 291	210 307	20 211
2015 г.- факт	2 250 912	2 394 351	2 351 261	148 184	15 469

## АО «КазИнж Электроникс»

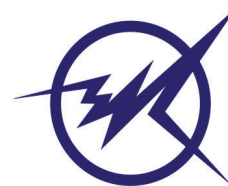


АО «КазИнж Электроникс» (ранее - Национальный центр по радиоэлектронике и связи Республики Казахстан) создано в 1994 году на базе научно-технического комплекса полигона «Сары-Шаган», а также предприятий и организаций радиотехнического профиля.

Основными видами деятельности АО «КазИнж Электроникс» являются модернизация и капитальный ремонт вооружения, военной и специальной техники, производство современных средств связи и изделий радиоэлектроники, сборочное производство компьютерного оборудования.

Имеются все необходимые лицензии и сертификаты для организации производства.  
Внедрена и функционирует система менеджмента качества ISO9001:2008.

Наименование	Объем производства (тыс. тенге)	Доходы-ВСЕГО (тыс. тенге)	в том числе:	Итоговая прибыль (тыс. тенге)	Производительность труда (тыс.тенге/чел.)
			доход от реализации продукции (тыс. тенге)		
2012 г.- факт	2 447 489	2 326 995	2 326 242	5 172	24 974
2013 г.- факт	1 789 390	1 842 440	1 789 391	5 451	12 601
2014 г.- факт	643 116	689 187	643 117	9 830	8 462
2015 г.- факт	780 170	804 866	760 014	61 973	15 834



## АО «Завод им.С.М.Кирова»

АО «Завод им.С.М.Кирова» основано в 1928 году со специализацией производства радиоаппаратуры. В 1941 году завод был эвакуирован в г. Петропавловск.

Основной деятельностью АО «Завод им.С.М.Кирова» является проектирование и производство, монтаж, пусконаладочные работы, сервисное обслуживание и ремонт средств связи, железнодорожной автоматики, систем безопасности для нужд Министерства обороны Республики Казахстан, железнодорожного транспорта, нефтегазового комплекса, технических средств для цифрового телевидения и специальных средств.

Производственные мощности АО «Завод им.С.М.Кирова» ориентированы на:

- производство электротехнической продукции, систем безопасности и автоматики для железнодорожной и нефтегазовой отраслей (комплексные локомотивные устройства безопасности КЛУБ-У, локомотивные радиостанции РВС-1, блоки управления нефтекачалками различных модификаций) – 2 000 шт./год;

- технические средства организации цифрового телевидения (спутниковые телевизионные приставки «Отау») – 1 000 000 шт./год.

Имеются все необходимые лицензии и сертификаты для организации производства.

Внедрена и функционирует система менеджмента качества ISO9001:2008.

Наименование	Объем производства (тыс. тенге)	Доходы-ВСЕГО (тыс. тенге)	в том числе:	Итоговая прибыль (тыс. тенге)	Производительность труда (тыс.тенге/чел.)
			доход от реализации продукции (тыс. тенге)		
2012 г.- факт	6 504 981	6 166 916	6 114 875	329 317	10 164
2013 г.- факт	8 520 237	8 295 669	8 249 825	473 577	12 456
2014 г.- факт	6 709 207	6 987 225	6 944 772	405 708	11 711
2015 г.- факт	6 734 048	6 928 934	5 980 459	715 600	10 223



## АО «Машиностроительный завод имени С.М.Кирова»

АО «Машиностроительный завод имени С.М.Кирова» создано в 1942 году на базе эвакуированного из-под г. Махачкалы завода №182 (ныне завод «Дагдизель»).

Производственные мощности АО «Машиностроительный завод имени С.М.Кирова» ориентированы на:

- модернизацию, восстановительный ремонт торпед с тепловым двигателем (изделия 53–65K, C2510, E274 и их модификации) –100 шт. в год;
- производство судовой гидравлики и автоматики горения судовых котлов (пневмогидроаккумуляторы поршневые и мембранные, гидрораспределители с электромагнитным и ручным управлением, клапанные переключатели, и другое) - условно 4-5 комплектов гидравлики в год (4-5 судов. лодок); 1-2 комплекта автоматики горения в год (укомплектование 1-2 судна в год). По производству изделий малой судовой гидравлики - 2400 ед. в год, по производству изделий крупной судовой гидравлики – до 1200 ед. в год;

- производство запчастей для железнодорожной отрасли, изделий для горнодобывающей промышленности и нефтегазового комплекса; в денежном выражении от 250 до 1000 млн. тенге в год;

- производство машиностроительной продукции общепромышленного назначения (различные виды литья, металлоконструкции, термообработка, гальваника:

- по цветному литью – до 300 т. в год;
- по стальному литью – до 300 т. в год;
- по чугунному литью – до 160 т. в год;
- по литью по выплавляемым моделям – 100 т. в год;
- по стальным поковкам - до 250 т. в год;
- по стальным штамповкам – до 250 т. в год.

Располагает аккредитованными санитарно-промышленной и метрологической лабораторией, испытательным центром, конструкторско-технологическим бюро.

Имеются все необходимые лицензии и сертификаты для организации производства.

Внедрена и функционирует система менеджмента качества ISO9001:2008.

Наименование	Объем производства (тыс. тенге)	Доходы- ВСЕГО (тыс. тенге)	в том числе:	Итоговая прибыль (тыс. тенге)	Производительность труда (тыс.тенге/чел.)
			доход от реализации продукции (тыс. тенге)		
2012 г.- факт	740 750	747 057	564 964	(311 192)	2 218
2013 г.- факт	527 526	881 798	806 097	(333 204)	1 570
2014 г.- факт	505 331	651 474	482 234	(433 981)	1 899
2015 г.- факт	528 079	646 989	476 151	(213 545)	1 928



## АО «НИИ «Гидроприбор»

АО «Научно-исследовательский институт «Гидроприбор» создано в г. Уральске в 1972 году на базе специального конструкторского бюро Машиностроительного завода имени К.Е.Ворошилова как Уральский филиал Ленинградского Центрального Научно-исследовательского института «Гидроприбор» Министерства судостроительной промышленности СССР для исследований, разработки и производства робототехнических средств подводного применения для проведения поисковых, аварийно-спасательных и специальных подводно-технических работ.

ВнастоящеевремяосновныенаправлениядеятельностиАО«НИИ«Гидроприбор»сосредоточены на исследованиях, проектировании, производстве и инжиниринге в области судостроения, мобильной робототехники, а также на производстве оборудования для нефтегазового сектора.

Для выполнения этих работ на АО «НИИ «Гидроприбор» имеются все необходимые лицензии и сертификаты для организации производства.

В 2012 году АО «НИИ «Гидроприбор» прошло аккредитацию в Министерстве образования и науки Республики Казахстан и получило Свидетельство в качестве субъекта научной и (или) научно-технической деятельности.

Внедрена и функционирует система менеджмента качества ISO9001:2008.

Наименование	Объем производства (тыс. тенге)	Доходы-ВСЕГО (тыс. тенге)	в том числе:	Итоговая прибыль (тыс. тенге)	Производительность труда (тыс.тенге/чел.)
			доход от реализации продукции (тыс. тенге)		
2012 г.- факт	377 756	381 603	377 756	4 503	2 974
2013 г.- факт	472 646	476 398	472 646	18 385	3 376
2014 г.- факт	638 546	636 307	612 547	33 055	4 641
2015 г.- факт	1 240 121	1 287 929	1 240 121	75 228	8 159



## АО «811 Авторемонтный завод КИ»

АО «811 Авторемонтный завод КИ» было создано в г. Ерейментау 1 июля 1976 года в целях обеспечения капитального и регламентированного ремонта автомобильной техники Туркестанского и Западносибирского военных округов СССР.

За период деятельности около 40 лет АО «811 Авторемонтный завод КИ» накопило большой опыт в сфере ремонта и переоборудования техники. Продукция АО «811 Авторемонтный завод КИ» заслужила хорошую репутацию.

АО «811 Авторемонтный завод КИ» специализируется на капитальном ремонте, модернизации, переоборудовании и сервисном обслуживании грузовой автомобильной техники (МТ-ЛБ, БРДМ, автомобили марки МАЗ, УРАЛ, КРАЗ, КамАЗ) – 200 шт./год.

Имеются все необходимые лицензии и сертификаты.

Внедрена и функционирует система менеджмента качества ISO9001:2008.

Наименование	Объем производства (тыс. тенге)	Доходы-ВСЕГО (тыс. тенге)	в том числе:	Итоговая прибыль (тыс. тенге)	Производительность труда (тыс.тенге/чел.)
			доход от реализации продукции (тыс. тенге)		
2012 г.- факт	399 874	402 402	399 604	2 148	3 278
2013 г.- факт	394 544	399 169	394 387	11 209	2 989
2014 г.- факт	469 003	478 540	468 783	41 748	4 223
2015 г.- факт	512 863	605 404	512 469	73 155	4 271



## АО «Семипалатинский машиностроительный завод»

АО «Семипалатинский машиностроительный завод» было основано в 1969 году как филиал Рубцовского машиностроительного завода (РМЗ) в соответствии с приказом Министерства оборонной промышленности СССР.

Производственные мощности АО «Семипалатинский машиностроительный завод» ориентированы на изготовление:

- гусеничных транспортерных - тягачей и запасных частей к ним – 30 шт./год;
- запасных частей к подвижному составу – 3 000 шт./год;
- такелажных комплектов к бронетехнике – 200 шт./год;
- прицепной техники – 50 шт./год;
- асфальтоходных башмаков – 20 000 шт./год.

Имеются все необходимые лицензии и сертификаты для организации производства.

Внедрена и функционирует система менеджмента качества ISO9001:2008.

Наименование	Объем производства (тыс. тенге)	Доходы-ВСЕГО (тыс. тенге)	в том числе:	Итоговая прибыль (тыс. тенге)	Производительность труда (тыс.тенге/чел.)
			доход от реализации продукции (тыс. тенге)		
2012 г.- факт	1 466 020	1 815 813	1 807 056	182 961	10 445
2013 г.- факт	1 898 148	856 322	843 963	6 870	8 628
2014 г.- факт	1 910 772	1 247 838	1 206 519	69 644	4 826
2015 г.- факт	1 306 002	1 055 186	1 000 274	- 61 216	5 782





## АО «Семей инжиниринг»

АО «Семей инжиниринг» создано путем реорганизации Республиканского государственного предприятия «Бронетанковый ремонтный завод», основанного 2 июля 1976 года.

Является единственной специализированной организацией в Центрально-Азиатском регионе, производящим работы и услуги по капитальному ремонту и модернизации бронетанковой техники.

АО «Семей инжиниринг» специализируется на капитальном ремонте и модернизации вооружения и военной техники и изготовлении конверсионной техники (бронетранспортер БТР – 70 (модернизированный), Танк Т-72Б (модернизированный), боевая колесная машина – разведывательная (БКМ-СИ-Р), бронированная ремонтная эвакуационная транспортная машина (БРЭТМ), бронированная колесная ремонтная эвакуационная машина (БКРЭМ), боевая машина пехоты (БМП – 1). В качестве основных потребителей продукции предприятия выступают силовые ведомства Республики Казахстан.

Имеются все необходимые лицензии и сертификаты для организации производства.

Внедрена и функционирует система менеджмента качества ISO9001:2008.

Наименование	Объем производства (тыс. тенге)	Доходы-ВСЕГО (тыс. тенге)	в том числе:	Итоговая прибыль (тыс. тенге)	Производительность труда (тыс.тенге/чел.)
			доход от реализации продукции (тыс. тенге)		
2012 г.- факт	6 017 757	6 101 937	6 031 823	489 424	11 506
2013 г.- факт	6 422 978	7 096 793	6 535 300	1 307 857	15 666
2014 г.- факт	10 327 545	8 822 389	8 559 325	2 873 388	13 586
2015 г.- факт	2 272 431	787 695	513 234	-976 184	905



## АО «Приборостроительный завод «Омега»

АО «Приборостроительный завод «Омега» основано в 1972 году и входило в состав Министерства судпрома СССР, специализировалось в области производства систем и комплексами для управления корабельными механизмами, аппаратуры внутрикорабельной связи, изделий точной механики судового приборостроения.

На АО «Приборостроительный завод «Омега» налажены следующие виды производств:

- заготовительное;

- инструментальное;
- металлообрабатывающее;
- монтажно-сборочное;
- производство пластмассовых и резинотехнических изделий;
- производство установок для изготовления питьевой воды.

Организовано изготовление и поставка широкой номенклатуры запасных частей для подвижного состава Казахстанской железной дороги, детали и узлы для подвижного состава.

АО «Приборостроительный завод «Омега» специализируется на производстве железнодорожного оборудования, деталей и узлов для подвижного состава, специальной продукции и продукции двойного назначения, продукции агропромышленного комплекса.

Имеются все необходимые лицензии и сертификаты для организации производства.

Внедрена и функционирует система менеджмента качества ISO9001:2008.

- инструментальное;
- металлообрабатывающее;
- монтажно-сборочное;
- производство пластмассовых и резинотехнических изделий;
- производство установок для изготовления питьевой воды.

АО «Приборостроительный завод «Омега» специализируется на производстве железнодорожного оборудования, деталей и узлов для подвижного состава, специальной продукции и продукции двойного назначения, продукции агропромышленного комплекса.

Имеются все необходимые лицензии и сертификаты для организации производства.

Внедрена и функционирует система менеджмента качества ISO9001:2008.

Наименование	Объем производства (тыс. тенге)	Доходы-ВСЕГО (тыс. тенге)	в том числе:	Итоговая прибыль (тыс. тенге)	Производительность труда (тыс.тенге/чел.)
			доход от реализации продукции (тыс. тенге)		
2012 г.- факт	628 326	1 044 596	624 921	237 924	3 510
2013 г.- факт	615 118	644 136	617 760	1 795	2 674
2014 г.- факт	278 407	252 642	230 614	(88 526)	1 349
2015 г.- факт	170 996	228 761	189 065	(86 197)	1 119



## ТОО «НИИ «Казахстан инжиниринг»

ТОО «Научно-исследовательский институт «Казахстан инжиниринг» создано на базе ТОО «Единый центр внедрения систем управления вооружением» и аккредитован в качестве субъекта научной и научно-технической деятельности; получены лицензии на проведение разработки и производства, ремонта боеприпасов, вооружения и военной техники, запасных частей, комплектующих изделий и приборов к ним; специальных материалов, оборудования для их производства, включая монтаж, наладку, модернизацию, установку, хранение, ремонт и сервисное обслуживание.

В связи с обширным рынком и ростом спроса принято решение о развитии инжинирингового направления в формате Engineering, procurement and construction (Инжиниринг, снабжение и строительство) контрактов, которое включает в себя:

- развитие сферы инжиниринговых услуг на внутреннем рынке с экспортной ориентацией;
- внедрение (разработка и трансфер) новых технологий;
- повышение качества услуг в сфере инжиниринга;
- развитие собственного производственного потенциала.

Наименование	Объем производства (тыс. тенге)	Доходы-ВСЕГО (тыс. тенге)	в том числе:	Итоговая прибыль (тыс. тенге)	Производительность труда (тыс.тенге/чел.)
			доход от реализации продукции (тыс. тенге)		
2012 г.- факт	153 036	153 335	149 501	(1 335)	4 372
2013 г.- факт	234 692	237 271	234 857	(36 340)	3 353
2014 г.- факт	148 404	150 520	148 404	(70 520)	3 905
2015 г.- факт	273 789	400 313	273 789	102 948	7 205

## ТОО «Казахстанская авиационная индустрия»



ТОО «Казахстанская авиационная индустрия» создано в 2012 году для реализации проекта, которая проводится по следующим направлениям:

- сервис и сборка модельного ряда самолетов компании «Cessna Aircraft Company»;
- техническое обслуживание и ремонт вертолетов российского производства;
- техническое обслуживание и ремонт самолетов фронтовой авиации;

- сервисное обслуживание самолетов военно-транспортной авиации.

В октябре 2015 года ТОО «Казахстанская авиационная индустрия» и Украинская Государственная Компания по экспорту и импорту продукции и услуг военного и специального назначения «Укрспецэкспорт» подписали Соглашение о сотрудничестве в авиационной сфере.

ТОО «Казахстанская авиационная индустрия» ведется строительство стратегического инвестиционного проекта «Создание авиационно-технического центра в г. Астана». Ввод в эксплуатацию планируется во втором квартале 2016 года.

Наименование	Объем производства (тыс. тенге)	Доходы-ВСЕГО (тыс. тенге)	в том числе:	Итоговая прибыль (тыс. тенге)	Производительность труда (тыс.тенге/чел.)
			доход от реализации продукции (тыс. тенге)		
2013 г.- факт	-	517	-	(49 609)	-
2014 г.- факт	-	141 530	139 175	(2 312)	6 433
2015 г.- факт	-	2 063 826	2 050 334	85 005	85 993

## ТОО «Казахстан Aselsan инжиниринг»



ТОО «Казахстан Aselsan инжиниринг» создано 18 апреля 2011 года.

Учредителями совместного предприятия являются: АО «НК «Казахстан инжиниринг» (50%), турецкая компания «Aselsan» (49%) и Комитет Оборонной промышленности Турции (1%).

Деятельностью ТОО «Казахстан Aselsan инжиниринг» является производство электронно-оптических приборов (приборы ночного и дневного видения, тепловизоры, оптические прицелы и т.д.), основывающихся на достижениях высоких технологий. Также предприятием осуществляется техническая поддержка, техническое обслуживание, обучение персонала и НИОКР.

В 2013 году осуществлено открытие завода по производству следующего электронно-оптического оборудования:

- 4-х кратный и 6-ти кратный прицелы ночного видения (портативная и модулярная система прицела ночного видения с помощью технологии фокусирования изображения позволяет вести наблюдение ночью. После установки прицела на стрелковое оружие он буквально позволяет «видеть» ночью).

ТОО «Казахстан Aselsan инжиниринг» подписало Меморандум о взаимопонимании с ТОО «Еврокоптер Казахстан инжиниринг», в рамках которого стороны готовы изучить возможность установки на вертолеты ЕС-145, производимые

ТОО «Еврокоптер Казахстан инжиниринг», электронно-оптического оборудования.

ТОО «Казахстан Aselsan Инжиниринг» награжден дипломом в номинации «Лидер инноваций» в рамках проведения VI Международного инвестиционного форума «Astana Invest 2015».

Внедрена и функционирует система менеджмента и качества в авиации, окружающей среде, профессиональной безопасности и здоровья ISO9001:2008, ISO14001, AGAP-160, AGAP-2110, OHSAS18001, AS9100.

## ТОО «Еврокоптер Казахстан инжиниринг»



ТОО «Еврокоптер Казахстан инжиниринг» создано в декабре 2010 года. Целью проекта является развития современной высокотехнологичной вертолетной экосистемы в Казахстане.

Учредителями ТОО «Еврокоптер Казахстан инжиниринг», образованного на паритетной основе, являются АО «НК «Казахстан инжиниринг» и дочерняя компания концерна EADS – «Eurocopter» (Франция - Германия).

Основными видами деятельности являются:

- сборка, продажа, техническое обслуживание вертолетов EC-145 в регионе;
- обучение персонала: летного и технического состава потенциальных заказчиков.

ТОО «Еврокоптер Казахстан инжиниринг» оснащен мастерскими по обслуживанию механических узлов, ремонту изделий листового металла, ремонту электрооборудования и бортовой радиоэлектроники, ремонту изделий из композитных материалов и лопастей, мастерской по ремонту двигателей, гидравлического оборудования, помещениями для проведения работ по техническому обслуживанию и покраске, автономной котельной, складскими помещениями.

## ТОО «Казахстан Парамант Инжиниринг»



ТОО «Казахстан Парамант Инжиниринг» создано 2 июня 2014 года.

Учредителями совместного предприятия являются: ТОО «Казахстан инжиниринг Дистрибьюшн» (50%) и Компания «Парамант групп Лимитед» (ЮАР) (50%).

Деятельностью ТОО «Казахстан Парамант Инжиниринг» является производство бронированных колесных машин и их технического обслуживания.

Выпускаемая продукция:

- бронированные колесные машины (БKM) «Арлан 4x4»;
- бронированные колесные машины (БKM) «Номад 4\*4»;
- бронетранспортеры (БТР) «Барыс 6x6, 8x8».
- сервисное обслуживание БKM и БТР.

В ноябре 2015 года осуществлено открытие завода с участием Президента Республики Казахстан – Верховным Главнокомандующим Вооруженными Силами Республики Казахстан Н.А. Назарбаевым

## АО «КАМАЗ-Инжиниринг»



АО «КАМАЗ-Инжиниринг» создано 31 мая 2005 года. Акционерами АО «КАМАЗ инжиниринг» является АО «НК «Казахстан инжиниринг» (25%) и ОАО «Камаз» (Россия) (75%).

АО «КАМАЗ-Инжиниринг» - это первый в Казахстане завод по сборке грузовых автомашин и спецтехники на базе автомобилей Камаз. Является лидером по производству грузовых автомашин в Республике Казахстан. С момента создания

АО «КАМАЗ-Инжиниринг» было произведено более десяти тысяч автомобилей и спецтехники, которые находят свое применение во многих отраслях экономики Республики, в том числе в силовых структурах, Комитета по чрезвычайным ситуациям Министерства внутренних дел, дорожном строительстве, сельском хозяйстве. Модельный ряд насчитывает около 30 видов техники специального и двойного назначения.

В июле 2015 года АО «КАМАЗ-Инжиниринг» - признан номинантом конкурса «Премия развития - 2015» в номинации «Лучший экспортный проект».

Имеются все необходимые лицензии и сертификаты для организации производства.

Внедрена и функционирует система менеджмента качества ISO9001:2008.

## АО «ЗИКСТО»



АО «ЗИКСТО» создано путем преобразования государственного предприятия АО «Машиностроительный завод им. В.В.Куйбышева».

Акционерами АО «ЗИКСТО» является АО «НК «Казахстан инжиниринг» (42,13 %) и ТОО «ТрансРемМаш» (Россия) (54,51%).

АО «ЗИКСТО» специализируется на производстве грузовых вагонов, крытых вагонов-хопперов для перевозки зерна, контейнеровозов, капитальном ремонте вагонов и составных частей к ним, капитальном ремонте и других видах ремонта вагонов и составных частей к ним, производстве продукции для нефтегазового, энергетического комплексов, общепромышленных товаров и товаров народного потребления.

Организация производства: ж/д платформы (фитинговые платформы, инновационные полувагоны, вагоны хопперы, четырехосные цельнометаллические вагоны, вагоны крытые универсальные) – 1 200 – 1 500 шт./год. : Корпусы морских донных мин, имеющих паспортно-экспортный облик - 100 – 150 штук/год.

Имеются все необходимые лицензии и сертификаты для организации производства.

Внедрена и функционирует система менеджмента качества ISO9001:2008.

## Планы и цели Компании на будущие периоды

Планируется повышение производительности труда в 2016 году до уровня 13,8 млн тенге на работника. Производительность труда по итогам 2015 года составляет 12,6 млн тенге на работника (объем произведенной продукции по группе Компании/планируемая (фактическая) численность за период).

Дочерним предприятием АО «НК «Казakhstan инженеринг» - ТОО «Казakhstanская авиационная индустрия» завершается строительство стратегического инвестиционного проекта «Создание авиационно-технического центра в г. Астана». Ввод в эксплуатацию планируется во втором квартале 2016 года.

В течение 2016-2017 годов Компанией планируется реализация постановления Правительства Республики Казахстан от 30.12.2015 года № 1141 «О некоторых вопросах приватизации на 2016 – 2020 годы» (далее – Постановление № 1141). В рамках этого, планируется реализация, ликвидация и реорганизация 17 дочерних, зависимых и внучатых организаций Компании, включенных в Постановление № 1141 и определенных решением Правления АО «Самрук-Казына» от 29.01.2016 года № 02/16, а также реализация дополнительных 4 активов Компании в соответствии с Планом реструктуризации активов Компании на 2016 год, утвержденным решением Совета директоров Компании от 20.01.2016 года (протокол № 1).

В 2016 году Компанией планируется создание R&D центра Компании на базе дочерней организации Компании ТОО «НИИ «Казakhstan инженеринг». Главной целью является – создание коммуникационной площадки, объединяющей идеи авторов и новаторов, уникальный опыт, результаты научно-технической деятельности и научно-технологической базу предприятий Компании, предприятий РК, НИИ, ВУЗов и других организаций с целью решения задач по созданию и внедрению инновационной продукции в рамках «одного окна».

На базе ТОО «Қорғау инженеринг» планируется создание Отраслевого центра обслуживания Компании и Центра компетенции по технологиям автоматизации ERP и PLM, которая обеспечит возможность коллективной работы конструкторов и технологов по созданию изделий и усовершенствованию производственных процессов.

Планируется модернизация и обновление производства Компании и создание новых рабочих мест по следующим основным направлениям:

- замена физически и морально устаревшего оборудования путем приобретения высокотехнологического оборудования, специализированного транспорта и механизмов;
- трансферт технологий;
- реконструкция, капитальный ремонт производственных помещений и оборудования, изменение схемы расположения участков, оптимизация внутризаводских транспортных потоков, строительство новых объектов;
- автоматизация производства, приобретение современной техники и программного обеспечения.



**KAZAKHSTAN ENGINEERING**  
NATIONAL COMPANY

## КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2015 г.







**KAZAKHSTAN ENGINEERING**  
NATIONAL COMPANY

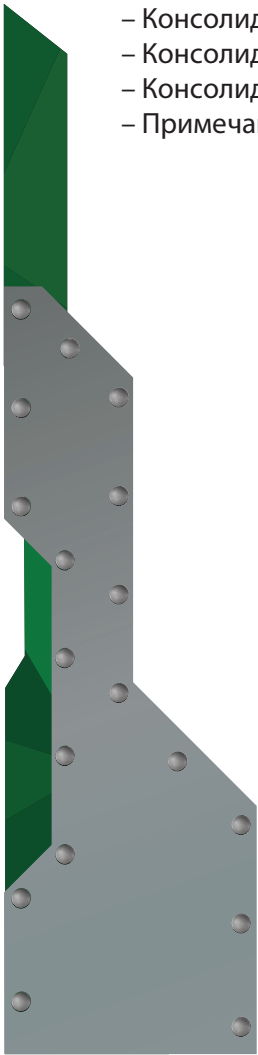
**АО «НАЦИОНАЛЬНАЯ КОМПАНИЯ «КАЗАХСТАН ИНЖИНИРИНГ»  
И ЕГО ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ**

**СОДЕРЖАНИЕ**

**ОТЧЕТ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА**

**КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ  
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2015 г.:**

- Консолидированный отчет о финансовом положении
- Консолидированный отчет о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе
- Консолидированный отчет о движении денежных средств
- Консолидированный отчет об изменениях капитала
- Примечания к консолидированной финансовой отчетности



## Отчет независимого аудитора

Акционеру и Совету директоров Акционерного Общества «Национальная Компания «Казахстан инжиниринг»:

Мы провели аудит прилагаемой консолидированной финансовой отчетности Акционерного общества «Национальная Компания «Казахстан инжиниринг» и его дочерних предприятий (далее совместно – «Группа»), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию

на 31 декабря 2015 г. и консолидированных отчетов о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе, об изменениях капитала и о движении денежных средств за 2015 г., а также примечаний, состоящих из основных положений учетной политики и прочей пояснительной информации.

## Ответственность руководства за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление данной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, а также за создание системы внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

## Ответственность аудитора

Наша ответственность состоит в выражении мнения о достоверности данной консолидированной финансовой отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита. Эти стандарты требуют соблюдения аудиторами этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включает проведение процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в консолидированной финансовой отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор процедур зависит от профессионального суждения аудитора, включая оценку рисков существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки этих рисков аудитор рассматривает систему внутреннего контроля за составлением и достоверностью консолидированной финансовой отчетности, чтобы разработать аудиторские процедуры, соответствующие обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля. Аудит также включает оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности бухгалтерских оценок, сделанных руководством, а также оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими для выражения нашего мнения.

## Мнение

По нашему мнению, консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных аспектах финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2015 г., а также ее финансовые результаты и движение денежных средств за 2015 г. в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности.

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2015 г.

**АКТИВЫ**

	Примечания	31 декабря 2015 г.	31 декабря 2015 г.
<b>ДОЛГОСРОЧНЫЕ АКТИВЫ:</b>			
Основные средства	7	19 756 556	15 276 611
Нематериальные активы		448 042	514 478
Инвестиции в ассоциированные и совместные предприятия	9	6 363 709	6 718 086
Прочие долгосрочные активы	10	2 110 275	1 243 886
Отложенные налоговые активы	31	2 880 589	1 078 268
Итого долгосрочные активы		31 559 171	24 831 329
<b>ТЕКУЩИЕ АКТИВЫ:</b>			
Товарно-материальные запасы	11	18 321 723	3 766 488
Торговая дебиторская задолженность	12	3,025,943	4 446 347
Предоплата по подоходному налогу		1,017,776	602 075
Прочие налоги к возмещению		429,428	1 070 243
Денежные средства, ограниченные в использовании		263,822	531 265
Прочие текущие активы	13	9 178 855	4 066 098
Краткосрочные финансовые инвестиции	14	30 503 718	28 795 181
Денежные средства и их эквиваленты	15	19 186 014	10 451 088
		81 927 279	63 728 785
Активы, предназначенные для продажи	16	592 755	593 458
Итого текущие активы		82 520 034	64 322 243
<b>ВСЕГО АКТИВЫ</b>		<b>114 079 205</b>	<b>89 153 572</b>
<b>КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>			
<b>КАПИТАЛ:</b>			
Уставный капитал	17	21 476 802	21 476 802
Дополнительно оплаченный капитал	18	841 018	841 018
Нераспределенная прибыль		1 673 170	10 159 253
Капитал, относящийся к Материнской компании		23 990 990	32 477 073
Неконтролирующие доли	19	656 018	691 530
Итого капитал		24 647 008	33 168 603
<b>ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА:</b>			
Долговые ценные бумаги	20	-	36 255 626
Обязательства по финансовой аренде		623 235	751 463
Обязательства по вознаграждениям работникам		37 393	51 980
Прочие долгосрочные обязательства		176 630	120 273
Отложенные налоговые обязательства	31	960 755	1 016 345
Долговой компонент привилегированных акций		229 885	221 625
Итого долгосрочные обязательства		2 027 898	38 417 312

<b>ТЕКУЩИЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА:</b>	<b>Примечание</b>	<b>2014 г.</b>	<b>2013 г.</b>
Займы	20	750 000	-
Текущая часть долговых ценных бумаг	20	68 036 056	10 409 721
Текущая часть обязательств по финансовой аренде		127 038	127 271
Торговая кредиторская задолженность	21	3 248 977	2 429 652
Обязательства по вознаграждениям работникам		11 582	10 286
Задолженность по подоходному налогу		318 425	633 606
Задолженность по прочим налогам	22	2 350 304	1 567 875
Авансы, полученные от связанных сторон	35	9 771 916	487 740
Прочие текущие обязательства	23	<u>2 790 001</u>	<u>1 901 506</u>
Итого текущие обязательства		<u>87 404 299</u>	<u>17 567 657</u>
<b>ВСЕГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>		<u><u>114 079 205</u></u>	<u><u>89 153 572</u></u>

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2015 г.

Доходы	24	63 516 498	38 488 086
Себестоимость	25	<u>(57 694 297)</u>	<u>(28 697 195)</u>
Валовая прибыль		5 822 201	9 790 891
Административные расходы	26	(4 539 744)	(4 405 877)
Расходы по реализации	27	(854 918)	(1 047 964)
Прочие доходы/(расходы)		553 236	(163 524)
Убыток от курсовой разницы	28	(13 811 348)	(1 645 870)
Доля в убытке ассоциированных и совместных предприятий	9	(276 995)	(68,781)
Финансовые доходы	29	6 093 250	1 863 522
Финансовые расходы	30	<u>(2 782 339)</u>	<u>(2 457 483)</u>
(Убыток)/прибыль до налогообложения		(9 796 657)	1 864 914
Экономия/(расходы) по подоходному налогу 31		<u>1 530 239</u>	<u>(947 516)</u>
(УБЫТОК)/ПРИБЫЛЬ ЗА ГОД		(8,266,418)	917 398
Относящиеся к:			
Акционеру компании		(8 337 487)	816 380
Неконтролирующим долям		71 069	101 018
<b>Прочий совокупный убыток</b>			
<i>Статьи, не подлежащие последующей реклассификации в прибыли или убытки:</i>			
Переоценка обязательств по вознаграждениям работникам		-	<u>(1,260)</u>
Прочий совокупный убыток за год, за вычетом подоходного налога		-	(1,260)
ИТОГО СОВОКУПНЫЙ (УБЫТОК)/ДОХОД ЗА ГОД		(8 266 418)	916 138
Относящиеся к:			
Акционеру компании		(8 337 487)	815 191
Неконтролирующим долям	19	<u>71 069</u>	<u>100 947</u>
		<u>(8 266 418)</u>	<u>916 138</u>

<b>ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ:</b>	<b>Примечание</b>	<b>2014 г.</b>	<b>2013 г.</b>
(Убыток)/прибыль до налогообложения		(9 796 657)	1 864 914
Корректировки на:			
Амортизацию и износ		1 135 361	990 630
Резерв по сомнительным долгам		113 094	346 821
Начисление резерва по неликвидным товарно-материальным запасам	26	114 718	41 735
Убыток от выбытия основных средств и нематериальных активов		10 152	27 804
Убыток от курсовой разницы		13 811 348	1 645 870
Доля в убытке ассоциированных и совместных предприятий	9	276 995	68 781
Начисление/(восстановление) резерва по гарантийным обязательствам	25	258 412	(50 151)
Резерв по неиспользованным отпускам и прочим вознаграждениям	25, 26, 27	931 632	968 787
Прочие расходы		-	225 355
Прочие резервы		5 776	50 224
Финансовые доходы	29	(6 093 250)	(1 863 522)
Финансовые расходы	30	2 782 339	2 457 483
Движение денежных средств от операционной деятельности до изменений в оборотном капитале		3 549 920	6 774 731
<b>Изменения в статьях оборотного капитала:</b>			
Изменение товарно-материальных запасов		(5 311 868)	(187 481)
Изменение торговой дебиторской задолженности		1 240 536	(2 169 998)
Изменение налога на добавленную стоимость и прочие налоги к возмещению		(756 136)	(80 541)
Изменение прочих активов		(4 090 948)	(538 825)
Изменение торговой кредиторской задолженности		(128 598)	(1 131 161)
Изменение задолженности по прочим налогам		1 238 465	696 789
Изменение авансов, полученных от связанных сторон и прочих обязательств		8 513 437	(1 826 349)
Денежные средства, полученные от операционной деятельности		4 254 808	1 537 165
Проценты уплаченные		(2 845 382)	(2 179 012)
Подоходный налог уплаченный		(619 388)	(724 927)
Чистые денежные средства, полученные от/ (использованные в) операционной деятельности		790 038	(1 366 774)
<b>ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ:</b>			
Приобретение основных средств и авансы, выданные за долгосрочные активы		(4 736 838)	(2 696 902)
Приобретение нематериальных активов		(2,171)	(835)
Займы выданные связанной стороне		(6 670 200)	(85,911)
Погашение займов выданных		11 418 703	1 744 795
Дивиденды полученные		81783	385 346
Поступление от продажи основных средств		21 880	24 474

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2015 г.

Чистое выбытие денежных средств при приобретении дочернего предприятия		(771)	-
Взнос в уставной капитал совместного предприятия	9	-	(3 000 000)
Проценты полученные		1 411 688	1 536 437
Вклад в краткосрочные финансовые инвестиции		(46 313 457)	(66 953 679)
Изъятие краткосрочных финансовых инвестиций		62 433 524	61 000 439
Чистые денежные средства, полученные от/ (использованные в) инвестиционной деятельности		17 644 141	(8 045 836)
<b>ФИНАНСОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ:</b>			
Взнос в уставной капитал	17	-	9 375 000
Погашение долговых ценных бумаг	20	(10 384 000)	-
Получение займов		845 641	100
Погашение займов		(95 641)	(100)
Погашение финансовой аренды		128 230)	(136 652)
Дивиденды уплаченные		(217 815)	(693 637)
Чистые денежные средства, (использованные в)/ полученные от финансовой деятельности		<u>(9 980 045)</u>	<u>8 544 711</u>
<b>ИЗМЕНЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ И ИХ ЭКВИВАЛЕНТОВ, нетто</b>		8 454 134	(867 899)
<b>ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ,</b> на начало периода	15	<u>10 451 088</u>	<u>10 758 902</u>
Влияние изменений курса иностранной валюты на остатки денежных средств в иностранной валюте		<u>280 792</u>	<u>560 085</u>
<b>ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ,</b> на конец периода	15	<u><u>19 186 014</u></u>	<u><u>10 451 088</u></u>

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2015 г.

	Примечание	Уставной капитал	Дополнительно оплаченный капитал	Нераспределенная прибыль	Капитал, относящийся к Акционеру материнской компании	Неконтролирующие доли	Итого капитал
На 1 января 2014 г.		12 101 802	841 018	10 005 198	22 948 018	631 934	23 579 952
Прибыль за год		-	-	816 380	816 380	101 018	917 398
Прочий совокупный убыток за год		-	-	(1,189)	(1,189)	(71)	(1,260)
Итого совокупный доход за год		-	-	815 191	815 191	100 947	916 138
Взнос в капитал	17	9 375 000	-	-	9 375 000	-	9 375 000
Оценка долгового компонента привилегированных акций	-	-	-	(8,850)	(8,850)	-	(8,850)
Дивиденды	17, 19	-	-	(652 286)	(652 286)	(41 351)	(693 637)
На 31 декабря 2014 г.		21 476 802	841 018	10 159 253	32 477 073	691 530	33 168 603
Итого совокупный (убыток) /доход за год		-	-	(8 337 487)	(8 337 487)	71 069	(8 266 418)
Оценка долгового компонента привилегированных акций	17, 19	-	-	(140 336)	(140 336)	(106 581)	(246 917)
На 31 декабря 2015 г.		21 476 802	841 018	1 673 170	23 990 990	656 018	2 4647 008



## 1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Акционерное общество «Национальная Компания «Казахстан инжиниринг» (далее – «Казахстан инжиниринг» или «Компания») создано в соответствии с постановлением Правительства Республики Казахстан №244 от 13 марта 2003 г. в целях совершенствования системы управления оборонно-промышленной индустрии Республики Казахстан. Компания зарегистрирована как юридическое лицо в Управлении Юстиции г. Астаны 16 апреля 2003 г. (регистрационный номер №13659–1901–АО).

20 мая 2005 г. Компания прошла перерегистрацию юридического лица в Департаменте юстиции

г. Астана (регистрационный номер №13659-1901-АО).

По состоянию на 31 декабря 2015 и 2014 гг. единственным акционером Компании является АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына» (далее – «Акционер»). 15 июня 2010 г. 100% пакет акций Компании был передан в доверительное управление Министерству обороны Республики Казахстан. При этом, передача акций в доверительное управление не привело к передаче прав собственности и контроля Министерству обороны Республики Казахстан.

### **Основными видами деятельности Компании и ее дочерних предприятий являются:**

- участие в выполнении государственной политики по развитию, производству, реализации и ликвидации товаров и оборудования защиты, двойного и гражданского назначения;
- участие в разработке и реализации текущих и долгосрочных межотраслевых программ развития и производства продукции оборонного и двойного назначения для обеспечения внутренней потребности и экспорта;
- производство и импорт оборонной техники и продукции двойного назначения для вооруженных сил и других воинских формирований Республики Казахстан, а также их экспорт;
- разработка и реализация программ конверсии и программ по развитию оборонно-промышленного комплекса;
- участие в выполнении государственного оборонного заказа; формировании и реализации планов по формированию и хранению мобилизационных резервов;
- производство нефтегазового, железнодорожного, авиационного, сельскохозяйственного, кораблестроительного оборудования, производство товаров гражданского назначения.

В мае 2015 г. Компания была определена, как единый оператор государственного оборонного заказа Республики Казахстан. Компания получает доходы по новой схеме государственного оборонного заказа с июля 2015 г.

Данная консолидированная финансовая отчетность включает в себя финансовые отчетности Компании и ее дочерних предприятий (далее совместно именуемых «Группа»). Информация о структуре Группы представлена в Примечании 8.

По состоянию на 31 декабря 2015 и 2014 гг. Группа также имела инвестиции в ассоциированные и совместно-контролируемые предприятия (Примечание 9).

Юридический адрес: Республика Казахстан, г. Астана, ул. Кунаева,10.

Количество работников Группы по состоянию на 31 декабря 2015 г. составляло 5,509 человек (31 декабря 2014 г.: 5,390 человек).

## Операционная среда

Рынки развивающихся стран, включая Казахстан, подвержены экономическим, политическим, социальным, судебным и законодательным рискам, отличным от рисков более развитых рынков. Законы и нормативные акты, регулирующие ведение бизнеса в Казахстане, могут быстро изменяться, существует возможность их произвольной интерпретации. Будущее направление развития Казахстана в большой степени зависит от налоговой и кредитно-денежной политики государства, принимаемых законов и нормативных актов, а также изменений политической ситуации в стране.

В связи с тем, что Казахстан добывает и экспортирует большие объемы нефти и газа, экономика Казахстана особенно чувствительна к изменениям мировых цен на нефть и газ. В течение 2014-2015 гг., в также в первом квартале 2016 г. произошло значительное снижение цен на энергоресурсы, что привело к существенному сокращению экспортной выручки. 20 августа 2015 г. Правительство и Национальный Банк Республики Казахстан объявили о переходе к новой денежно-кредитной политике, основанной на свободно плавающем курсе тенге, и отменили валютный коридор. В 2015 г., а также в первом квартале 2016 г. Тенге существенно обесценился относительно основных иностранных валют.

Руководство Группы следит за текущими изменениями в экономической ситуации и принимает меры, которые оно считает необходимыми для поддержания устойчивости и развития бизнеса Группы в ближайшем будущем. Однако, влияние изменений в экономической ситуации на будущие результаты деятельности и финансовое положение Группы на данный момент сложно определить.

## 2. ПРИНЯТИЕ НОВЫХ И ПЕРЕСМОТРЕННЫХ МЕЖДУНАРОДНЫХ СТАНДАРТОВ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

В текущем году Группа не принимала новые и пересмотренные МСФО.

Выпущенные Стандарты и Интерпретации, которые не вступили в силу

Группа не применяла следующие новые и пересмотренные МСФО и КРМСФО (выпущенные, но еще не вступившие в силу):

**Действительно  
для учетных периодов,  
начинающихся с и после**

МСФО 9 «Финансовые инструменты»	1 января 2018 г.
МСФО 15 «Выручка по договорам с покупателями»	1 января 2018 г.
МСФО 16 «Аренда»	1 января 2019 г.
Поправки к МСФО 1 «Инициатива в сфере раскрытия информации»	1 января 2016 г.
Поправки МСБУ 16 «Основные средства» и МСБУ 38 «Нематериальные активы», касательно уточнения допустимых методов износа и амортизации	1 января 2016 г.
Поправки к МСФО (IFRS) 10 и МСФО (IAS) 28 «Продажа или взнос активов в сделках между инвестором и его ассоциированной организацией или совместным предприятием»	Дата будет определена К МСФО
Ежегодные усовершенствования МСФО, период 2012-2014 гг.	1 января 2016 г.

Были выпущены новые МСФО и пересмотрены некоторые стандарты, которые еще не вступили в силу. Наиболее существенные изменения ожидаются после применения МСФО 9 и МСФО 15.

*МСФО 9 «Финансовые инструменты»*

МСФО 9, выпущенный в ноябре 2009 г., ввел новые требования по классификации и оценке финансовых активов. В октябре 2010 г. в МСФО 9 были внесены поправки и включены новые требования по классификации и оценке финансовых обязательств и по прекращению признания финансовых инструментов, а в ноябре 2013 г. выпущены новые требования к учету хеджирования. В июле 2014 г. Совет по МСФО выпустил окончательный вариант МСФО 9, в котором вводятся требования по учету обесценения финансовых активов, а также некоторые изменения требований в отношении классификации и оценки финансовых активов. МСФО 9 заменит текущий стандарт МСБУ 39 «Финансовые инструменты: признание и оценка».

Стандарт вступает в силу с 1 января 2018 г., с возможностью досрочного применения. В зависимости от выбранного подхода, переход может быть осуществлен единовременно или с разных дат для разных требований стандарта.

Руководство Группы ожидает, что применение МСФО 9 в будущем может оказать значительное влияние на суммы отраженных финансовых активов и финансовых обязательств. Однако оценить влияние применения МСФО 9 до проведения детального анализа, не представляется возможным.

*МСФО 15 «Выручка по договорам с клиентами»*

В мае 2014 г. был выпущен МСФО 15, устанавливающий единую комплексную модель учета выручки по договорам с клиентами. МСФО 15 заменит все действующие на данный момент стандарты по признанию выручки, включая МСБУ 18 «Выручка», МСБУ 11 «Договоры на строительство» и соответствующие интерпретации. Стандарт действует в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся с 1 января 2018 г.

Ключевой принцип МСФО 15 заключается в том, что организация должна признавать выручку в

момент или по мере передачи обещанных товаров или услуг клиентам в сумме, соответствующей вознаграждению, на которое, как предприятие ожидает, оно имеет право в обмен на товары и услуги. В частности, стандарт предлагает применять единую модель, состоящую из пяти этапов, ко всем договорам с клиентами.

**Пять этапов модели включают следующие:**

- Идентификация договора с клиентом
- Идентификация обязательств исполнителя по договору
- Определение цены сделки
- Распределение цены сделки на обязательства исполнителя
- Признание выручки в момент или по мере выполнения обязательства исполнителем.

В соответствии с МСФО 15, организация признает выручку, когда или по мере того, как выполняется обязательство исполнителя, т.е. когда контроль над товарами или услугами, составляющими обязательство исполнителя, переходит к клиенту. Стандарт вводит гораздо более четкие указания по таким вопросам учета, как момент признания выручки, учет переменного вознаграждения, затраты, связанные с заключением и исполнением договоров и другие. Помимо этого, вводятся новые требования по раскрытию информации.

Руководство Группы ожидает, что применение МСФО 15 в будущем может оказать значительное влияние на суммы и сроки признания выручки. Однако оценить влияние применения МСФО 15 до проведения детального анализа, не представляется возможным.

Группа не применяла досрочно другие стандарты, поправки и интерпретации, которые были выпущены, но не вступили в силу.

*МСФО 16 «Аренда»*

МСФО 16 «Аренда» требует признания практически всех договоров аренды на балансе арендатора в соответствии с единой моделью учета, устраняя различия между операционной и финансовой арендой. Учет арендодателем при этом остается практически неизменным, сохраняя разделение на операционную и финансовую аренду.

В соответствии с МСФО 16 арендатор признает актив, представляющий собой право пользования, и обязательство по аренде. Актив, представляющий собой право пользования, учитывается аналогично другим нефинансовым активам, включая начисление амортизации, на обязательство начисляется процентный расход. Обязательство по аренде изначально оценивается по приведенной стоимости платежей по аренде на протяжении срока аренды, дисконтированных исходя из ставки, заложенной в договор аренды, или, в случае если она не может быть легко определена, исходя из ставки привлечения дополнительных заемных средств арендатором.

Аналогично МСБУ 17, арендодатели классифицируют договоры аренды в качестве операционной или финансовой аренды. Аренда классифицируется в качестве финансовой, если она пред-

усматривает передачу практически всех рисков и выгод, связанных с владением активом, являющимся предметом договора аренды. В противном случае, аренда классифицируется в качестве операционной аренды. В отношении финансовой аренды арендодатель признает финансовый доход на протяжении срока аренды, исходя из графика, отражающего неизменную периодическую норму доходности по чистым инвестициям арендодателя. Арендодатель отражает платежи по операционной аренде в качестве дохода линейным методом или на основании другого систематического подхода, если он обеспечивает более адекватное отражение графика уменьшения выгод от использования актива, являющегося предметом договора аренды.

Руководство Группы ожидает, что применение МСФО 16 в будущем может оказать значительное влияние на суммы и сроки признания выручки. Однако оценить влияние применения МСФО 16 до проведения детального анализа, не представляется возможным.

Группа не применяла досрочно другие стандарты, поправки и интерпретации, которые были выпущены, но не вступили в силу.

### 3. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

#### Заявление о соответствии с МСФО

Консолидированная финансовая отчетность Группы подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (далее по тексту – «МСФО»).

#### База для определения стоимости

Консолидированная финансовая отчетность была подготовлена на основе принципа первоначальной стоимости, за исключением некоторых финансовых инструментов.

Историческая стоимость обычно определяется на основе справедливой стоимости вознаграждения, переданного в обмен на товары или услуги.

Справедливая стоимость определяется как сумма, которая была бы получена при продаже актива или уплачена при передаче обязательства, в рамках добровольной сделки между участниками рынка на дату оценки, независимо от непосредственной наблюдаемости этой стоимости или ее определения по иной методике. При оценке актива или обязательства по справедливой стоимости Группа принимает во внимание характеристики актива или обязательства, если бы их приняли во внимание участники рынка. Для оценок и раскрытий в данной консолидированной финансовой отчетности справедливая стоимость определяется указанным выше образом, за исключением арендных соглашений, регулируемых

МСФО (IAS) 17, а также оценок, сравнимых, но не равных справедливой стоимости (например, чистая возможная стоимость реализации при оценке запасов по МСФО (IAS) 2 или ценности использования при оценке обесценения по МСФО (IAS) 36.

Помимо этого, при составлении отчетности оценка по справедливой стоимости классифицируется по уровням 1, 2 и 3 в зависимости от наблюдаемости исходных данных и их существенности для оценки:

- уровень 1 — котируемые цены (без корректировок) на такие же активы и обязательства на активных рынках, которые предприятие может наблюдать на дату оценки;
- уровень 2 — исходные данные, не соответствующие уровню 1, но наблюдаемые для актива или обязательства напрямую либо косвенно; и
- уровень 3 — ненаблюдаемые исходные данные по активу или обязательству.

### **Функциональная валюта и валюта презентации**

Данная консолидированная финансовая отчетность выражена в казахстанских тенге («тенге»), который является функциональной валютой Группы и валютой представления консолидированной финансовой отчетности. Все числовые показатели, представленные в тенге, округлены до (ближайшей) тысячи.

### **Операции в иностранной валюте**

При подготовке консолидированной финансовой отчетности Группы, сделки в валюте, отличающейся от функциональной (в иностранной валюте), отражаются по курсу на дату совершения сделки. Денежные статьи, выраженные в иностранных валютах, пересчитываются по соответствующему валютному курсу на дату составления консолидированной финансовой отчетности. Неденежные статьи, учитываемые в иностранной валюте и оцениваемые по справедливой стоимости, подлежат пересчету по обменным курсам, действовавшим на дату определения справедливой стоимости. Неденежные статьи, отраженные по исторической стоимости, выраженной в иностранной валюте, не пересчитываются.

Курсовые разницы по денежным статьям, возникающие в результате изменения курсов валют, отражаются в прибылях и убытках в периоде их возникновения, за исключением следующего:

- курсовые разницы по займам в иностранной валюте, относящиеся к объектам незавершенного строительства, предназначенным для будущего использования в производственных целях, включаются в стоимость таких активов в качестве корректировки процентных расходов по займам в иностранной валюте;
- курсовые разницы по сделкам хеджирования отдельных валютных рисков; и
- курсовые разницы по статьям взаиморасчетов Группы с подразделениями, ведущими деятельность за рубежом, погашение которых не планируется и маловероятно (такие статьи представляют собой часть чистых инвестиций), которые изначально отражаются в прочем совокупном доходе и реклассифицируются в прибыли и убытки при погашении задолженности.

### **Принцип непрерывной деятельности**

Данная консолидированная финансовая отчетность была подготовлена в соответствии с МСФО, исходя из допущения о том, что Группа будет придерживаться принципа непрерывной деятельности. Это предполагает реализацию активов и погашение обязательств в ходе ее обычной

хозяйственной деятельности в обозримом будущем. Руководство считает, что Группа сможет реализовать свои активы и исполнять свои обязательства в ходе операционной деятельности.

По состоянию на 31 декабря 2015 г. текущие обязательства Группы превысили текущие активы на сумму 4,884,265 тыс. тенге (31 декабря 2014 г.: текущие активы Группы превысили текущие обязательства на 46,754,586 тыс. тенге). Срок выплаты обязательств Группы по выплате Еврооблигаций на сумму 68,036,056 тыс. тенге наступает 3 декабря 2016 г.

Руководство Группы считает, что Группа будет продолжать свою деятельность в обозримом будущем, в связи со следующим:

- Группа состоит из крупнейших машиностроительных заводов Казахстана, которые предоставляют продукцию и услуги для военно-оборонных целей для обслуживания государственного оборонного заказа Республики Казахстана. Группа ожидает рост объемов государственного оборонного заказа в 2016 г.;
- Компания разработала план по аккумулированию денежных средств для погашения выпущенных долговых ценных бумаг. По состоянию на 5 марта 2016 г. Группа аккумулировала 125,754 тыс. долларов США, которые размещены на валютных банковских депозитах с процентной ставкой в 6%-7% годовых;
- Группа ожидает поступление денежных средств от реализации активов, предназначенных для продажи согласно плана приватизации (Примечание 1б);
- Группа планирует получить рефинансирование от финансовых институтов или связанных сторон для погашения оставшейся задолженности по Еврооблигациям.

### Принципы консолидации

Данная консолидированная финансовая отчетность включает финансовую отчетность Компании и предприятий (включая предприятия специального назначения), контролируемых Компанией и дочерние предприятия. Предприятие считается контролируемым Компанией, если:

- обладает полномочиями в отношении объекта инвестиций;
- подвергается рискам, связанным с переменным доходом от участия в объекте инвестиций, или имеет право на получение такого дохода; и
- имеет возможность использовать свои полномочия в отношении объекта инвестиций с целью оказания влияния на величину дохода инвестора.

Компания повторно оценивает, обладает ли она контролем над объектом инвестиций или нет в том случае, если факты и обстоятельства указывают на изменения в одном или нескольких из вышеуказанных трех элементов контроля.

Инвестор, не обладающий контрольным пакетом прав голоса, имеет права, достаточные, чтобы дать ему полномочия, если у инвестора имеется практическая возможность управлять значимой деятельностью в одностороннем порядке. При оценке того, являются ли права голоса инвестора достаточными, чтобы дать последнему полномочия, Компания рассматривает все факты и обстоятельства, включая:

- размер пакета прав голоса, принадлежащих инвестору, по отношению к размеру и степени рассредоточения пакетов других держателей прав голоса;
- потенциальные права голоса, держателем которых является Компания, другие держатели прав голоса или другие стороны;
- права, предусмотренные другими договорными соглашениями;
- любые дополнительные факты и обстоятельства, которые указывают на то, что Компания обладает или не обладает возможностью управлять значимой деятельностью на момент времени, когда решения должны быть приняты, включая характер распределения голосов на предыдущих собраниях акционеров.

Консолидация объекта инвестиций начинается с того момента, когда Компания получает контроль над объектом инвестиций, и прекращается, когда Компания утрачивает контроль над объектом инвестиций. В частности, доходы и расходы дочерних предприятий, приобретенных или проданных в течение года, включаются в консолидированный отчет о совокупном доходе, начиная с момента их фактического приобретения или до фактической даты продажи, соответственно.

Чистая прибыль и совокупный доход относятся на акционеров Компании и неконтролирующие доли. Общий совокупный доход дочерних предприятий относится на акционеров Компании и неконтролирующие доли, даже если это ведет к возникновению отрицательного остатка по неконтролирующей доле. При необходимости в финансовую отчетность дочерних предприятий вносятся корректировки для приведения используемых ими принципов учетной политики в соответствие с принципами учетной политики Группы.

Все сделки между предприятиями Группы, соответствующие остаткам в расчетах и нереализованные прибыли и убытки от сделок внутри Группы при консолидации исключаются.

### ***Изменения долей владения Группы в существующих дочерних предприятиях***

Изменения долей владения Группы в дочерних предприятиях, не приводящие к потере Группой контроля над дочерними предприятиями, учитываются в капитале. Балансовая стоимость долей Группы и неконтролирующей доли в дочернем предприятии корректируется с учетом изменения соотношения этих долей. Любые различия между суммой, на которую корректируются неконтролирующие доли, и справедливой стоимостью уплаченного или полученного вознаграждения отражаются в капитале акционеров материнской компании.

### ***Инвестиции в ассоциированные и совместные предприятия***

Ассоциированное предприятие – это предприятие, на деятельность которого Группа оказывает значительное влияние. Значительное влияние – это правомочность участвовать в принятии решений по финансовой и операционной политике объекта инвестиций, но не контроль или совместный контроль над этой политикой.



Совместная деятельность, которая предполагает наличие у сторон, обладающих совместным контролем над деятельностью, прав на чистые активы деятельности. Совместный контроль – это разделенный между сторонами контроль в соответствии с договором, причем совместный контроль имеет место только тогда, когда принятие решений касательно значимой деятельности требует единогласного согласия сторон, осуществляющих совместный контроль.

Результаты деятельности, активы и обязательства ассоциированных и совместных предприятий включены данную консолидированную финансовую отчетность по методу долевого участия. В соответствии с методом долевого участия при первоначальном признании инвестиции в ассоциированное или совместное предприятие признаются по себестоимости, а затем их балансовая стоимость увеличивается или уменьшается за счет признания доли Группы в прибыли или убытке объекта инвестиций после даты приобретения. Когда доля Группы в убытках ассоциированного или совместного предприятия становится равна его доле участия в ассоциированном или совместном предприятии или превышает эту долю, Группа прекращает признание своей доли в дальнейших убытках. После уменьшения доли участия предприятия до нуля, дополнительные убытки и обязательства признаются только в той мере, в какой предприятие приняло на себя юридические обязательства или совершило платежи от имени ассоциированного или совместного предприятия.

Инвестиции учитываются по методу долевого участия, начиная с даты, когда предприятие становится ассоциированным или совместным предприятием. При приобретении инвестиций любая разница между фактической стоимостью инвестиций и долей предприятия в чистой справедливой стоимости идентифицируемых активов и обязательств объекта инвестиций учитывается как гудвил, который включается в состав балансовой стоимости инвестиций. Сумма превышения доли Группы в чистой справедливой стоимости идентифицируемых активов и обязательств ассоциированного предприятия над стоимостью инвестиций отражается в качестве дохода при определении доли инвестора в прибыли или убытке ассоциированного или совместного предприятия за тот период, в котором инвестиции были приобретены.

Группа также применяет требования МСФО (IAS) 39 «Финансовые инструменты: признание и оценка» с целью определения необходимости признать дополнительные убытки от обесценения в отношении доли участия Группы в ассоциированном или совместном предприятии. При необходимости, общая балансовая стоимость инвестиции (включая гудвил) тестируется на обесценение согласно

МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов» как отдельный актив путем сопоставления их возмещаемой стоимости (представляющей собой наибольшее из двух значений: стоимость от использования или справедливую стоимость за вычетом расходов на продажу) с их балансовой стоимостью. Убыток от обесценения не относится на какой-либо актив, включая гудвил, входящий в состав балансовой стоимости инвестиций. Любое восстановление такого убытка от обесценения признается в соответствии с МБСУ 36 «Обесценение активов» в том случае, если балансовая стоимость инвестиций впоследствии возрастает.

Группа прекращает использование метода долевого участия с той даты, когда ее инвестиция перестает быть ассоциированным или совместным предприятием, либо классифицируется как предназначенная для продажи. Если оставшаяся доля в бывшем ассоциированном или совместном предприятии является финансовым активом, предприятие должно оценивать оставшуюся

долю по справедливой стоимости. Группа признает в составе прибыли или убытка разницу между справедливой стоимостью любой оставшейся доли участия и любых доходов от выбытия части инвестиций в ассоциированное или совместное предприятие и справедливой стоимостью инвестиций на дату прекращения использования метода долевого участия. Группа учитывает все суммы, ранее признанные в составе прочего совокупного дохода, в отношении этих инвестиций на той же самой основе, что и в случае, если бы объект инвестиций напрямую распорядился соответствующими активами или обязательствами. Следовательно, если доход или убыток, ранее признанный объектом инвестиций в составе прочего совокупного дохода, реклассифицируется в состав прибыли или убытка при выбытии соответствующих активов или обязательств, Группа реклассифицирует доход или убыток из состава капитала в состав прибыли или убытка (в качестве корректировки при реклассификации), когда Группа прекращает использовать метод долевого участия.

Если инвестиция в ассоциированное предприятие становится инвестицией в совместное предприятие, или инвестиция в совместное предприятие становится инвестицией в ассоциированное предприятие, Группа продолжает использовать метод долевого участия и не производит переоценку оставшейся доли.

Если непосредственная доля владения Группы в ассоциированном или совместном предприятии уменьшается, но Группа продолжает использовать метод долевого участия, Группа реклассифицирует в состав прибыли или убытка определенную долю дохода или убытка, ранее признанную в составе прочего совокупного дохода, связанного с данным уменьшением в доли владения, если бы требовалось, чтобы этот доход или убыток реклассифицировался в составе прибыли или убытка при выбытии соответствующих активов или обязательств.

Доходы и убытки, возникающие в результате операций между Группой и его ассоциированным или совместным предприятием, признаются в консолидированной финансовой отчетности Группы только в той мере, в которой они не относятся к доле участия Группы в этом ассоциированном или совместном предприятии.

### **Долгосрочные активы, предназначенные для продажи**

Долгосрочные активы и группы выбывающих активов классифицируются как предназначенные для продажи, если их балансовая стоимость будет возмещена в основном не в процессе использования в производственной деятельности, а при продаже. Данное условие считается выполненным, если актив (группа выбывающих активов) может быть продан в текущем состоянии в соответствии с обычно принятыми условиями продажи таких активов (группы), и вероятность продажи высока. Руководство должно завершить продажу актива в течение года с момента его классификации как предназначенные для продажи.

Если Группа приняла план продажи контрольного пакета дочернего предприятия, все его активы и обязательства реклассифицируются как предназначенные для продажи при выполнении указанных выше критериев, независимо от сохранения Группой неконтролирующей доли в бывшем дочернем предприятии после продажи.

Если Группа придерживается плана продажи, предполагающего продажу вложения или части

вложения в ассоциированное или совместное предприятие, продаваемое вложение или его часть классифицируются как предназначенное для продажи при соответствии вышеуказанным критериям, и Группа прекращает применять метод долевого участия по части вложения, классифицированной как предназначенная для продажи. Оставшаяся часть вложения в ассоциированное или совместное предприятие не реклассифицируется как предназначенное для продажи и продолжает отражаться по методу долевого участия. Группа прекращает использовать метод долевого участия в момент, когда выбытие приводит к потере Группой значительного влияния на ассоциированное или совместное предприятие.

После выбытия Группа отражает оставшуюся долю участия в бывшем ассоциированном или совместном предприятии в соответствии с МСФО (IAS) 39. Если же предприятие продолжает оставаться ассоциированным или совместным предприятием, Группа продолжает применять метод долевого участия.

Долгосрочные активы (группы выбывающих активов), классифицированные как предназначенные для продажи, оцениваются по наименьшей из балансовой стоимости на момент реклассификации, и справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу.

### Основные средства

Основные средства отражаются по первоначальной стоимости за вычетом накопленных сумм амортизации и убытков от обесценения. Основные средства, приобретенные до 31 декабря 2006 г., отражены по справедливой стоимости, определенной независимым оценщиком, которая является исходной стоимостью на дату перехода на МСФО. В фактическую стоимость включаются все затраты, непосредственно связанные с приобретением соответствующего актива.

Объекты незавершенного строительства, возводимые для последующего использования в производственных или административных целях, учитываются по стоимости строительства за вычетом любых признанных убытков от обесценения. Стоимость строительства включает стоимость профессиональных услуг, а также, для квалифицируемых активов, затраты по займам, капитализируемые в соответствии с учетной политикой Группы. Такие объекты основных средств относятся в соответствующие категории основных средств на момент завершения строительства или готовности к целевому использованию. Начисление амортизации по данным активам, также как и по прочим объектам недвижимости, начинается с момента готовности активов к запланированному использованию.

Амортизация начисляется для списания фактической стоимости основных средств (за исключением земельных участков и объектов незавершенного строительства) за вычетом ликвидационной стоимости равномерно в течение ожидаемого срока полезного использования. Ожидаемые сроки полезного использования, балансовая стоимость и метод начисления амортизации анализируются на конец каждого отчетного периода, при этом все изменения в оценках отражаются в консолидированной финансовой отчетности без пересмотра сравнительных показателей.

<b>Группа активов</b>	<b>Средний срок полезной службы</b>
Здания и сооружения	8 - 100 лет
Машины и оборудование	3 - 20 лет
Транспортные средства	5 - 10 лет
Прочие активы	4 - 20 лет

Активы, полученные по договорам финансовой аренды, амортизируются в течение ожидаемого срока полезного использования в том же порядке, что и активы, находящиеся в собственности Группы. Однако при отсутствии обоснованной уверенности в том, что право собственности перейдет к арендатору в конце срока аренды, актив должен быть полностью самортизирован в течение более короткого из двух сроков: срока аренды и срока полезной службы.

Объект основных средств списывается в случае продажи или когда от продолжающегося использования актива не ожидается получения будущих экономических выгод. Доход или убыток от продажи или прочего выбытия объектов основных средств определяется как разница между ценой продажи и балансовой стоимостью этих объектов и признается в прибылях и убытках.

### **Нематериальные активы**

Нематериальные активы учитываются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и убытков от обесценения. Амортизация рассчитывается по прямолинейному методу в течение предполагаемого срока полезной службы данных активов по ставке 10-20%. Предполагаемый срок полезной службы и метод расчета амортизации пересматриваются в конце каждого отчетного периода, с учетом любых изменений в оценке, учитываемых на перспективной основе.

### **Обесценение основных средств и нематериальных активов**

Группа проводит проверку наличия индикаторов обесценения балансовой стоимости материальных и нематериальных активов на каждую отчетную дату. В случае обнаружения таких признаков рассчитывается возмещаемая стоимость соответствующего актива с целью определения размера убытка от обесценения (если таковой имеется). Возмещаемая стоимость определяется как наибольшее из двух значений: справедливой стоимости актива за вычетом расходов на реализацию и эксплуатационной ценности. При оценке эксплуатационной ценности, ожидаемые будущие потоки денежных средств дисконтируются до текущей стоимости с использованием коэффициента дисконтирования до налогообложения, отражающего текущую рыночную оценку стоимости денег во времени и рисков, присущих данному активу, в отношении которых оценка будущих денежных потоков не корректировалась.

Если возмещаемая стоимость актива (или генерирующей единицы) оказывается ниже его балансовой стоимости, балансовая стоимость этого актива (генерирующей единицы) уменьшается до возмещаемой стоимости. Убытки от обесценения сразу отражаются в прибылях и убытках. В случаях, когда убыток от обесценения впоследствии восстанавливается, балансовая стоимость ак-

тива (генерирующей единицы) увеличивается до суммы, полученной в результате новой оценки его возмещаемой стоимости, таким образом, чтобы новая балансовая стоимость не превышала балансовую стоимость, которая была бы определена, если бы по этому активу (генерирующей единице) не был отражен убыток от обесценения в предыдущие годы.

### **Товарно-материальные запасы**

Товарно-материальные запасы отражаются по наименьшему значению из себестоимости и чистой стоимости реализации. Чистая стоимость реализации основана на возможной стоимости реализации товарно-материальных запасов за вычетом всех предполагаемых затрат по завершению и реализации.

Себестоимость готовой продукции и незавершенного производства рассчитывается, используя средневзвешенный метод, и включает прямые затраты по материалам и прямые затраты по оплате труда и те накладные расходы, которые были понесены при доведении товарно-материальных запасов в их текущее состояние и доставке в существующее месторасположение.

### **Признание финансовых инструментов**

Группа признает финансовые активы и обязательства в своем консолидированном отчете о финансовом положении тогда и только тогда, когда она становится участником соответствующего договора по инструменту. Финансовые активы и обязательства отражаются с использованием принципа учета на дату операции.

Финансовые активы и обязательства первоначально отражаются по себестоимости, которая представляет собой справедливую стоимость полученного или уплаченного вознаграждения, включая или вычитая затраты, связанные с совершением сделки, и в последующем отражаются по справедливой стоимости или амортизированной стоимости.

Справедливая стоимость обычно определяется со ссылкой на официальные рыночные котировки. В случае если рыночные котировки не доступны, справедливая стоимость определяется, используя общепринятые методы по оценке, такие как дисконтированные будущие денежные потоки, которые основываются на рыночных данных.

Метод эффективной процентной ставки используется для расчета амортизированной стоимости долгового обязательства и распределения процентных доходов на соответствующий период. Амортизированная стоимость оценивается с применением метода эффективной процентной ставки. Эффективная процентная ставка – это ставка дисконтирования ожидаемых будущих денежных поступлений (включая все полученные или сделанные платежи по долговому инструменту, являющиеся неотъемлемой частью эффективной ставки процента, затраты по оформлению сделки и прочие премии или дисконты) на ожидаемый срок до погашения долгового инструмента или (если применимо) на более короткий срок, до балансовой стоимости на момент принятия долгового инструмента к учету.

## **Финансовые активы**

Финансовые активы классифицируются в следующие категории: финансовые активы, учитываемые по справедливой стоимости через прибыли или убытки («ОССЧПУ»), инвестиции, удерживаемые до погашения и «займы и дебиторская задолженность». Классификация зависит от характера и цели финансовых инструментов и определяется в момент первоначального признания.

### Денежные средства и их эквиваленты

Денежные средства и их эквиваленты включают средства на банковских счетах, деньги в пути, наличность в кассе и краткосрочные депозиты с первоначальным сроком погашения, не превышающим три месяца.

### Краткосрочные финансовые инвестиции

Краткосрочные финансовые инвестиции включают краткосрочные депозиты с первоначальным сроком погашения от трех месяцев до одного года.

### Торговая дебиторская задолженность

Торговая дебиторская задолженность признается и отражается в бухгалтерском учете по суммам выставленных счетов к оплате, за вычетом резерва по сомнительной задолженности. Резерв по сомнительной задолженности начисляется Группой при невозмещении дебиторской задолженности в установленные договорами сроки. Резерв по сомнительной задолженности периодически пересматривается и, если возникает необходимость в корректировках, соответствующие суммы отражаются в консолидированном отчете о совокупном доходе отчетного периода, в котором выявлена такая необходимость. Безнадежная задолженность списывается по мере ее выявления за счет ранее созданного резерва.

### Займы и прочая дебиторская задолженность

Займы и прочая дебиторская задолженность представляют собой производные финансовые активы с фиксированными или определяемыми платежами, которые не котируются на активном рынке. Займы и дебиторская задолженность учитываются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки за вычетом обесценения.

Процентный доход признается путем применения эффективной процентной ставки, за исключением краткосрочной дебиторской задолженности, процентный доход по которой был бы незначительным.

### Прочие финансовые активы

Прочие финансовые активы представляют собой производные финансовые активы, такие

как депозиты в банках с фиксированными или определяемыми платежами, которые не котируются на активном рынке. Такие активы учитываются по амортизированной стоимости с применением метода эффективной процентной ставки за вычетом любого обесценения.

#### Обесценение финансовых активов

Финансовые активы, кроме активов, учитываемых по справедливой стоимости через прибыли и убытки, оцениваются на предмет показателей обесценения на каждую отчетную дату.

Финансовые активы обесцениваются, когда существуют объективные свидетельства того, что в результате одного или нескольких событий, произошедших после первоначального признания финансового актива, например: существенное изменение в предполагаемом будущем движении денежных средств по инвестиции, значительные финансовые трудности, испытываемые эмитентом или должником, нарушение условий договора, предоставление кредитором льготных условий, связанных с финансовыми трудностями заемщика, вероятность банкротства или финансовой реорганизации заемщика, исчезновение активного рынка для данного финансового актива. Для финансовых активов, отраженных по амортизированной стоимости, сумма обесценения представляет собой разницу между балансовой стоимостью актива и текущей стоимостью предполагаемого будущего движения денежных средств, дисконтированной по первоначальной действующей процентной ставке.

Балансовая стоимость финансового актива уменьшается на убыток от обесценения напрямую по всем финансовым активам, за исключением торговой дебиторской задолженности, когда балансовая стоимость уменьшается посредством использования резерва по сомнительной задолженности.

Если в последующем периоде сумма убытка от обесценения уменьшается, и уменьшение может быть объективно связано с событием, происходящим после признания обесценения, то ранее признанная сумма убытка от обесценения сторнируется в прибылях или убытках в той мере, в какой балансовая стоимость инвестиции на дату сторнирования обесценения не превышает сумму, которую могла составлять амортизированная стоимость, если обесценение не было бы признано.

#### **Финансовые обязательства и долевыми инструментами**

Долговые и долевыми финансовые инструменты, выпущенные предприятиями Группы, классифицируются как финансовые обязательства или капитал исходя из сути соответствующего договора, а также определений финансового обязательства и долевого инструмента.

Долевой инструмент – это любой договор, подтверждающий право на долю активов предприятия после вычета всех его обязательств. Долевыми инструментами, выпущенными Группой, отражаются в размере поступлений по ним за вычетом прямых затрат на выпуск.

Выкуп собственных долевыми инструментами Группы вычитается непосредственно из капитала. Доходы и расходы, возникающие в результате покупки, продажи, выпуска или аннулирования собственных долевыми инструментами компании, не отражаются в прибылях и убытках.

Привилегированные акции с фиксированной суммой дивидендов являются комбинированным финансовым инструментом согласно сути договорного соглашения. Исходя из этого, компоненты обязательств и капитала представлены отдельно в консолидированном отчете о финансовом положении. При первоначальном признании, компоненту капитала присваивается остаток суммы после вычета из первоначальной балансовой стоимости инструмента в целом справедливой стоимости, определенной для компонента обязательства. Справедливая стоимость компонента обязательства при первоначальном признании рассчитывается путем вычитания ожидаемых денежных потоков по рыночной ставке процента из аналогичного долгового инструмента. В дальнейшем, компонент обязательства измеряется по тому же принципу, что и субординированный долг, а компонент собственного капитала – по тому же принципу, что и уставный капитал.

Финансовые обязательства представлены договорными соглашениями, которые отражаются когда возникает обязательства по договорам.

#### Торговая и прочая кредиторская задолженность

Торговая и прочая кредиторская задолженность первоначально оцениваются по справедливой стоимости, а впоследствии переоцениваются по амортизированной стоимости, используя метод эффективной процентной ставки.

#### Займы и привлеченные средства

Все займы и привлеченные средства первоначально учитываются по стоимости, представляющей собой справедливую стоимость полученных денежных средств с учетом расходов, связанных с привлечением заемных средств.

После первоначального признания, процентные займы и привлеченные средства учитываются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки.

Доходы и расходы, за исключением расходов по займам, подлежащих капитализации (например, комиссии по гарантиям третьих сторон), отражаются в консолидированном отчете о совокупном доходе в случае, когда прекращается признание обязательств, а также при учете амортизации.

#### Взаимозачеты

Финансовые активы и финансовые обязательства могут быть взаимозачтены, и чистая сумма показана в консолидированном отчете о финансовом положении только тогда, когда существует юридическое право произвести взаимозачет признанных сумм, и у Группы есть намерения либо произвести взаимозачет, либо реализовать актив и погасить обязательство одновременно.

#### Финансовые активы и обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток

Финансовые активы и обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль



или убыток, представляют собой производные инструменты или ценные бумаги, (1) приобретенные с основной целью продажи в течение короткого периода, (2) являющиеся частью портфеля идентифицируемых финансовых инструментов, управление которыми осуществляется совместно, и структура которого фактически свидетельствует о намерении получения прибыли в краткосрочной перспективе, или (3) первоначально отраженные Группой как финансовые активы и обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток. Финансовые активы и обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, оцениваются первоначально и впоследствии по справедливой стоимости. Группа использует оценки для определения справедливой стоимости активов и обязательств, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток, включая производные финансовые инструменты. Корректировка справедливой стоимости финансовых активов и обязательств, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток, отражается в консолидированном отчете о совокупном доходе. Группа не производит переклассификацию финансовых инструментов в данную категорию или из данной категории в течение периода владения данными финансовыми инструментами.

#### *Встроенные производные финансовые инструменты*

Производные финансовые инструменты, встроенные в другие финансовые инструменты или в основные договора рассматриваются, как отдельные производные финансовые инструменты, когда их характеристики и риски не находятся в тесной связи с характеристиками и рисками основного договора, и основные договора не оцениваются по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

### **Прекращение признания финансовых активов и обязательств**

#### **Финансовые активы**

Признание финансового актива (или, где приемлемо, часть финансового актива или часть группы аналогичных финансовых активов) прекращается в том случае, когда:

- истекли права на получение потоков денежных средств от актива;
- Группа сохраняет право на получение потоков денежных средств от актива, но приняла обязательство оплатить их полностью без существенной задержки третьей стороне в соответствии с передаточным соглашением, и передала, в основном, все риски и выгоды по данному активу; или
- Группа передала свои права на получение потоков денежных средств от актива, и либо (а) передала, в основном, все риски и выгоды по активу, или (б) и не передавала, и не удерживала никакие риски и выгоды по активу, но передала контроль над активом.

Если Группа передала свои права на получение потоков денежных средств от актива и не передала, и не удерживала никакие риски и выгоды по активу, и не передавала контроль над активом, то актив признается в той степени, в которой Группа продолжает участвовать в активе. Продолжение участия, которое принимает форму поручительства по переданному активу, оценивается по наименьшему из значений первоначальной балансовой стоимости актива и максимальной суммы

возмещения, которая может потребоваться от Группы в качестве погашения.

### **Финансовые обязательства**

Признание финансового обязательства (или часть финансового обязательства) прекращается, когда оно погашено, то есть, когда указанное в договоре обязательство исполнено, аннулировано или срок его действия истек.

### **Признание дохода**

Доходы признаются в той мере, в какой существует вероятность того, что Группа получит определенную экономическую выгоду, и доходы могут быть рассчитаны или оценены с достаточной степенью точности.

### **Реализация товаров**

Доход от реализации товаров признается по факту доставки товара и перехода права собственности.

### **Оказание услуг**

Доход по договорам оказания услуг признается исходя из степени завершенности.

### **Договоры на строительство**

Если финансовый результат договора на строительство может быть надежно рассчитан, выручка и расходы признаются пропорционально степени завершенности работ по договору на отчетную дату. Степень завершенности определяется как доля затрат на выполнение работ до отчетной даты в общей расчетной сумме затрат по договору, за исключением случаев, когда эта доля не отражает степень завершенности работ. Отклонения по объемам выполненных работ, претензиям и поощрительным выплатам учитываются в той степени, в которой они могут быть надежно оценены и их получение считается высоковероятным.

Если финансовый результат договора на строительство не может быть надежно рассчитан, выручка по договору признается только в сумме понесенных затрат по договору, которые вероятно будут возмещены. Затраты по договору признаются как расходы в периоде, в котором они понесены.

Если превышение совокупных затрат по договору над совокупной выручкой по договору вероятно, ожидаемый убыток признается как расход немедленно.

Если понесенные затраты плюс признанная прибыль за вычетом признанных убытков превышает суммы промежуточных счетов, сумма превышения раскрывается, как причитающаяся заказчику за работы по договору. По договорам по которым суммы промежуточных счетов превышают

понесенные затраты плюс признанная прибыль за вычетом признанных убытков сумма превышения раскрывается, как причитающаяся заказчику за работы по договору. Суммы, полученные от заказчика до выполнения работ по договору, раскрываются в консолидированном отчете о финансовом положении, как обязательства, авансы полученные. Суммы выставленных счетов за работу выполненную, но не оплаченную, раскрываются в консолидированном отчете о финансовом положении, как дебиторская и прочая задолженность.

### **Затраты по займам**

Затраты по займам, непосредственно связанные с приобретением, строительством или созданием активов, для подготовки которых к запланированному использованию или продаже необходимо значительное время, включаются в стоимость таких активов до тех пор, пока они не будут готовы к запланированному использованию или продаже.

Доход, полученный в результате временного инвестирования полученных заемных средств до момента их расходования на приобретение квалифицируемых активов, вычитается из расходов на привлечение заемных средств.

Все прочие затраты по займам отражаются в прибылях и убытках по мере их возникновения.

### **Пенсионные обязательства**

Группа осуществляет платежи в размере 10% от заработной платы работников в качестве отчислений в пенсионные фонды, но не более 171,443 тенге в месяц (2014 г.: не более 149,745 тенге). Платежи в пенсионные фонды удерживаются из заработной платы работников и включаются в общие расходы по заработной плате и отчислениям в консолидированном отчете о совокупном доходе.

### **Налогообложение**

Расходы по подоходному налогу представляют собой сумму текущего и отложенного налога.

#### **Текущий налог**

Сумма текущего налога определяется исходя из величины налогооблагаемой прибыли за год. Налогооблагаемая прибыль отличается от прибыли, отраженной в консолидированном отчете о совокупном доходе, из-за статей доходов или расходов, подлежащих налогообложению или вычету для целей налогообложения в другие годы, а также исключает вообще не подлежащие налогообложению или вычету для целей налогообложения статьи. Обязательства по текущему налогу на прибыль рассчитываются с использованием ставок налогообложения, утвержденных законодательством на отчетную дату.

#### **Отложенный налог**

Отложенный налог признается в отношении временных разниц между балансовой стоимостью активов и обязательств, отраженных в консолидированной финансовой отчетности, и соответ-

ствующими данными налогового учета, используемыми при расчете налогооблагаемой прибыли. Отложенные налоговые обязательства, как правило, отражаются с учетом всех облагаемых временных разниц. Отложенные налоговые активы отражаются с учетом всех вычитаемых временных разниц при условии высокой вероятности наличия в будущем налогооблагаемой балансовой прибыли для использования этих временных разниц. Налоговые активы и обязательства не отражаются в консолидированной финансовой отчетности, если временные разницы связаны с гудвиллом или возникают вследствие первоначального признания других активов и обязательств в рамках сделок (кроме сделок по объединению бизнесов), которые не влияют ни на налогооблагаемую, ни на бухгалтерскую прибыль.

Отложенные налоговые обязательства отражаются с учетом налогооблагаемых временных разниц, относящихся к дочерним предприятиям, ассоциированным предприятиям, а также совместной деятельности, за исключением случаев, когда Группа имеет возможность контролировать сроки восстановления временной разницы и существует высокая вероятность того, что данная разница не будет возвращена в обозримом будущем. Отложенные налоговые активы по дочерним предприятиям, ассоциированным предприятиям и совместной деятельности признаются при условии высокой вероятности получения в будущем налогооблагаемой прибыли, достаточной для использования вычитаемых временных разниц, и ожидании их использования в обозримом будущем.

Балансовая стоимость отложенных налоговых активов пересматривается на конец каждого отчетного периода и уменьшается, если вероятность наличия в будущем налогооблагаемой прибыли, достаточной для полного или частичного использования этих активов, более не является высокой.

Отложенные налоговые активы и обязательства по подоходному налогу рассчитываются с использованием ставок налогообложения (а также положений налогового законодательства), которые были утверждены или практически утверждены законодательством на отчетную дату и, как предполагается, будут действовать в период реализации налогового актива или погашения обязательства. Оценка отложенных налоговых обязательств и активов отражает налоговые последствия намерений Группы (по состоянию на отчетную дату) в отношении способов возмещения или погашения балансовой стоимости активов и обязательств.

### **Текущий и отложенный налог за год**

Текущие и отложенные налоги признаются в прибылях и убытках, кроме случаев, когда они относятся к статьям, напрямую относимым в состав прочего совокупного дохода или собственного капитала. В этом случае текущие и отложенные налоги также признаются в прочем совокупном доходе или напрямую в капитале соответственно. В случае когда текущий или отложенный налог возникает в результате первоначального учета сделки по объединению бизнесов, налоговый эффект отражается при учете этих сделок.

### **Резервы**

Резервы предстоящих расходов отражаются в учете, когда у Группы есть обязательства (юридические или обусловленные нормами делового оборота), возникшие в результате прошлых со-

бытий, и существует высокая вероятность того, что Группа должна будет погасить данные обязательства, а размер таких обязательств может быть оценен.

Величина резерва предстоящих расходов, отражаемая в учете, представляет собой наилучшую оценку суммы, необходимой для погашения обязательств, определенную на отчетную дату с учетом рисков и неопределенностей, характерных для данных обязательств. Если величина резерва предстоящих расходов рассчитывается на основании предполагаемых денежных потоков по погашению обязательств, то резерв предстоящих расходов определяется как дисконтированная стоимость таких денежных потоков (если влияние стоимости денег во времени является существенным).

Если ожидается, что выплаты, необходимые для погашения обязательств, будут частично или полностью возмещены третьей стороной, соответствующая дебиторская задолженность отражается в качестве актива при условии полной уверенности в том, что возмещение будет получено и наличие возможности для надежной оценки суммы этой дебиторской задолженности.

#### 4. СУЩЕСТВЕННЫЕ ДОПУЩЕНИЯ И ИСТОЧНИКИ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ В ОЦЕНКАХ

Подготовка консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО предусматривает подготовку руководством Группы суждений и использование субъективных оценок и допущений, влияющих на учетные суммы активов и обязательств и раскрытие информации о потенциальных активах и обязательствах на дату подписания консолидированной финансовой отчетности и учетные суммы доходов и расходов в течение отчетного периода. Несмотря на то, что эти оценки основываются на исторических знаниях и других существенных факторах, события или действия могут сложиться таким образом, что фактические результаты будут отличаться от оценок.

#### **Существенные допущения, использованные при применении учетной политики**

Ниже перечислены существенные допущения помимо, тех где существует неопределенность в оценках, которые руководство Группы использовало при применении учетной политики Группы и которые наиболее существенно влияют на суммы, отраженные в консолидированной финансовой отчетности.

*Классификация ТОО «Еврокоптер Казахстан инжиниринг», ТОО «Талес Казахстан инжиниринг», ТОО «Казахстан ASELSAN инжиниринг» в качестве совместных предприятий*

ТОО «Еврокоптер Казахстан инжиниринг», ТОО «Талес Казахстан инжиниринг», ТОО «Казахстан ASELSAN инжиниринг» являются товариществами с ограниченной ответственностью, предполагающие отделение совместной деятельности от ее участников. Иных фактов и обстоятельств, указывающих на то, что участники совместной деятельности обладают правами на активы и несут обязанности по обязательствам совместной деятельности, не отмечено. Соответственно, инвестиции в данные совместные мероприятия классифицированы как инвестиции в совместные предприятия

(Примечание 9).

## **Ключевые источники неопределенности в оценках**

Ниже приведены основные допущения относительно будущего и другие основные источники неопределенности в оценках на конец отчетного периода, которые с большой долей вероятности могут приводить к существенным корректировкам балансовой стоимости активов и обязательств в течение следующего финансового года.

### *Сроки полезной службы основных средств*

Группа рассматривает сроки полезной службы основных средств на конец каждого годового отчетного периода. Оценка срока полезного использования актива зависит от таких факторов, как: экономическое использование, программы по ремонту и обслуживанию, технологические улучшения и прочие деловые условия. Оценка руководством сроков полезной службы основных средств отражает соответствующую информацию, имеющуюся на дату данной консолидированной финансовой отчетности.

### *Обесценение активов*

Группа проводит проверку наличия индикаторов обесценения балансовой стоимости материальных и нематериальных активов на каждую отчетную дату. Определение наличия индикаторов актива основывается на большом количестве факторов таких, как: ожидаемый рост машиностроительной отрасли, предполагаемые денежные потоки, изменение доступности финансирования в будущем, технологическое устаревание, прекращение оказания услуг, текущие затраты на замещение и другие изменения условий, которые указывают на существование обесценения.

В случае если такие индикаторы существуют, оценивается возмещаемая стоимость активов и сравнивается с балансовой стоимостью активов. В случае, если балансовая стоимость превышает возмещаемую стоимость активов, обесценение признается. Возмещаемая стоимость определяется как наибольшее из двух значений: справедливой стоимости активов за вычетом расходов на реализацию и стоимости использования. При оценке стоимости использования расчетные будущие потоки денежных средств дисконтируются до их текущей стоимости с использованием ставки дисконта до налогообложения, которая, по мнению руководства, отражает текущую рыночную оценку временной стоимости денег и риски, присущие активам. Изменение в оценочной возмещаемой стоимости может привести к обесценению или его восстановлению в будущих периодах.

### *Налогообложение*

Различные казахстанские законодательные акты и нормы не всегда написаны ясно, и их интерпретация зависит от мнения местных налоговых инспекторов и Министерства финансов Республики Казахстан. Не редки случаи расхождения мнений между местными, региональными и республиканскими налоговыми органами. Существующий режим начисления штрафов и пени в отношении заявленных и выявленных нарушений казахстанских законов, постановлений и стандартов, достаточно суров. При этом, в случае доначисления налоговыми органами дополнитель-

ных налогов, существующие размеры штрафов и пени установлены в значительном размере; размер штрафа составляет 50% от суммы доначисленного налога и размер пени составляет 13.75% от суммы несвоевременно уплаченного налога. В результате, штрафы и пени могут превысить суммы доначисленных налогов.

Руководство Группы считает, что Группа уплатила или начислила все применимые налоги. В неясных случаях Группа начисляла налоговые обязательства на основании обоснованных оценок руководства. Политика Группы предполагает формирование резервов в том отчетном периоде, в котором существует вероятность возникновения убытков, сумма которых может быть определена с достаточной степенью точности.

Ввиду неопределенности, присущей казахстанской системе налогообложения, потенциальная сумма налогов, штрафных санкций и пени может превысить сумму, отнесенную на расходы по настоящее время и начисленную по состоянию на 31 декабря 2015 г. Практически невозможно определить сумму непредъявленных исков, которые могут появиться, если таковые будут иметь место, или вероятность любого неблагоприятного исхода.

## 5. ИЗМЕНЕНИЯ КЛАССИФИКАЦИИ, ВЛИЯЮЩИЕ НА СРАВНИТЕЛЬНУЮ ИНФОРМАЦИЮ

В целях лучшего представления информации и повышения понятности финансовой отчетности Группа произвела реклассификацию отдельных статей консолидированного отчета о финансовом положении. Соответственно, сравнительные данные по состоянию на 31 декабря 2014 г. были пересчитаны.

*Влияние на консолидированный отчет о финансовом положении*

<b>31 декабря 2014 г.</b>	<b>До корректировок</b>	<b>Реклассифи кация</b>	<b>Пересчитано</b>
<b>Долгосрочные активы</b>			
Инвестиции в совместные предприятия	6 057 061	(6,057,061)	-
Инвестиции в ассоциированные предприятия	661 025	(661 025)	-
Инвестиции в ассоциированные и совместные предприятия	-	6 718 086	6 718 086
Итого долгосрочные активы	24 831 329	-	24 831 329
Текущие обязательства			
Прочие текущие обязательства	2 389 246	(487 740)	1 901 506
Авансы, полученные от связанных сторон	-	487 740	487 740
<b>Итого текущие обязательства</b>	<b>17 567 657</b>	<b>-</b>	<b>17 567 657</b>

Группа, также, реклассифицировала о убытки от обесценения активов как прочие расходы в консолидированном отчете о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе.

*Влияние на консолидированный отчет о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе*

	<b>До корректировок</b>	<b>Реклассифи кация</b>	<b>Пересчитано</b>
Прочие доходы/(расходы)	61 831	(225 355)	(163 524)
Убытки от обесценения активов	(225 355)	225 355	-
Доля в прибыли совместных предприятий	267 861	(267 861)	-
Доля в (убытке)/прибыли ассоциированных предприятий	(336 642)	336 642	-
Доля в убытке ассоциированных и совместных предприятий	-	(68 781)	(68 781)

Группа также решила объединить следующие статьи в консолидированном отчете о движении денежных средств: авансы, выданные за долгосрочные активы и приобретения основных средств.

*Влияние на консолидированный отчет о движении денежных средств*

<b>2014 г.</b>	<b>До корректировок</b>	<b>Реклассифи кация</b>	<b>Пересчитано</b>
Прочие расходы	-	225 355	225 355
Убытки от обесценения	225 355	(225 355)	-
Доля в прибыли совместных предприятий	(267 861)	267 861	-
Доля в (убытке)/прибыли ассоциированных предприятий	336 642	(336 642)	-
Доля в убытке ассоциированных и совместных предприятий	-	68 781	68 781
Авансы, выданные за долгосрочные активы	(1 045 582)	1 045 582	-
Приобретения основных средств	(1 651 320)	1 651 320	-
Приобретения основных средств и авансы, выданные за долгосрочные активы	-	(2 696 902)	(2 696 902)



## 6. СЕГМЕНТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Информация, представляемая руководству Группы, ответственному за принятие решений по операционной деятельности, для целей распределения ресурсов и оценки результатов по сегментам, касается видов продаваемых товаров и оказываемых услуг в отношении операций со специализированной продукцией и продукцией двойного назначения, продукцией гражданского назначения и сервисных услуг (инжиниринг). Для получения отчетных сегментов Группы никакие из ее операционных сегментов не были объединены, за исключением прочей продукции и услуг, которые в отдельности не превышают количественные пороги.

В частности, отчетные сегменты Группы представлены следующим образом:

- Специализированная продукция и продукция двойного назначения;
- Продукция гражданского назначения;
- Сервисные услуги (инжиниринг).

Принципы учетной политики отчетных сегментов не отличаются от принципов учетной политики Группы, описанных в Примечании 3. Руководство Группы анализирует в разрезе сегментов только доходы от реализации товаров и услуг. Этот показатель представляется руководству, ответственному за принятие решений по операционной деятельности, для целей распределения ресурсов и оценки результатов по сегментам.

Анализ выручки Группы о продолжающейся деятельности по сегментам представлен следующим образом:

	<b>2015 г.</b>	<b>2014 г.</b>
Специализированная продукция и продукция двойного назначения	44 948 653	16 366 368
Сервисные услуги (инжиниринг)	10 376 654	11 329 944
Продукция гражданского назначения	8 191 191	10 791 774
	<u>63 516 498</u>	<u>38 488 086</u>

Группа ведет деятельность в Казахстане.

Внутри-сегментная выручка за 2015 г. составила 10 680 605 тыс. тенге (2014 г.: ноль).

Анализ выручки Группы о продолжающейся деятельности по основным видам продукции и услуг представлен следующим образом:

	<b>2015 г.</b>	<b>2014 г.</b>
Специализированная продукция и продукция двойного назначения	44 948 653	16 366 368
Сервисные услуги (инжиниринг)	10 376 654	10 791 774
Продукция гражданского назначения:		
- Нефтегазовое оборудование	5 417 822	6 001 994
- Железнодорожное оборудование	825 325	2 599 981
- Прочие товары	1 948 044	2 727 969
	<u>516 498</u>	<u>38 488 086</u>

Специализированная продукция и продукция двойного назначения в основном представлена кораблями, морскими и речными судами, запасными частями и оборудованием для самолетов, вертолетами и запасными частями к ним и прочим оборудованием.

Сервисные услуги (инжиниринг) в основном представлены капитальным ремонтом, техническим обслуживанием и модернизацией кораблей, машин и оборудования и специализированной техники.

Прочие товары в основном представлены цифровым и вещательным оборудованием, компьютерной техникой, запасными частями для сельскохозяйственной техники, и прочими товарами народного потребления.

В 2015 г. специализированная продукция в основном реализовывалась министерствам и ведомствам 51 498 039 тыс. тенге, включая сервисные услуги (2014 г.: 23 025 335 тыс. тенге, включая сервисные услуги); нефтегазовое оборудование в основном реализовывалось АО «НК «КазМунай-Газ» на

сумму 3 609 752 тыс. тенге (2014 г.: 4,629,989 тыс. тенге); железнодорожное оборудование в основном реализовывалось АО «Қазақстан темір жолы» на сумму 1 633 259 тыс. тенге (2014 г.: 3 496 222 тыс. тенге) (Примечание 35).

Выручка Группы от продолжающейся деятельности по продажам внешним покупателям в разрезе стран приводится ниже:

	<b>31 декабря 2015 г.</b>	<b>31 декабря 2014 г.</b>
Казахстан	61 419 946	35 392 286
Страны СНГ	2 096 552	2 748 200
Другие	-	347 600
	<u>63 516 498</u>	<u>38 488 086</u>

## 7.ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

	Земля	Здания и сооруже- ния	Машины, оборудова- ние и транс- порт-ные средства	Прочие активы	Незавершен- ное стро- и-тельство	Итого
<b>Первоначальная или исходная стоимость:</b>						
На 1 января 2014 г.	193 591	5 958 738	8 209 226	895 616	2 965 080	18 222 251
Поступления	4 601	130 720	393 624	163 877	2 399 731	3 092 553
Внутренние пере- мещения	-	2 170 756	1 022 669	71 188	(3 264 613)	-
Выбытия	-	(43 054)	(124 731)	(99 441)	(594)	(267 820)
На 31 декабря 2015 г.	519 795	8 575 600	10 120 001	1 124 723	6 184 599	26 524 718
<b>Накопленный износ и обесценение:</b>						
На 1 января 2014 г.	-	(1 243 881)	(3 237 862)	(371 977)	-	(4 853 720)
Начислено износа за год	-	(170 361)	(688 116)	(115 283)	-	(973 760)
Выбытия	-	7,207	94 864	63 980	-	166 051
Убыток от обесце- нения отраженный в прибылях и убыт- ках	-	-	(108 944)	-	-	(108 944)
На 31 декабря 2014 г.	-	(1 407 035)	(3 940 058)	(423 280)	-	(5 770 373)
Начислено износа за год	-	(218 477)	(728 790)	(128 897)	-	(1 076 164)
Выбытия	-	4,384	63 765	10 226	-	78 375
На 31 декабря 2015 г.	-	(1 621 128)	(4 605 083)	(541 951)	-	(6 768 162)
<b>Балансовая стоимость:</b>						
На 31 декабря 2015 г.	519 795	6 954 472	5 514 918	582 772	6 184 599	19 756 556
На 31 декабря 2014 г.	198 192	6 810 125	5 560 730	607 960	2 099 604	15 276 611

По состоянию на 31 декабря 2015 г. незавершенное строительство включает следующие капитальные затраты:

- создание сборочного производства автотехники МАЗ в дочернем предприятии АО «Семипалатинский машиностроительный завод» на сумму 556 964 тыс. тенге (31 декабря 2014 г.: 194 677 тыс. тенге);
- затраты по проекту «Авиатехнический центр в г. Астана» в дочернем предприятии ТОО «Казахстанская авиационная индустрия» на сумму 5 256 506 тыс. тенге (31 декабря 2014 г.: 1 259 667 тыс. тенге). Финансирование данного проекта в основном было осуществлено за счет средств Государственного бюджета через увеличение уставного капитала Компании.

По состоянию на 31 декабря 2015 г. основные средства с балансовой стоимостью 477 809 тыс. тенге находились в залоге в качестве обеспечения определенных займов и банковских гарантий, полученных Группой (31 декабря 2014 г.: 1 065 260 тыс. тенге).

По состоянию на 31 декабря 2015 г. балансовая стоимость основных средств, полученных по финансовой аренде, составила 1 142 756 тыс. тенге (31 декабря 2014 г.: 1 295 944 тыс. тенге). Данное оборудование выступает в качестве залогового обеспечения по обязательствам по финансовой аренде.

Стоимость полностью изношенных основных средств по состоянию на 31 декабря 2015 и 2014 гг. составила 1 032 866 тыс. тенге и 1 072 561 тыс. тенге, соответственно.

Балансовая стоимость временно простаивающих основных средств по состоянию на 31 декабря 2015 г. составила 315 348 тыс. тенге (31 декабря 2014 г.: 336 494 тыс. тенге).

## 8. ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

Название	Характер деятельности	Страна	Процент владения	
			31 декабря 2015 г.	31 декабря 2014 г.
АО «Авторемонтный завод 811 КИ»	Проведение ремонтных работ техники оборонно-промышленного комплекса («ОПК»), силовых узлов и агрегатов; модернизация оборудования	Казахстан	100%	100%
АО «Авторемонтный завод 832 КИ»	Проведение ремонтных работ автомобильной техники	Казахстан	100%	100%
АО «Завод им. Кирова»	Навигационные системы, радиостанции, пульты управления для железнодорожного комплекса; блоки управления и автоматизированные устройства для нефтегазового комплекса	Казахстан	84%	84%

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2015 г.

АО «Машиностроительный завод им. Кирова»	Морское подводное оружие и изделия гидравлики и автоматики горения для морских кораблей; пневмоперфораторы для добывающей промышленности; запчасти для железнодорожного комплекса	Казахстан	98%	98%
АО «Мунаймаш»	Скважинные штанговые насосы для нефтегазового сектора, ТНП	Казахстан	52%	52%
АО «НИИ Гидроприбор»	Конструкторские и исследовательские работы, а также изготовление морских, речных катеров, кораблей, судов и других плавательных средств и подводных аппаратов, наземных и воздушных роботов и катеров, оборудование для подводного обследования и ремонта трубопроводов, буровых вышек, подводных объектов	Казахстан	93%	93%
АО «Приборостроительный завод «Омега»	Установки для очистки воды «Таза су»; детали и узлы для железной дороги; цифровые АТС и составные части, телефонные аппараты; ТНП	Казахстан	99%	99%
АО «Петропавловский завод тяжелого машиностроения»	Спецтехника для нефтепромыслов, сосуды, работающие под давлением, инструменты для ремонта и обслуживания ж/д. путей, детали подвижного состава; производство и реализация продукции ОПК, производство и модернизация современных образцов специализированной техники	Казахстан	100%	100%
АО «Семей инжиниринг»	Ремонт техники ОПК; двигатели, транспортировочные машины	Казахстан	100%	100%
АО «Семипалатинский машиностроительный завод»	Гусеничные транспортеры-тягачи, крышки люков для грузовых вагонов, ремонт инженерной техники	Казахстан	99%	99%
АО «Тыныс»	Мед. техника, газонапорная арматура, авиа, изделия, трубы ПЕТ, средства пожаротушения	Казахстан	99%	99%
АО «Уральский завод Зенит»	Катера и корабли для ВМС РК; проектирование и изготовление стальных конструкций, запчастей для нефтегазового комплекса	Казахстан	95%	95%
АО «КазИнж Электроникс»	Научные исследования и работы в области радиоэлектроники, создание автоматизированных систем управления, разработка и внедрение программ и технологий	Казахстан	100%	100%

ТОО «Научно-исследовательский институт «Казахстан инжиниринг» (бывший ТОО «Единый центр внедрения систем управления вооружением»)	Разработка и освоение новых видов специализированной продукции для предприятий ОПК	Казахстан	100%	100%
ТОО «Казахстанская авиационная индустрия»	Ремонт и обслуживание авиационной техники	Казахстан	100%	100%
ТОО «СП «Коргау»	Ремонт и обслуживание авиационной техники Производство и поставка индивидуальных средств защиты органов дыхания человека.	Казахстан	100%	-

Дочернее предприятие с существенной неконтрольной долей владения является АО «Мунай-маш». Неконтрольные доли владения в остальных дочерних предприятиях представлены привилегированными акциями.

Дочерние предприятия в неполной собственности с существенной неконтролирующей долей представлены в таблице ниже:

Дочерняя организация	Доля участия неконтролирующей доли		Прибыль, отнесенная на неконтролирующую долю		Балансовая стоимость неконтролирующей доли	
	31 декабря 2015 г.	31 декабря 2014 г.	31 декабря 2015 г.	31 декабря 2014 г.	31 декабря 2015 г.	31 декабря 2014 г.
АО «Мунаймаш»	48%	48%	71 069	100 947	498 349	534 098

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2015 г.

Итоговая финансовая информация в отношении АО «Мунаймаш», имеющего существенные неконтролирующие доли, представлена ниже. Итоговая информация представлена до исключения сделок внутри Группы.

	31 декабря 2015 г.	31 декабря 2014 г.
Текущие активы	1 130 586	1 454 320
Долгосрочные активы	1 287 790	1 303 117
Текущие обязательства	(735 861)	(773 237)
Долгосрочные обязательства	(643 856)	(871 496)
Собственный капитал, относящийся Акционеру материнской компании	540 310	578 606
Неконтролирующие доли	498 349	534 098
	2015 г.	2014 г.
Доходы	2 351 261	3 193 291
Расходы	(2 203 077)	(2 982 985)
Прибыль и итого совокупный доход за год Относящаяся к:	148 184	210 306
Акционеру материнской компании	77 115	109 359
Неконтролирующим долям	71 069	100 947
Прибыль и итого совокупный доход за год	148 184	210 306
Дивиденды, объявленные неконтролирующим долям	106 581	41 351
Дивиденды, выплаченные неконтролирующим долям	52 998	41 351
Чистое поступление/(выбытие) денежных средств от:		
- операционной деятельности	201 549	306 436
- инвестиционной деятельности	(57 986)	(23 563)
- финансовой деятельности	(291 198)	(264 885)
Чистое поступление денежных средств	(147 635)	17 988

Наименование	Характер деятельности	Страна	2015 г.		2014 г.	
			Балансовая стоимость	Процент владения	Балансовая стоимость	Процент владения
<b>Ассоциированные предприятия:</b>						
АО «КАМАЗ инжиниринг»	Производство и реализация автобусов, автомобилей, спецтехники и запасных частей к ним	Казахстан	625 588	25.00%	661 025	25.00%
Прочие			16 250	22.07%-49.00%	-	22.07%-49.00%
Итого инвестиции в ассоциированные предприятия			641 838		661 025	
<b>Совместные предприятия:</b>						
ТОО «Еврокоптер Казахстан инжиниринг»	Производство и техническое обслуживание вертолетов	Казахстан	2 775 622	50.00%	2 878 084	50.00%
ТОО «Талес Казахстан инжиниринг»	Разработка, изготовление и продажа электронного оборудования, систем и/или программного обеспечения и предоставление связанных с этим услуг; изготовление, продажа и техническое обслуживание радио- и коммуникационного оборудования для ОПК	Казахстан	-	50.00%	-	50.00%
ТОО «Казахстан ASELSAN инжиниринг»	Производство электронно-оптических приборов	Казахстан	2 946 249	50.00%	3 178 977	50.00%
Итого инвестиции в совместные предприятия			5 721 871		6 057 061	



КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2015 г.

Ассоциированные предприятия	2015 г.	2014 г.
На 1 января	661,0	1 707 626
Доля в прибыли/(убытке)	58 195	(336 642)
Дивиденды полученные	(77 382)	(82 857)
Обесценение	-	(34 609)
Перевод в активы, предназначенные для продажи (Примечание 16)	-	(592 493)
На 31 декабря	641 838	661 025
Совместные предприятия		
На 1 января	6,05	3 057 799
Доля в (убытке)/прибыли	(335 190)	267 861
Вклады в уставной капитал без изменения доли владения	-	3 000 000
Корректировка по справедливой стоимости по беспроцентным займам выданным (Примечание 35)	-	87 825
Дивиденды полученные	-	(274 622)
Обесценение	-	(81 802)
31 декабря		

Итоговая финансовая информация по существенным совместным предприятиям Группы представлена ниже. Итоговая финансовая информация ниже представляет собой суммы, представленные в финансовых отчетностях существенных совместных предприятий Группы подготовленных в соответствии с МСФО.

	ТОО «Еврокоптер Казахстан инжиниринг»		ТОО «Казахстан ASELSAN инжиниринг»	
	31 декабря 2015 г.	31 декабря 2014 г.	31 декабря 2015 г.	31 декабря 2014 г.
Текущие активы, в т.ч.	3 444 289	6 049 955	4 977 155	3 058 312
Денежные средства и их эквиваленты	1 867 532	3 748 832	953 515	895 227
Долгосрочные активы	2 221 329	1 828 139	7 256 124	5 930 527
Текущие обязательства, в т.ч.	(61 968)	(2 121 926)	(6 656 915)	(3 042 288)
Краткосрочные финансовые обязательства (за вычетом торговой и прочей КЗ и резервов)	-	-	-	(956 861)
Долгосрочные обязательства	(52 406)	-	(173 716)	(59 379)
Чистые активы	5 551 244	5 756 168	5 402 648	5 887 172

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2015 г.

Доля владения Группы	50%	50%	50%	50%
Чистые активы, приходящиеся на долю Группы	2 775 622	2 878 084	2 701 324	2 943 586
Корректировка справедливой стоимости по беспроцентным займам выданным	-	-	244 925	235 391
Балансовая стоимость доли владения Группы в совместных предприятиях	2 775 622	2 878 084	2 946 249	3 178 977
	<b>ТОО «Еврокоптер Казахстан инжиниринг»</b>		<b>ТОО «Казахстан ASELSAN инжиниринг»</b>	
	31 декабря 2015 г.	31 декабря 2014 г.	31 декабря 2015 г.	31 декабря 2014 г.
Доходы	90 224	12 551 353	9 405 227	3 898 309
(Убыток)/прибыль и итого совокупный (убыток)/доход за год (Убыток)/прибыль и итого совокупный (убыток)/доход за год	(204 924)	779 262	(465 456)	(216 252)
Доля в (убытке)/прибыли совместных предприятий	(102 462)	389 631	(232 728)	(108 126)

## 10. ПРОЧИЕ ДОЛГОСРОЧНЫЕ АКТИВЫ

	31 декабря 2015 г.	31 декабря 2014 г.
Налог на добавленную стоимость	957 785	-
Авансы поставщикам за основные средства	880 486	1 045 582
Товарно-материальные запасы, предназначенные для капитального ремонта и строительства долгосрочных активов	249 401	176 712
Обесценение	22 603	21 592
	2 110 275	1 243 886

## 11. ТОВАРНО-МАТЕРИАЛЬНЫЕ ЗАПАСЫ

	31 декабря 2015 г.	31 декабря 2014 г.
Сырье и материалы	7 681 245	6 637 261
Незавершенное производство	7 913 165	5 190 215
Готовая продукция	2 874 726	2 196 720
Товары для перепродажи	18 566 645	14 079 901 (313 413)
	(244 922)	1 243 886

Движение в резерве по неликвидным товарно-материальным запасам за годы, закончившиеся 31 декабря, представлено следующим образом:

	31 декабря 2015 г.	31 декабря 2014 г.
Резерв по неликвидным товарно-материальным запасам на начало года	(313 413)	(369,3)
Начислено за год (Примечание 26)	(114 718)	(41 735)
Списано за счет ранее созданного резерва	183 209	97 660
Резерв по неликвидным товарно-материальным запасам на конец года	(244 922)	(313 413)

## 12. ТОРГОВАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

	31 декабря 2015 г.	31 декабря 2014 г.
Торговая дебиторская задолженность связанных сторон (Примечание 35)	2 200 582	2 737 925
Торговая дебиторская задолженность третьих сторон	1 084 751	1 965 467
	3 285 333	4 703 392
За вычетом резерва по сомнительной задолженности третьих сторон	(259 390)	(257 045)
	3 025 943	4 446 347

Движение в резерве по сомнительной задолженности за годы, закончившиеся 31 декабря, представлено следующим образом:

	31 декабря 2015 г.	31 декабря 2014 г.
Резерв по сомнительной задолженности на начало года	(257 045)	(110 688)
Начислено за год	(171 297)	(156 004)
Списано за счет ранее созданного резерва	168 952	9 647
Резерв по сомнительной задолженности на конец года	(259 390)	(257 045)

По состоянию на 31 декабря, торговая дебиторская задолженность, за минусом резерва по сомнительной задолженности, была выражена в следующих валютах:

	31 декабря 2015 г.	31 декабря 2014 г.
Тенге	2 982 320	4 023 576
Российские рубли	39 709	73 126
Доллары США	3 375	349 645
Евро	539	-
	3 025 943	4 446 347

### 13. ПРОЧИЕ ТЕКУЩИЕ АКТИВЫ

	31 декабря 2015 г.	31 декабря 2014 г.
Краткосрочные авансы, выданные третьим сторонам	8 832 868	2 307 800
Расходы будущих периодов	108 656	46 956
Дивиденды к получению (Примечание 35)	57 120	18 095
Краткосрочные авансы, выданные связанным сторонам (Примечание 35)	55 533	51 565
Дебиторская задолженность работников	42 329	23 419
Займы связанной стороне (Примечание 35)	-	1 476 364
Прочая краткосрочная дебиторская задолженность	269 136	414 871
	9 365 642	4 339 070
За вычетом корректировки до справедливой стоимости (Примечание 35)	-	(19 067)
За вычетом резерва по сомнительной задолженности	(186 787)	(253 905)
	9 178 855	4 066 098

Краткосрочные авансы, выданные третьим сторонам по состоянию на 31 декабря 2015 г. включают авансы, выданные поставщикам товаров, работ и услуг на исполнение государственного оборонного заказа на сумму 6 863 145 тыс. тенге (31 декабря 2014 г.: ноль тенге) (Примечание 1).

Движение резерва по сомнительной задолженности за годы, закончившиеся 31 декабря, представлено следующим образом:

	31 декабря 2015 г.	31 декабря 2014 г.
Резерв по сомнительной задолженности на начало года	(253 905)	(75 388)
Восстановлено/(начислено) за год	58 203	(190 817)
Списано за счет ранее созданного резерва	8 915	12 300
Резерв по сомнительной задолженности на конец года	(186 787)	(253 905)

На 31 декабря 2015 и 2014 гг., прочие краткосрочные активы, за исключением резерва по сомнительной задолженности, представлены в следующих валютах:

	31 декабря 2015 г.	31 декабря 2014 г.
Тенге	274 657	439 985
Российские рубли	60 270	35 467
Доллары США	368 585	1 932 749

#### 14. КРАТКОСРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ИНВЕСТИЦИИ

Наименование	31 декабря 2015 г.		31 декабря 2014 г.	
	Процентная ставка	Сумма	Процентная ставка	Сумма
АО «Цеснабанк»	3.0% - 15.0%	29 057 260	3.0% - 6.5%	27 816 392
АО «АТФ Банк»	8.0%	502 900	8.0% - 8.5%	205 500
АО «Евразийский Банк»	3.0-10.5%	370 162	-	-
АО «Delta Bank»	4.0-12.0%	344 601	-	-
АО «Народный банк Казахстана»	12.0%	170 000	-	-
ДБ АО «Сбербанк»	10.8-14.7%	63 274	-	-
АО «Банк ЦентрКредит»	10.5%	-	6.0%	774 189
		30 508 197		28 796 081
Минус: долгосрочная часть		(4,479)		(900)

По состоянию на 31 декабря 2015 и 2014 гг. краткосрочные финансовые инвестиции представлены банковскими депозитами сроком до 12 месяцев.

По состоянию на 31 декабря краткосрочные финансовые инвестиции представлены в следующих валютах:

	31 декабря 2015 г.	31 декабря 2014 г.
Тенге	29 483 079	28 443 925
Российские рубли	935 993	351 256
Доллары США	84 646	-
	30 503 718	28 795 181

#### 15. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ

	31 декабря 2015 г.	31 декабря 2014 г.
Деньги на банковских счетах, в тенге	18 017 797	10 057 730
Деньги на банковских счетах, в иностранной валюте	1 034 586	354 970
Деньги в кассе, в тенге	41 411	37 456
Деньги на специальных счетах, в тенге	2 975	858
Денежные средства в пути, в тенге	245	74
Краткосрочные депозиты	89 000	-
	19 186 014	10 451 088

По состоянию на 31 декабря 2015 г. краткосрочные депозиты на сумму 89,000 тыс. тенге представлены депозитами в АО «Цеснабанк». Данные депозиты деноминированы в тенге и размещены с первоначальным сроком погашения от 1 до 3 месяцев и годовой процентной ставкой от 4.6% до 9.2%.

*Денежные и средства и эквиваленты представлены в следующих валютах:*

	31 декабря 2015 г.	31 декабря 2014 г.
Тенге	18 151 428	10 096 118
Доллары США	662 196	34 301
Российские рубли	364 129	316 368
Евро	8 261	4 301
	19 186 014	10 451 088

## 16. АКТИВЫ, ПРЕДНАЗНАЧЕННЫЕ ДЛЯ ПРОДАЖИ

В июле - августе 2014 г., в рамках утвержденного Правительством Республики Казахстан Комплексного плана приватизации на 2014-2016 гг., Акционером утвержден перечень дочерних организаций, ассоциированных и совместных предприятий Группы, подлежащих реализации частным инвесторам. По состоянию на 31 декабря 2014 г. Группа классифицировала следующие инвестиции в ассоциированные предприятия, реализация которых была высоковероятна в 2015 г. в активы, предназначенные для продажи в консолидированном отчете о финансовом положении на сумму 592 493 тыс. тенге: АО «ЗИКСТО» (42.13%), ТОО «МБМ-Кировец» (49%), ТОО «Каз-СТ Инжиниринг Бастау» (49%). В течение 2015 г., руководство предприняло действия по продаже данных активов через аукционы, организованные АО «Информационно-учетный центр». По состоянию на 31 декабря 2015 г. руководство продолжает предпринимать действия по продаже данных активов. Руководство Группы ожидает, что поступления от продажи данных активов превысят их чистую балансовую стоимость, следовательно, при их классификации как предназначенные для продажи убыток от обесценения признан не был, за исключением инвестиции в ТОО «МБМ-Кировец» на сумму 34 609 тыс. тенге.

По состоянию на 31 декабря 2015 г. балансовая стоимость основных средств, классифицированных в качестве активов, предназначенных для продажи составила 262 тыс. тенге (31 декабря 2014 г.: 965 тыс. тенге).

30 декабря 2015 г. Правительство Республики Казахстан утвердило обновленный план приватизации на 2016-2020 гг., который включает предприятия, перечисленные в предыдущем постановлении.

## 17. УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ

По состоянию на 31 декабря 2015 и 2014 гг. объявленный, выпущенный и полностью оплаченный уставный капитал Компании состоял из простых акций в количестве 21 476 802 акции, номинальной стоимостью 1 000 тенге, каждая.

В течение 2014 г. Компания осуществила выпуск 9 375 000 штук простых акций номинальной стоимостью 1,000 тенге, каждая. Данные акции были приобретены Комитетом государственного имущества и приватизации Министерства финансов Казахстана (далее – «Министерство финансов»).

15 декабря 2014 г. Министерство финансов передало все имеющиеся акции АО «ФНБ «Самрук-Қазына».

В 2015 и 2014 гг. Группа объявила и выплатила дивиденды Акционеру на сумму 140,336 тыс. тенге и 652 286 тыс. тенге, соответственно.

По состоянию на 31 декабря 2015 и 2014 гг. 100% акций Компании принадлежат АО «ФНБ «Самрук-Қазына».

## 18. ДОПОЛНИТЕЛЬНО ОПЛАЧЕННЫЙ КАПИТАЛ

По состоянию на 31 декабря 2015 и 2014 гг. дополнительно оплаченный капитал составил 841 018 тыс. тенге. Дополнительно оплаченный капитал включает:

- разницу между стоимостью акций, внесенных в качестве вклада в уставный капитал ГУ Комитетом государственного имущества и приватизации Министерства финансов Казахстана и стоимостью объявленного уставного капитала Компании на сумму 428 612 тыс. тенге;
- корректировку до справедливой стоимости, с учетом эффекта отложенного налога по займам со ставкой ниже рыночной, полученному от Акционера на сумму 412 406 тыс. тенге. Данные займы были полностью оплачены в 2013 г.

## 19. НЕКОНТРОЛИРУЮЩИЕ ДОЛИ

	31 декабря 2015 г.	31 декабря 2014 г.
На 1 января	691 530	631 934
Прибыль и итого совокупный доход за год, относящаяся к неконтролирующим долям	71 069	100 947
Дивиденды	(106 581)	(41 351)
На 31 декабря	656 018	691 530

## 20. ДОЛГОВЫЕ ЦЕННЫЕ БУМАГИ И ЗАЙМЫ

	Дата погашения	Процентная ставка	31 декабря 2015 г.	31 декабря 2014 г.
Облигации, размещенные по цене 95.2341% - Транш 1	6 ноября 2015 г.	5%	-	4 534 000
Облигации, размещенные по цене 96.4613% - Транш 2	6 ноября 2015 г.	5%	-	1 200 000
Облигации, размещенные по цене 96.9239% - Транш 3	6 ноября 2015 г.	5%	-	1 000 000
Облигации, размещенные по цене 97.3266% - Транш 4	6 ноября 2015 г.	5%	-	1 885 000
Облигации, размещенные по цене 97.8540% - Транш 5	6 ноября 2015 г.	5%	-	1 765 000
Еврооблигации, размещенные по цене 100%	3 декабря 2016 г.	4.55%	68 002 000	36 470 000
Займы	30 сентября 2016 г.	8%	750 000	-



Включая/(за вычетом): Накопленные проценты	231 689	202 334
Расходы по сделке	(197 633)	(214 374)
Дисконт по выпущенным долговым ценным бумагам	-	(176 613)
Итого ценные бумаги и займы	68 786 056	46 665 347
Минус: текущая часть долговых ценных бумаг и займов	(68 786 056)	(10 409 721)
Долгосрочная часть долговых ценных бумаг и займов	-	36 255 626

### **Внутренние облигации**

6 ноября 2015 г. Группа полностью выплатила свои обязательства по внутренним облигациям на сумму 10 384 000 тыс. тенге.

### **Еврооблигации**

3 декабря 2013 г. Компания разместила на Ирландской фондовой бирже («ИФБ») и Казахстанской фондовой бирже («КФБ») необеспеченные облигации (XS0997708051) в количестве 200 млн. штук по номинальной стоимости 1 доллар США на сумму 200 млн. долларов США по ставке 4.55% годовых. Выплата купонного вознаграждения по облигациям производится 2 раза в год 3 июня и 3 декабря каждый год, начиная с 3 июня 2015 г.

### **Займы**

В течение 2015 г., в соответствии с кредитной линией, заключенной с АО «Казкоммерцбанк», дочернее предприятие АО «Петропавловский завод тяжелого машиностроения» получило краткосрочные займы на сумму 790 641 тыс. тенге для пополнения оборотного капитала с процентной ставкой 8% годовых и сроком на 12 месяцев. Гарантом выступила Компания. Суммы начисленного вознаграждения и основного долга выплачиваются ежемесячно.

## 21. ТОРГОВАЯ КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

	31 декабря 2015 г.	31 декабря 2014 г.
Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам	2 245 179	1 291 528
Кредиторская задолженность связанным сторонам (Примечание 35)	1 003 798	1 138 124
	3 248 977	2 429 652

Торговая кредиторская задолженность выражена в следующих валютах:

	31 декабря 2015 г.	31 декабря 2014 г.
Тенге	2 389 925	1 309 428
Доллары США	544 017	408 148
Российские рубли	213 957	631 864
Евро	101 078	80 212
	3 248 977	2 429 652

## 22. ЗАДОЛЖЕННОСТЬ ПО НОЛОГАМ

	31 декабря 2015 г.	31 декабря 2014 г.
НДС к оплате	1 957 941	1 082 527
Пенсионные и социальные отчисления	174 848	194 094
Подходный налог с физических лиц	131 568	172 073
Социальный налог к уплате	78 951	91 296
Прочие налоги	6 996	27 885
	2 350 304	1 567 875

## 23. ПРОЧИЕ ТЕКУЩИЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

	31 декабря 2015 г.	31 декабря 2014 г.
Резервы	950 767	375 245
Авансы, полученные от третьих сторон	616 425	858 147
Дивиденды к уплате третьим сторонам	283 342	203 427
Расчеты с персоналом по оплате труда	173 397	309 834
Прочая кредиторская задолженность	766 070	154 853
	2 790 001	1 901 506

Движение в резервах представлено следующим образом:

	Резерв по гаран- тийному ремонту	Резерв по неис- пользован-ным отпускам и прочим возна- граждени-ям работникам	Прочие начислен- ные обязательства	Итого
На 1 января 2014 г.	74 581	375 346	52 634	502 561
<b>Отражено в:</b>				
долгосрочных обязательствах	12 349	21 571	-	33 920
текущих обязательствах	62 232	353 775	52 634	468 641
(Восстановлено)/начислено за год	(50 151)	968 787	22 972	941 608
Выплачено/использовано	(328)	(977 414)	(53 082)	(1 030 824)
На 31 декабря 2014 г.	24 102	366 719	22 524	413 345
<b>Отражено в:</b>				
долгосрочных обязательствах	13 004	25 096	-	38 100
текущих обязательствах	11 098	341 623	22 524	375 245
Начислено за год	258 412	931 632	17 825	1 207 869
Выплачено/использовано	(619)	(622 384)	(20 600)	(643 603)
На 31 декабря 2015 г.	281 895	675 967	19 749	977 611
<b>Отражено в:</b>				
долгосрочных обязательствах	3 429	23 415	19 749	26 844
текущих обязательствах	278 466	652 552	19 749	950 767
	281 895	675 967	19 749	977 611

## 24. ДОХОДЫ

	2015 г.	2014 г.
Доход от оборонной продукции для перепродажи	36 290 079	-
Доход от реализации продукции	16 849 765	27 574 303
Доход от оказания услуг	10 376 654	10 913 783
	63 516 498	38 488 086

В 2015 г. доход от операций со связанными сторонами составил 57 649 510 тыс. тенге (2014 г.: 32 360 097 тыс. тенге), что составляет 91% от общих доходов (2014 г.: 84%) (Примечание 35).

Доход от оборонной продукции для перепродажи представляет доход от продажи продукции приобретенной у ассоциированных, совместных предприятий и третьих сторон для последующей реализации Группой в целях государственного оборонного заказа (Примечание 1).

## 25. СЕБЕСТОИМОСТЬ

	31 декабря 2015 г.	31 декабря 2014 г.
Себестоимость оборонной продукции для перепродажи	35 273 957	-
Себестоимость произведенной продукции, услуг	22 420 340	28 697 195
	57 694 297	28 697 195

За год, закончившийся 31 декабря, себестоимость произведенной продукции, услуг по видам затрат представлена следующим образом:

	31 декабря 2015 г.	31 декабря 2014 г.
Сырье	14 042 202	18 767 492
Заработная плата и отчисления	5 815 023	5 815 762
Услуги субподрядчиков	3 530 162	2 121 906
Износ и амортизация	911 109	762 523
Коммунальные платежи	439 723	508 355
Резерв по неиспользованным отпускам и прочим вознаграждениям (Примечания 23, 26, 27)	431 649	745 741
Начисление/(восстановление) резерва по гарантийному обслуживанию (Примечание 23)	258 412	(50 151)
Ремонт и обслуживание	136 433	352 615
Прочее	256 583	444 536

## 26. АДМИНИСТРАТИВНЫЕ РАСХОДЫ

	2015г.	2014 г.
Заработная плата и отчисления	1 835 235	2 216 641
Резерв по неиспользованным отпускам и прочим вознаграждениям (Примечания 23, 25, 27)	488 747	223 046
Износ и амортизация	204 779	196 489
Расходы по аренде	191 564	193 347
Командировочные и представительские расходы	141 305	182 426
Резерв по неликвидным материалам (Примечание 11)	114 718	41 735
Резерв по сомнительным долгам	113 094	126 821
Налоги	96 187	109 984
Штрафы и пени	92 233	9 678
Коммунальные расходы	83 875	85 986
Комиссия банка	50 468	63 533
Профессиональные услуги	44 511	67 969
Ремонт и обслуживание	42 676	51 209
Материалы	40 803	64 336
Услуги связи	32 392	33 048
Обучение персонала	25 874	26 531
Начисление прочих резервов (Примечание 23)	17 825	22 972
Прочие	923 458	690 126
	4 539 744	4 405 877

## 27. РАСХОДЫ ПО РЕАЛИЗАЦИИ

	2015 г.	2014 г.
Заработная плата и отчисления	288 306	306 797
Транспортные расходы	134 290	218 838
Командировочные расходы	102 409	120 978
НДС не принятый в зачет	100 154	81 478
Износ и амортизация	15 515	25 229
Резерв по неиспользованным отпускам и прочим вознаграждениям (Примечания 23, 25, 26)	11 236	-
Прочие	203 008	294 644
	854 918	1 047 964

## 28. УБЫТОК ОТ КУРСОВОЙ РАЗНИЦЫ

В 2015 г. Правительство и Национальный банк Республики Казахстан приняли решение приступить к реализации новой денежно-кредитной политики, основанной на режиме инфляционного таргетирования, и перейти к свободно плавающему обменному курсу. В связи с тем, что Группа осуществляет сделки и имеет выпущенные долговые ценные бумаги в иностранной валюте (Примечание 20), чистый убыток от курсовой разницы за 2015 г. составил 13 811 348 тыс. тенге (2014 г.: 1 645 870 тыс. тенге). Управление валютным риском описано в Примечании 33.

## 29. ФИНАНСОВЫЕ РАСХОДЫ

	2015 г.	2014 г.
Прибыль по сделкам с финансовыми активами, оцениваемыми по справедливой стоимости через прибыли или убытки (Примечание 35)	3 618 164	-
Процентные доходы по краткосрочным депозитам и по текущим счетам	1 985 408	1 662 285
Вознаграждение по выданному займу (Примечание 35)	363 098	16 603
Амортизация корректировки до справедливой стоимости по выданным займам (Примечание 35)	19 067	104 817
Прочие финансовые доходы	107 513	79 817
	6 093 250	1 863 522

## 30. ФИНАНСОВЫЕ РАСХОДЫ

	2015 г.	2014 г.
Проценты по выпущенным облигациям	2 304 410	1 981 573
Амортизация дисконта по выпущенным облигациям	312 915	296 591
Проценты по финансовой аренде	40 770	47 160
Прочие финансовые расходы	124 244	132 159
	2 782 339	2 457 483

В течение 2015 г. финансовые расходы от связанных сторон составили 248 673 тыс. тенге (2014 г.: 185 565 тыс. тенге) (Примечание 35).

### 31. НАЛОГООБЛОЖЕНИЕ

	2015 г.	2014 г.
Расходы по текущему подоходному налогу	327 672	1 220 487
Корректировка текущего подоходного налога предыдущих лет	-	36 828
Экономия по отложенному подоходному налогу	(1 857 911)	(309 799)
(Экономия)/расходы по подоходному налогу	(1 530 239)	947 516

Сверка между ожидаемыми расходами по подоходному налогу при применении 20% ставки подоходного налога по финансовой отчетности и налоговому учету, представлена ниже:

	2015 г.	2014 г.
(Убыток)/прибыль от продолжающейся деятельности до налогообложения	(9 796 657)	1 864 914
Теоретический налог по официальной налоговой ставке 20%	(1 959 331)	372 983
Налоговый эффект от постоянных разниц	373 693	267 114
Доля в убытках ассоциированных и совместных предприятий,	55 399	13 756
Непризнанные отложенные налоговые активы	-	150 753
Налогооблагаемая прибыль от переоценки	-	106 082
Корректировка текущего подоходного налога предыдущих лет	-	36 828
	(1 530 239)	947 516

Ниже представлен налоговый эффект на основные временные разницы, которые вызывают отложенные налоговые активы и обязательства по состоянию на 31 декабря 2015 и 2014 гг.:

	На 1 января 2015 г.	Признано в прибылях и убытках	На 31 декабря 2015 г.
Переносимые налоговые убытки	555 563	2 278 757	2 834 320
Прочие обязательства	89 173	59 673	148 846
Резервы	67 503	29 260	96 763
Торговая дебиторская задолженность	49 810	10 613	60 423
Налоги к уплате	20 252	(3 543)	16 709
Займы выданные	4 109	41 868	45 977
Товарно-материальные запасы	-	(11 636)	(11 636)
Основные средства	(724 487)	(547 081)	(1 271 568)
	61 923	1 857 911	1 919 834

	На 1 января 2014 г.	Признано в прибылях и убытках	На 31 декабря 2014 г.
Переносимые налоговые убытки	551 564	3,999	555 563
Прочие обязательства	33 886	55 287	89 173
Резервы	108 377	(40 874)	67 503
Торговая дебиторская задолженность	(8 168)	57 978	49 810
Налоги к уплате	21 264	(1,012)	20 252
Займы выданные	7 212	(3 103)	4,109
Товарно-материальные запасы	73 868	(73 868)	-
Основные средства	(1 035 879)	311 392	(724 487)
	(247 876)	309 799	61 923

## 32. УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

### Налогообложение и регулятивная среда

В настоящее время в Казахстане имеется ряд законов, относящихся к различным налогам, взимаемым как национальными, так и региональными органами власти. Законы в отношении данных налогов не действовали в течение значительного времени по сравнению с более развитыми рынками, поэтому применение их положений часто не ясно или не установлено. Соответственно, было установлено мало прецедентов в отношении налоговых вопросов, и имеют место различные мнения относительно юридического толкования законов. В соответствии с законодательством налоговые органы могут налагать существенные штрафы и пени за несвоевременную или неправильную подачу налоговых деклараций и/или выплаты налогов. Эти факторы создают в Казахстане более значительные налоговые риски, чем в странах с более развитой налоговой системой.



### **Юридические вопросы**

Группа была и продолжает время от времени быть объектом судебных разбирательств и судебных решений, которые по отдельности или в совокупности не оказали значительного влияния на Группу. Руководство считает, что разрешение всех деловых вопросов не окажет существенного влияния на финансовое положение или результаты деятельности Группы.

### **Охрана окружающей среды**

Руководство считает, что Группа соблюдает требования Республики Казахстан в отношении вопросов окружающей среды и не имеет существенных обязательств по ним. Группа не отразила в данной консолидированной финансовой отчетности резервы на покрытие возможных убытков.

### **Страхование**

Группа не производила страхование производственных активов, гражданской правовой ответственности перед третьими лицами, а также перед своими работниками. Так как отсутствие страхования не означает уменьшение стоимости активов или возникновение обязательств, никакого резерва на непредвиденные расходы, связанные с порчей или потерей таких активов, по состоянию на 31 декабря 2015 г. в данной консолидированной финансовой отчетности не было создано.

### **Ограничение рынка**

Одним из основных видов деятельности Группы является разработка, производство и реализация оборудования оборонно-промышленного комплекса. Деятельность Группы является стратегической для Республики Казахстан и должна быть лицензирована и одобрена Правительством Республики Казахстан. Данный факт ограничивает рынок сбыта продукции, выпускаемой Группой.

### **Обязательства капитального характера**

По состоянию на 31 декабря 2015 и 2014 гг. Группа имеет обязательства по приобретению основных средств на сумму 3 236 089 тыс. тенге и 7 591 163 тыс. тенге, соответственно.

## **2. ФИНАНСОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ, ЦЕЛИ И ПОЛИТИКА УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМ РИСКОМ**

Основные финансовые инструменты Группы включают займы, деньги и краткосрочные вклады, а также дебиторскую и кредиторскую задолженность. Главным риском по финансовым инструментам Группы является кредитный риск. Группа также контролирует рыночный риск и риск ликвидности, возникающие по всем финансовым инструментам.

## Управление риском недостаточности капитала

Руководство Группы преследует политику поддержания устойчивой базы капитала, с тем, чтобы сохранить доверие инвесторов, кредиторов и рынка, а также обеспечить будущее развитие бизнеса. Руководство контролирует показатель нормы прибыли на (инвестированный) капитал; этот показатель определяется Группой как отношение чистой прибыли от операционной деятельности к общей величине принадлежащего собственникам капитала за вычетом неконтролирующих долей.

Группа управляет риском недостаточности капитала, чтобы убедиться, что Группа сможет продолжить деятельность как непрерывно действующее предприятие при максимальном увеличении прибыли для Акционера посредством оптимизации баланса долга и капитала.

В течение года подход Группы по управлению недостаточности капитала не менялся.

Ни сама Компания, ни одна из дочерних предприятий не являются субъектом внешних требований к капиталу.

Структура капитала Группы включает чистые заемные средства (который включает в себя займы, долговые ценные бумаги выпущенные, финансовую аренду, включая встроенный инструмент, и долговой компонент привилегированных акций, после уменьшения на денежные средства и их эквиваленты, денежные средства, ограниченные в использовании и краткосрочные финансовые инвестиции) и капитал Группы (который включает в себя уставный капитал, дополнительно оплаченный капитал, нераспределенную прибыль и неконтролирующие доли, как раскрыто в Примечаниях 17, 18 и 19).

	На 1 января 2014 г.	Признано в прибылях и убытках
Заемные средства	69 766 214	47 765 706
Денежные средства и их эквиваленты, краткосрочные финансовые инвестиции и денежные средства, ограниченные в использовании	(49 953 554)	(39 777 534)
Чистые заемные средства	19 812 660	7 988 172
Собственный капитал	24 647 008	33 168 606
Отношение чистых заемных средств к капиталу	80.39%	24.08%

## **Основные принципы учетной политики**

Данные об основных принципах учетной политики и принятых методах, включая критерии признания, основу оценки и основу, на которой признаются доходы и расходы, в отношении каждого класса финансовых активов, финансовых обязательств и долевых инструментов раскрыты в Примечании 3 к консолидированной финансовой отчетности.

## **Цели управления финансовыми рисками**

Управление риском – важный элемент деятельности Группы. Компания контролирует и управляет финансовыми рисками, относящимися к операциям Группы через внутренние отчеты по рискам, в которых анализируется подверженность риску по степени и величине рисков. Данные риски включают рыночный риск (включая валютный риск, риск изменения процентной ставки в отношении справедливой стоимости и ценовой риск), риск ликвидности и риск изменения процентной ставки в отношении денежных потоков. Ниже приводится описание политики управления рисками Группы.

### **Риск, связанный с процентной ставкой**

Риск, связанный с процентными ставками, представляет собой для Группы риск изменения рыночных процентных ставок, который может привести к снижению общей доходности инвестиций и увеличению оттока денег по займам Группы. Данный риск не существенен для Группы, поскольку процентные финансовые активы и обязательства содержат фиксированные процентные ставки.

### **Валютный риск**

Группа подвержена валютному риску в ходе реализации и приобретений, а также заимствований, деноминированных в валюте отличной от функциональной валюты Группы, которой является Казахстанский тенге. Суммы денежных средств и их эквивалентов, краткосрочных инвестиций, торговой и прочей кредиторской задолженности, и выпущенных долговых ценных бумаг Группы, деноминированных в иностранной валюте, которыми в основном являются доллары США и Российские рубли, выражены в тенге в консолидированной финансовой отчетности. В результате возникает прибыль или убыток от изменения обменных курсов тенге против иностранной валюты.

Группа размещает часть денежных средств и прочих финансовых активов на депозитах в долларах США с целью частичного зачета возникающего дохода или убытка от курсовой разницы по займам.

*Подверженность валютному риску*

Подверженность Группы валютному риску, исходя из условных (номинальных) величин, была следующей:

Финансовые активы:	Доллары США		Российские рубли		Евро	
	31 декабря 2015 г.	31 декабря 2014 г.	31 декабря 2015 г.	31 декабря 2014 г.	31 декабря 2015 г.	31 декабря 2014 г.
Денежные средства и их эквиваленты	662 196	34 301	364 129	316 368	8 261	4 301
Денежные средства, ограниченные в использовании	-	97 921	-	-	-	-
Краткосрочные финансовые инвестиции	29 483 079	28 443 925	84 646	-	-	-
Беспроцентная финансовая помощь связанной стороне	-	1 457 297	-	-	-	-
Торговая и прочая дебиторская задолженность	37 033	349 645	99 979	108 593	539	-
<b>Финансовые обязательства:</b>						
Долговые ценные бумаги	(68 036 056)	(36 380 080)	-	-	-	-
Торговая кредиторская задолженность	(544 017)	(408 148)	(213 957)	(631 864)	(101 078)	(80 212)
Чистый эффект	(38 397 765)	(6 405 139)	334 797	(206 903)	(92 278)	(75 911)

Ниже представлены основные средневзвешенные курсы валют, использованные в течение года:

	2015 г.	2014 г.
Доллары США	221,73	179,19
Евро	245,80	238,10
Российские рубли	3,61	4,76

## Анализ чувствительности

В таблице ниже представлены подробные данные о возможном влиянии повышения или снижения курса тенге на 60.00% (2014 г.: 17.37%) к доллару США, 40.00% (2014 г.: 33.54%) к курсу российского рубля и 60% (2014 г.: 18.36%) к курсу евро. Уровень чувствительности 60.00%, 40.00% и 60.00% используются при анализе и подготовке внутренней отчетности по валютному риску для ключевых руководителей и отражает оценку руководством разумно возможного изменения курсов валют. Анализ чувствительности к риску рассматривает только остатки по монетарным статьям, выраженным в иностранной валюте, и корректирует пересчет этих остатков на отчетную дату при изменении курсов валют. Анализ чувствительности включает как а) открытые позиции с внешними контрагентами, так и б) задолженность по внутригрупповым сделкам с иностранными подразделениями Группы, если эти сделки деноминированы в валюте, отличающейся от функциональной валюты кредитора или заемщика.

Следующая таблица показывает изменения финансовых активов и обязательств, при ослаблении тенге на 60.00%, 40.00% и 60.00% по отношению к соответствующим валютам.

Этот анализ предполагает, что все прочие переменные, в частности процентные ставки, остаются неизменными.

Финансовые активы:	Доллары США		Российские рубли		Евро	
	31 декабря 2015 г.	31 декабря 2014 г.	31 декабря 2015 г.	31 декабря 2014 г.	31 декабря 2015 г.	31 декабря 2014 г.
Прибыль и убыток	(23 038 659)	(1 110 877)	133 919	(13 941)	(55 367)	(69 512)

## Кредитный риск

Кредитный риск, возникающий в результате невыполнения контрагентами условий договоров с финансовыми инструментами Группы, обычно ограничивается суммами, при наличии таковых, на которые величина обязательств контрагентов превышает обязательства Группы перед этими контрагентами. Политика Группы предусматривает совершение операций с финансовыми инструментами с рядом кредитоспособных контрагентов. Максимальная величина подверженности кредитному риску равна балансовой стоимости каждого финансового актива. Группа считает, что максимальная величина ее риска равна сумме торговой дебиторской задолженности (Примечание 12) за вычетом резервов по сомнительной задолженности, отраженных на отчетную дату.

Концентрация кредитного риска может возникать при наличии нескольких сумм задолженности от одного заемщика или от группы заемщиков со сходными условиями деятельности, в отношении которых есть основания ожидать, что изменения экономических условий или иных обстоятельств могут одинаково повлиять на их способность выполнять свои обязательства.

Максимальный уровень кредитного риска в отношении торговой дебиторской задолженности по состоянию на отчетную дату и в разрезе географических регионов был следующим:

	31 декабря 2015 г.	31 декабря 2014 г.
Внутри страны	2 982 320	4 023 576
За пределами страны	43 623	422 771
	3 025 943	4 446 347

В Группе действует политика, предусматривающая постоянный контроль за тем, чтобы сделки заключались с заказчиками, имеющими адекватную кредитную историю, и не превышали установленных лимитов кредитования. Кредитный риск снижается, благодаря тому факту, что Группа работает с большинством своих клиентов на основе предоплаты, выданной против банковской гарантии возврата авансового платежа.

Группа не выступает гарантом по обязательствам третьих сторон.

По состоянию на 31 декабря 2015 и 2014 гг. распределение торговой дебиторской задолженности по срокам давности было следующим:

	31 декабря 2015 г.	31 декабря 2014 г.
Непросроченная	2 982 320	3 879 479
Просроченная на 3-6 месяцев	259 390	6,497
Просроченная на 6-12 месяцев	-	560 371
Просроченная больше 12 месяцев	-	257 045
	3 285 333	4 703 392

В отношении кредитного риска, связанного с денежными средствами и краткосрочными финансовыми инвестициями, риск Группы связан с возможностью дефолта кредитных институтов, в которых размещены денежные средства и финансовые инвестиции, при этом максимальный риск равен текущей стоимости данных инструментов и рассматривается как незначительный. По состоянию на 31 декабря 2015 г. 59% от денежных средств на сумму 11,335,848 тыс. тенге, включая краткосрочные депозиты на сумму 89,000 тыс. тенге (31 декабря 2014 г. – 6% на сумму 606,702 тыс. тенге) (Примечание 15) и 95% от краткосрочных финансовых инвестиций на сумму 29,057,260 тыс. тенге (31 декабря 2014 г. – 97% на сумму 27,816,392 тыс. тенге) (Примечание 14) Группы приходятся на АО «Цеснабанк» (с кредитным рейтингом B+/Stable/B, kzBBB в соответствии с рейтингом Standard & Poor`s), что представляет собой существенную концентрацию.

Группа анализирует кредитные, валютные и риски ликвидности при размещении краткосрочных финансовых инвестиций в банках второго уровня. Руководство проанализировало условия договоров по краткосрочным финансовым инвестициям в АО «Цеснабанк» и сделало заключение, что Группа сможет возместить данные инвестиции, в соответствии с графиком, в течение одного года.

## Рыночный риск

Рыночный риск заключается в возможном колебании стоимости финансового инструмента в результате изменения рыночных цен. Группа управляет рыночным риском посредством периодической оценки потенциальных убытков, которые могут возникнуть из-за негативных изменений рыночной конъюнктуры.

## Риск ликвидности

Риск ликвидности – это риск исполнения финансовых обязательств Группы. Группа контролирует риск ликвидности краткосрочного, среднесрочного и долгосрочного финансирования в соответствии с требованиями Акционера.

Окончательную ответственность за управление риском ликвидности несет совет директоров, сформировавший систему управления краткосрочным, среднесрочным и долгосрочным финансированием и ликвидностью Группы. Группа управляет риском ликвидности путем поддержания адекватных резервов, банковских займов и доступных кредитных линий, путем постоянного мониторинга прогнозируемого и фактического движения денег и сравнения сроков погашения финансовых активов и обязательств. Смотрите также Примечание 3.

В следующих таблицах отражаются контрактные сроки Группы по ее непроизводным финансовым обязательствам. Таблица была составлена на основе недисконтированного движения денежных потоков по финансовым обязательствам на основе самой ранней даты, на которую от Группы может быть потребована оплата. Таблица включает денежные потоки, как по процентам, так и основной сумме долга.

2015 г.	Процентная ставка	1-6 месяцев	6 месяцев – 1 год	1-5 лет	Итого
<b>Беспроцентные:</b>					
Торговая кредиторская задолженность		3 248 977	-	-	-
Прочие обязательства		173 397	1 048 949	20 841	229 885
<b>Процентные:</b>					
Займы	8%	30 000	765 000	-	-
Долговые ценные бумаги	4.55%-5%	231 689	70 661 856	-	-
Финансовая аренда	5%	82 151	80 544	696 870	-

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2015 г.

2014 г.	Процентная ставка	1-6 месяцев	6 месяцев – 1 год	1-5 лет	Свыше 5 лет	Итого
<b>Беспроцентные:</b>						
Торговая кредиторская задолженность		2 429 652	-	-	-	2 429 652
Прочие обязательства		309 834	357 953	65 316	221 625	954 728
<b>Процентные:</b>						
Долговые ценные бумаги	4.55%-5%	202 334	12 308 092	37 790 557	-	50 300 983
Финансовая аренда	5%	85 353	83 753	748 672	110 890	1 028 668

В следующей таблице отражаются ожидаемые сроки погашения по непроизводным финансовым активам Группы. Таблица была составлена на основе недисконтированных контрактных сроков финансовых активов, включая проценты, которые будут получены по данным активам, кроме случаев, когда Группа ожидает, что движение денег произойдет в другом периоде.

2015 г.	Процентная ставка	1- месяцев 1-год	1-5 лет	Свыше 5 лет	Неопределенный срок погашения	Итого
<b>Процентные:</b>						
Краткосрочные финансовые инвестиции	8.97%	33 239 723	-	-	-	33 239 723
Краткосрочные депозиты	4.6%-9.2%	90 535	-	-	-	90 535
<b>Беспроцентные:</b>						
Денежные средства и их эквиваленты	-	19 097 014	-	-	-	19 097 014
Денежные средства, ограниченные в использовании	-	263 822	-	-	-	263 822
Торговая дебиторская задолженность	-	3 025 943	-	-	186 787	3 212 730
Прочие активы	-	368 585	20 742	-	-	389 327



2014 г.	Процентная ставка	1- месяцев 1-год	1-5 лет	Свыше 5 лет	Неопределенный срок погашения	Итого
<b>Процентные:</b>						
Краткосрочные финансовые инвестиции	5%	30 810 844	-	-	-	30 810 844
<b>Беспроцентные:</b>						
Денежные средства и их эквиваленты		10 451 088	-	-	-	10 451 088
Денежные средства, ограниченные в использовании		531 265	-	-	-	531 265
Торговая дебиторская задолженность		4 446 347	-	-	257 045	4 703 392
Прочие активы		1 913 682	21 592	-	-	1 935 274

### 34. СПРАВЕДЛИВАЯ СТОИМОСТЬ

Справедливая стоимость определяется как сумма, по которой инструмент может быть обменен между осведомленными сторонами на коммерческих условиях, за исключением ситуаций с вынужденной реализацией или реализацией при ликвидации. Так как для большинства финансовых инструментов Группы отсутствуют существующие доступные рыночные механизмы для определения справедливой стоимости, при оценке справедливой стоимости необходимо использовать допущения на основе текущих экономических условий и конкретных рисков, присущих инструменту.

Следующие методы и допущения используются Группой для расчета справедливой стоимости финансовых инструментов:

#### Денежные средства и их эквиваленты

Балансовая стоимость денежных средств и их эквивалентов приблизительно равна их справедливой стоимости вследствие краткосрочного характера погашения этих финансовых инструментов.

#### Краткосрочные финансовые инвестиции

Балансовая стоимость банковских депозитов сроком погашения менее 12 месяцев приблизительно равна их справедливой стоимости вследствие краткосрочного характера погашения этих финансовых инструментов.

## Торговая и прочая дебиторская и кредиторская задолженность

По торговой и прочей дебиторской и кредиторской задолженности сроком погашения менее 12 месяцев, балансовая стоимость приближается к справедливой стоимости вследствие относительной краткосрочности этих финансовых инструментов.

## Займы

Расчет в отношении банковских займов был сделан посредством дисконтирования ожидаемых будущих потоков денег по отдельным займам в течение расчетного периода погашения с использованием рыночных ставок, превалирующих на конец соответствующего года по займам, имеющим аналогичные сроки погашения и параметры кредитного рейтинга.

## Справедливая стоимость активов и обязательств не оцененных по справедливой стоимости на регулярной основе (но раскрытие справедливой стоимости требуется).

Руководство считает, что справедливая стоимость финансовых активов и финансовых обязательств не отличалась существенно от их балансовой стоимости.

В следующей таблице представлен анализ финансовых и нефинансовых инструментов, оцениваемых после первоначального признания по амортизированной и справедливой стоимости, а также инвестиционной недвижимости, учитываемой по первоначальной стоимости.

	31 декабря 2015 г.		31 декабря 2014 г.	
	Справедливая стоимость	Балансовая стоимость	Справедливая стоимость	Балансовая стоимость
<b>Активы</b>				
Займы выданные связанной стороне	-	-	1 457 297	1 457 297
Краткосрочные финансовые инвестиции	30 503 718	30 503 718	28 795 181	28 795 181
Активы, предназначенные для продажи	592 755	592 755	593 458	593 458
	31 096 473	31 096 473	30 845 936	30 845 936
<b>Обязательства</b>				
Займы	750 000	750 000	-	-
Выпущенные долговые ценные бумаги	66 464 883	68 036 056	45 756 464	46 665 347
Обязательства по финансовой аренде	750 273	750 273	878 734	878 734
	67 965 156	69 536 329	46 635 198	47 544 081

**Иерархия справедливой стоимости на 31 декабря 2015 г.**

	На 31 декабря 2015 г.			
	Уровень 1	Уровень 2	Уровень 3	Итого
<b>Финансовые активы</b>				
Краткосрочные финансовые инвестиции	-	30 503 718	-	30 503 718
<b>Нефинансовые активы</b>				
Долгосрочные активы, предназначенные для продажи	-	-	592 755	592 755
<b>Финансовые обязательства</b>				
Займы	-	750 000	-	750 000
Выпущенные долговые ценные бумаги	66 464 883	-	-	66 464 883
Обязательства по финансовой аренде	-	750 273	-	750 273
<b>Финансовые активы</b>				
Займы выданные связанной стороне	-	1 457 364	-	1 457 364
Краткосрочные финансовые инвестиции	-	28 795 181	-	28 795 181
<b>Нефинансовые активы</b>				
Долгосрочные активы, предназначенные для продажи	-	-	593 458	593 458
<b>Финансовые обязательства</b>				
Выпущенные долговые ценные бумаги	45 756 464	-	-	45 756 464
Обязательства по финансовой аренде	-	878 734	-	878 734

Справедливая стоимость финансовых активов и финансовых обязательств уровней 2 и 3 рассчитана по общепризнанным моделям оценки на основе анализа дисконтированного потока денежных средств. При этом наиболее существенным исходным данным была ставка дисконтирования, отражающая кредитные риски контрагентов.

Справедливая стоимость торговой дебиторской и кредиторской задолженности приблизительно равна балансовой стоимости.

### 35. ОПЕРАЦИИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ

Связанные стороны включают в себя ассоциированные, совместные и дочерние предприятия Компании, и Единственного акционера Группы, а также дочерние компании Единственного акционера Группы, включая государственные компании, ориентированные на извлечение коммерческой прибыли, а также министерства и ведомства.

#### Торговая дебиторская задолженность (Примечание 12)

	31 декабря 2015 г.	31 декабря 2014 г.
Министерства и ведомства	751 454	688 569
АО «НК «Қазақстан темір жолы»	603 327	1 127 706
АО «НК «КазМунайГаз»	320 929	570 370
АО «Мангистаумунайгаз»	303 441	227 498
АО «Локомотив құрастыру зауыты»	192 017	-
Прочие	29 414	123 782
	2 200 582	2 737 925

#### Дивиденды к получению (Примечание 13)

	31 декабря 2015 г.	31 декабря 2014 г.
ТОО «МБМ-Кировец»	41 365	-
АО «ЗИКСТО»	15 755	18 095
	57 120	18 095

#### Торговая кредиторская задолженность (примечание 21)

	31 декабря 2015 г.	31 декабря 2014 г.
ООО «Элкам»	323 095	395 214
ТОО «Казахстан ASELSAN инжиниринг»	145 276	-
Министерства и ведомства	103 000	-

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2015 г.

АО «Авиаремонтный завод №405»	96 526	499 623
АО «КАМАЗ-инжиниринг»	92 095	78 148
ЗАО «Улан»	80 620	-
ТОО «Еврокоптер Казахстан инжиниринг»	72 135	-
ТОО «Корпоративный университет «Самрук-Казына»	55 289	-
АО «НК «Қазақстан темір жолы»	10 194	145 155
АО «Самрук-Энерго»	8 672	15 334
Прочие	16 896	4 650
	1 003 798	1 138 124

**Авансы выданные**

	31 декабря 2015 г.	31 декабря 2014 г.
ТОО «Казахстан ASELSAN инжиниринг»	30 034	-
АО «НК «КазМунайГаз»	10 921	14 426
АО «НК «Қазақстан темір жолы»	7 967	-
ЗАО «Улан»	3 402	-
АО «Казпочта»	2 716	4 059
АО «Самрук-Энерго»	231	3 237
Прочие	262	29 843
	55 533	51 565

**Займы выданные (Примечание 13)**

	31 декабря 2015 г.	31 декабря 2014 г.
ТОО «Казахстан ASELSAN инжиниринг»	-	1 476 364
Начисленные вознаграждения	-	-
За вычетом корректировки до справедливой стоимости	-	(19,067)
	-	1 457 297

В 2015 г., ТОО «Казахстан ASELSAN инжиниринг» полностью выплатил свои обязательства по займу на сумму 1 065 600 тыс. тенге. Оставшаяся сумма в размере 410 764 тыс. тенге была зачтена с кредиторской задолженностью ТОО «Казахстан ASELSAN инжиниринг» относящуюся к государственному оборонному заказу.

В течение 2015 г., Группа выдала краткосрочные займы ТОО «Казахстан Парамаунт инжиниринг» на сумму 6 670 200 тыс. тенге с процентной ставкой в 13.5% годовых. Кредитный договор включал условие по индексации займов в случае увеличения курса тенге за доллар США на 5% и более. Данное условие по индексации представляет опцион «кэп» по валютному курсу являющимся встроенным производным инструментом, который был признан по справедливой стоимости на сумму 3 618 164 тыс. тенге в составе прибылей и убытков. К концу 2015 г. ТОО «Казахстан Парамаунт инжиниринг» полностью оплатило свои обязательства на сумму 10 353 103 тыс. тенге, включая суммы, относящиеся к активу по встроенному инструменту.

За год, закончившийся 31 декабря 2015 г. финансовый доход составил 382 165 тыс. тенге (2014 г.: 121 420 тыс. тенге), включая доходы по вознаграждению на сумму 363 098 тыс. тенге (2014 г.: 16 603 тыс. тенге) и амортизацию корректировки до справедливой стоимости на сумму 19 967 тыс. тенге (2014: 104 817 тыс. тенге) (Примечание 29).

#### Авансы полученные

	31 декабря 2015 г.	31 декабря 2014 г.
Министерства и ведомства	9 705 349	469 405
АО «НК «КазМунайГаз»	31 979	7 616
АО «НК «Қазақстан темір жолы»	-	10 719
Прочие	34 588	-
	9 771 916	487 740

#### Дивиденды к уплате Акционеру (Примечание 17)

	31 декабря 2015 г.	31 декабря 2014 г.
Начислено за период	140 336	652 286

**Доходы от реализации (Примечание 24)**

	31 декабря 2015 г.	31 декабря 2014 г.
Министерства и ведомства	51 498 039	23 025 335
АО «НК «КазМунайГаз»	3 609 752	4 629 989
АО «НК «Қазақстан темір жолы»	1 633 259	3 496 222
АО «Мангистаумунайгаз»	435 312	966 574
АО «Локомотив құрастыру зауыты»	186 498	30 555
АО «НАК «Казатомпром»	70 413	534
ЗАО «Элкам-Нефтемаш»	41 356	11 447
АО «КАМАЗ инжиниринг»	21 038	33 881
Прочие	153 843	165 560
	57 649 510	32 360 097

**Расходы по оказанным услугам и приобретенным товарам**

	31 декабря 2015 г.	31 декабря 2014 г.
АО «Авиаремонтный завод №405»	331 305	71 110
АО «НК «Қазақстан темір жолы»	307 849	479 379
ТОО «Корпоративный университет «Самрук-Казына»	269 991	-
АО «НК «КазМунайГаз»	87 345	127 273
ТОО «Еврокоптер Казахстан инжиниринг»	64 406	-
АО «Самрук-Энерго»	54 260	80 184
ТОО «Самрук Казына-Контракт»	33 346	14 476
АО «Казакхтелеком»	21 178	19 313
ООО «Элкам»	-	1 932 838
ТОО «Компания «Каз-СТ Инжиниринг Бастау»	-	80 939
ТОО «Элкам Мунаймаш»	-	11 733
АО «БТА Банк»	-	10 649
Прочие	35 108	210 262
	1 204 788	3 038 156

### Финансовые доходы (Примечание 29)

	2015 г.	2014 г.
ТОО «Казахстан Парамант инжиниринг»	3 981 262	-
ТОО «Казахстан ASEL SAN инжиниринг»	19 067	121 420
АО «БТА Банк»	-	3 091
	4 000 329	124 511

### Финансовые расходы (Примечание 30)

	2015 г.	2014 г.
АО «Самрук-Энерго»	248 673	185 565
	248 673	185 565

### Вознаграждение ключевому персоналу

За годы, закончившиеся 31 декабря 2015 и 2014 гг., компенсации ключевому управленческому персоналу составили 609 837 тыс. тенге и 730 424 тыс. тенге, соответственно.

### 36. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

Решением Совета Директоров АО «НК «Казахстан инжиниринг» от 29 января 2016 г., утвержден План реструктуризации активов Компании на 2016 г. Согласно которому планируется реализация контрольного пакета акций следующих дочерних предприятий: АО «Семипалатинский машиностроительный завод», АО «Машиностроительный завод им. Кирова», АО «Тыныс»; 100% реализация следующих дочерних предприятий: АО «Приборостроительный завод «Омега» и АО «Авторемонтный завод 832 КИ»; доли владения в следующих ассоциированных предприятиях: АО «ЗИКСТО» и ТОО «Индра Казахстан инжиниринг».

### 37. УТВЕРЖДЕНИЕ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

Данная консолидированная финансовая отчетность Группы была одобрена и утверждена руководством для выпуска 5 марта 2016 г.





## В настоящем Годовом отчете используются следующие определения и сокращения:

1. **РК** – Республика Казахстан
2. **АО «НК «Казахстан инжиниринг», Компания** - Акционерное общество «Национальная компания «Казахстан инжиниринг»;
3. **АО «Самрук - Қазына», Фонд** - Акционерное общество «Фонд национального благосостояния «Самрук - Қазына»;
4. **АО** – Акционерное общество;
5. **ГОЗ** – Государственный оборонный заказ;
6. **Группа Компании** - Компания, дочерние организаций Компании, более 50% голосующих акций (долей участия) которых принадлежит Компании;
7. **ДЗО** – Дочерние и зависимые организаций;
8. **КПД** – Ключевые показатели деятельности;
9. **МСФО** – Международные стандарты финансовой отчетности;
10. **МЭМР РК** – Министерство энергетики и минеральных ресурсов;
11. **МНЭ РК** – Министерство национальной экономики;
12. **НДС** – Налог на добавленную стоимость;
13. **НИИ** – Научно-исследовательский институт;
14. **ВУЗ** – Высшее учебное заведение;
15. **ТОО** – Товарищество с ограниченной ответственностью;
16. **KADEX** – Kazakhstan Defence Exhibition.

### Единицы измерения:

1. **Млн тенге** – миллион тенге;
2. **Млрд тенге** – миллиард тенге;
3. **Тыс.тенге** – тысяча тенге.