

Выписка
из протокола очередного очного заседания Совета директоров АО «НК «Казахстан
инжиниринг»

город Астана

№ 04

14 марта 2025 года

Полное наименование акционерного общества	Акционерное общество «Национальная компания «Казахстан инжиниринг» (далее, соответственно – Компания, АО «НК «Казахстан инжиниринг»)
Наименование исполнительного органа	Правление Компании
Место нахождения Правления	Республика Казахстан, 010000, город Астана, район Есиль, ул. Керей, Жанибек хандар, здание 12А
Место проведения заседания	Республика Казахстан, 010000, город Астана, район Есиль, ул. Керей, Жанибек хандар, здание 12А, конференц-зал, 8 этаж.
Дата и время проведения заседания	04 октября 2025 года, 15:00 часов 00 минут.
Кворум заседания	В заседании участвовало 5 (пять) членов Совета директоров Компании; члены Совета директоров Компании: Тынысбеков Б.А., Сыдыков Б.С. не участвовали в заседании.

По первому вопросу повестки дня «Об утверждении Плана мероприятий АО «НК «Казахстан инжиниринг» на 2025–2029 годы»

В соответствии с подпунктом 20) пункта 2 статьи 53 Закона Республики Казахстан «Об акционерных обществах», подпунктом 3) пункта 36 статьи 12 Устава АО «НК «Казахстан инжиниринг», Планом развития «НК «Казахстан инжиниринг» на 2020–2029 годы, утвержденным постановлением Правительства Республики Казахстан от 25 декабря 2019 года № 969, пунктом 9 Правил разработки, утверждения планов мероприятий национальных управляющих холдингов, национальных холдингов, национальных компаний, акционером которых является государство, а также мониторинга и оценки их реализации, утвержденных приказом Министра национальной экономики Республики Казахстан от 27 февраля 2015 года № 149, с учетом решения Правления АО «НК «Казахстан инжиниринг» от 14 февраля 2025 года (протокол № 07/25), рекомендаций Комитета по стратегии и инвестициям Совета директоров АО «НК «Казахстан инжиниринг» от 14 марта 2025 года (протокол № 2), Совет директоров АО «НК «Казахстан инжиниринг»

РЕШИЛ:

1. Утвердить План мероприятий АО «НК «Казахстан инжиниринг» на 2025–2029 годы, согласно приложению 1 к настоящему протоколу.
2. Председателю Правления АО «НК «Казахстан инжиниринг» Турлыбаеву Т.Т. принять меры вытекающие из настоящего решения.

Приложение:

План мероприятий АО «НК «Казахстан инжиниринг» на 2025–2029 годы (приложение 1 к протоколу очередного очного заседания Совета директоров АО «НК «Казахстан инжиниринг» от 14 марта 2025 года № 04) – 94 стр.

Выписка верна.

Корпоративный секретарь



Сапина Ж.М.

*Приложение 1
к протоколу очередного очного заседания Совета директоров
АО «НК «Казахстан инжиниринг» от 14 марта 2025 года № 04*

*Утвержден
решением Совета директоров АО «НК «Казахстан
инжиниринг» от 14 марта 2025 года (протокол № 04)*

**План мероприятий
АО "НК "Казахстан инжиниринг"
на 2025 - 2029 годы**

г. Астана
2025г.

Перечень показателей Плана мероприятий

Підприємство організоване АО "ІІК "Квалітас інженіринг"

[illegible]

Перечень показателей Плана мероприятий

Формы 1

Наименование организации: АО «НК «Казахстан инжиниринг»
(планируемый период: 2025 - 2029 годы. Версия: 1

№ п/п	Наименование показателей	Информация
13.1	Размер уставного капитала в соответствии с утвержденными документами, тыс. тенге	58,323,806
13.2	Когда и кем принимались решения об увеличении уставного капитала (наименование Правительства Республики Казахстан, приказ органа государственного управления, решение общего собрания акционеров (участников))	1. Первая эмиссия на сумму 5 800 616 000 тенге оплачена следующим образом: 1. Денежные средства в размере 87 200 000 (восемьдесят семь миллионов двести тысяч) тенге, выданные согласно приказу Председателя Комитета государственного имущества и инжиниринга Министерства финансов Республики Казахстан от 30 марта 2003 года №88 «О создании открытого акционерного общества «Национальная компания «Казахстан инжиниринг» (Kazakhstan Engineering)»; 2. Денежные средства в размере 786 116 000 (семьсот восемьдесят шесть миллионов сто шестидесять тысяч) тенге, выделенных в соответствии со статьей 30 Закона Республики Казахстан от 05 декабря 2003 года № 505-III «О республиканском бюджете на 2004 год»; 3. Задание, находящееся по адресу: Республика Казахстан, ул. Аутова, 36 и находящимся в нем имуществом на общую сумму 105 837 000 (сто пять миллионов восемьсот тридцать семь тысяч) тенге; 4. Ценными бумагами на общую сумму 4 821 463 992 (четыре миллиона восемьсот двадцать один миллион четыреста шестьдесят три тысячи девятьсот девяносто две) тенге. Вторая эмиссия на сумму 1 580 978 000 тенге оплачена следующим образом: 1) Денежные средства в размере 640 000 000 тенге перечислены в соответствии с постановлением Правительства Республики Казахстан от 8 февраля 2005 года №118 «О выделении средств из резерва правительства Республики Казахстан»; 2) Ценными бумагами на общую сумму 508 020 812 тенге; 3) правом на результаты интеллектуальной деятельности на общую сумму в размере 85 018 253 тенге; 4) имущественными правами на комплексе зданий, сооружений, оборудования и поданного состава объектов 520 на сумму в размере 327 938 768 тенге. Третья эмиссия на сумму 220 208 000 тенге оплачена следующим образом: 220 000 акций оплачены стоимостью неиспользуемой в вооруженных силах военной техники в количестве 380 единиц, переданной Компании в соответствии с постановлением Правительства Республики Казахстан от 5 октября 2004 года № 1025 в целях пополнения запаса и производственных мощностей, и ускорения развития дочерних организаций и ее развитием с высокой добавленной стоимостью. Четвертая эмиссия на сумму 500 млн. тенге оплачена следующим образом: 500 000 штук акций оплачены деньгами из Республиканского бюджета по республиканской бюджетной программе 072 для обеспечения модернизации вооружения и военной техники на сумму 500 млн. тенге Пятая эмиссия на сумму 4 млрд. тенге оплачена следующим образом: 4 000 000 штук простых акций оплачены деньгами из Республиканского бюджета по республиканской бюджетной программе 012 для обеспечения создания вершинного производства в Республике Казахстан. Шестая эмиссия на сумму 9 375 млн. тенге оплачена следующим образом: 9 375 000 штук простых акций оплачены деньгами в 2014 году из Республиканского бюджета по республиканской бюджетной программе 026 «Увеличение уставного капитала АО «НК «Казахстан инжиниринг» на общую сумму 9 375 000 000 тенге. Администрация программ являлось Министерством обороны РК. Бюджетные средства были направлены на инвестиционные проекты по созданию производства новых видов вооружения и военной техники РК. Администрация программ являлось Министерством обороны РК. Бюджетные средства были направлены на инвестиционные проекты по созданию производства новых видов вооружения и военной техники РК. Седьмая эмиссия на сумму 3 300 млн. тенге оплачена следующим образом: 3 300 000 штук простых акций оплачены деньгами в 2018 году из Республиканского бюджета по республиканской бюджетной программе 015 и 016 «Увеличение уставного капитала АО «НК «Казахстан инжиниринг» в целях увеличения уставных капиталов АО «Петропавловский завод тяжелого машиностроения» и АО «Завод им. С.М. Кирова» на общую сумму 3 300 000 000 тенге. Администрацией программ являлось Министерство обороны и агропромышленной промышленности Республики Казахстан. Бюджетные средства были направлены на инвестиционные проекты «Технологическая модернизация АО «ПТМ» и «Организация производства многослойных печатных плат» на АО «ЗПК». Восьмая эмиссия на сумму 1 500 млн. тенге оплачена следующим образом: 1 500 000 штук простых акций оплачены деньгами в 2019 году из Республиканского бюджета по республиканской бюджетной программе 015 и 016 «Увеличение уставного капитала АО «НК «Казахстан инжиниринг» в целях увеличения уставных капиталов АО «Петропавловский завод тяжелого машиностроения» и АО «Завод им. С.М. Кирова» на общую сумму 1 500 000 000 тенге. Администрацией программ являлось Министерство инновационного развития, обороны и агропромышленной промышленности Республики Казахстан. Бюджетные средства были направлены на инвестиционные проекты «Технологическая модернизация АО «ПТМ» и «Организация производства многослойных печатных плат» на АО «ЗПК». Девятая эмиссия была объявлена на сумму 311 102 тыс. тенге, из которых 280 530 тыс. тенге была размещена на имуществом в 2020 году в соответствии с Постановлением Правительства Республики Казахстан от 30 мая 2019 года №346 «О передаче неиспользуемого военного имущества в оплату акций акционерного общества «Национальная компания «Казахстан инжиниринг» (Kazakhstan Engineering)». В настоящее время 30 572 простых акций не размещены (соответствующее письмо было направлено в МНС РК). Десятая эмиссия на сумму 1 827 265 тыс. тенге оплачена следующим образом: 1 827 265 штук простых акций оплачены деньгами в 2020 году из Республиканского бюджета по республиканской бюджетной программе 015 и 016 «Увеличение уставного капитала АО «НК «Казахстан инжиниринг» в целях увеличения уставных капиталов АО «Петропавловский завод тяжелого машиностроения» и АО «Завод им. С.М. Кирова» на общую сумму 1 827 265 000 тенге. Администрацией программ являлось Министерство инновационного развития, обороны и агропромышленной промышленности Республики Казахстан. Бюджетные средства были направлены на инвестиционные проекты «Технологическая модернизация АО «ПТМ» и «Организация производства многослойных печатных плат» на АО «ЗПК». Одиннадцатая эмиссия на сумму 27 845 931 тыс. тенге оплачена следующим образом: 27 845 931 штук простых акций оплачены 100% долей участия в уставном капитале ТОО «Алматынский учебный центр» в 2020 году в соответствии с Постановлением Правительства Республики Казахстан от 17 октября 2019 года №773 «О некоторых вопросах акционерного общества «Национальная компания «Казахстан инжиниринг» (Kazakhstan Engineering)» (далее – Постановление Правительства) на общую сумму 27 845 931 000 тенге. Двенадцатая эмиссия на сумму 888 305 тыс. тенге была объявлена, но не размещена (соответствующее письмо было направлено в МНС РК). Тринадцатая эмиссия была объявлена на сумму 1 282 597 тыс. тенге, из которых размещено на сумму 1 204 933 тыс. тенге неиспользуемое имуществом (ННП) согласно актам приема-передачи. В настоящее время 77 624 простых акций не размещены (соответствующее письмо было направлено в МНС РК). Четырнадцатая эмиссия на сумму 330 813 тыс. тенге оплачена 100% долей участия в уставном капитале ТОО «Алматынский учебный центр». Пятнадцатая эмиссия на сумму 26 727 598 тыс. тенге оплачена 100% долей участия в уставном капитале ТОО «Steel Industry».

Перечень показателей Плана мероприятий

Форма 1

Исчисляющая организация: АО "НК "Казахстан инжиниринг"

Планируемый период: 2023 - 2024 годы. Версия: 1

№ п/п	Наименование показателей	Информация		
		изъявленные	размещенные	выкупленные
14	Количество акций, всего	85,490,413	84,493,912	
	в том числе:			
14.1	Простые акции	85,490,413	84,493,912	
14.2	Привилегированные акции			
15	Номинальная стоимость одной акции, тенге			1,000.00
16	Сведения о регистраторе			АО "Центральный депозитарий ценных бумаг"
17	Акции, находящиеся в республиканской собственности, всего	количество		%
		84,493,912		100
	в том числе:			
17.1	Простые акции	84,493,912		100
17.2	Привилегированные акции			

Председатель Правления: ТУРЛЫБАЕВ ТАЛПАТ ТОКТАРХАНОВИЧ

Подпись: _____

Заместитель Председателя Правления: ЧОКУШЕНА КУЛЖАНИЯ АДЫЛЬБЕКОВНА

Подпись: _____

Подпись ставится и печать

Ответственный исполнитель, телефон: Смаилов Нурсултан Сагымдылович: 725252 (м. 1101)

Утвержден
решением Совета директоров

от _____ года № _____

Корпоративная структура

Форма 2

Наименование организации - АО "НК "Казахстан инжиниринг"

Планируемый период: 2025 - 2029 годы. Версия: 1

Компания (первого уровня)				
№	ОПФ	БИН	Наименование организации	% акций (долей участия)
1	Акционерное общество	060640000140	АО "Научно-Исследовательский Институт "Гидроприбор"	90.00
2	Акционерное общество	040940004399	АО "Семен инжиниринг"	100.00
3	Акционерное общество	931240000042	АО "Уральский завод "Зенит"	95.36
4	Акционерное общество	931240000558	АО "Завод имени С. М. Кирова"	99.57
5	Акционерное общество	931240000210	АО "Исторояловский завод тяжелого машиностроения"	99.80
6	Акционерное общество	940240000110	АО "Машиностроительный завод им. С.М. Кирова"	97.71
7	Товарищество с ограниченной ответственностью	100140003741	ТОО "Research & Development центр "Казахстан инжиниринг"	100.00
8	Товарищество с ограниченной ответственностью	981140000236	ТОО "КАЗИНЖ ЭЛЕКТРОНИКС"	100.00
9	Акционерное общество	020240003004	АО "Казтехнологич"	100.00
10	Товарищество с ограниченной ответственностью	061240002393	ТОО "Авиационный учебный центр"	100.00
11	Товарищество с ограниченной ответственностью	101240006108	ТОО «Эйрбас Хеликоптерс Казахстан инжиниринг»	10.00
12	Товарищество с ограниченной ответственностью	110540007572	ТОО "Казахстан ASELSAN Инжиниринг" (Казахстан АСЕЛСАН Инжиниринг)	50.00
13	Товарищество с ограниченной ответственностью	080540006922	ТОО "Казахстанская авиационная индустрия"	50.00
14	Товарищество с ограниченной ответственностью	090540004373	ТОО "Талас Казахстан Инжиниринг"	50.00
15	Товарищество с ограниченной ответственностью	110640020444	ТОО "Индра Казахстан инжиниринг"	49.00
16	Товарищество с ограниченной ответственностью	041240003962	ТОО "Каз-СТ Инжиниринг Бастау"	49.00
17	Товарищество с ограниченной ответственностью	211240034483	ТОО "КТМ Инвест"	4.76
18	Акционерное общество	931240000280	АО "Семипалатинский машиностроительный завод" (передан санатору в рамках реабилитации)	100.00
19	Акционерное общество	931240000111	АО "Тыныс" (в 2023 году передан по договору доверительного управления, реализация в рассрочку 100 % пакета простых акций АО «Тыныс» до 2026 года)	99.17
20	Товарищество с ограниченной ответственностью	111240019002	ТОО «Steel manufacturing» (передан по договору доверительного управления до 2034 года)	100.00

Организации второго уровня				
№	ОПФ	БИН	Наименование организации	% акций (долей участия)

Организации третьего уровня				
№	ОПФ	БИН	Наименование организации	% акций (долей участия)

Организации четвертого уровня				
№	ОПФ	БИН	Наименование организации	% акций (долей участия)

Организации пятого уровня				
№	ОПФ	БИН	Наименование организации	% акций (долей участия)

Сводная информация о количестве субъектов квазигосударственного сектора						
ОПФ	Организации (первого уровня)	Организации второго уровня	Организации третьего уровня	Организации четвертого уровня	Организации пятого уровня	Итого
АО	9					9
ТОО	11					11
Иная ОПФ						
Итого	20	0	0			20

Председатель Правления: ТУРЛЫБАЕВ ТАЛГАТ ТОКТАРХАНОВИЧ

Подпись _____

Заместитель Председателя Правления: ЧОКУШЕВА КУЛАЗИЯ АДИЛЬБЕКОВНА

Подпись _____

Подписи скрепляются печатью

Ответственный исполнитель, телефон: Сыяклов Нурсултан Сагындыкович; 725252 (вн. 1101)

Утвержден
 решением Совета директоров
 от _____ года №
 Протокол Совета директоров:

 (Подпись)
 М.П.

Цели, задачи и ключевые показатели эффективности деятельности Компании

Наименование организации: АО "НК "Казатранс инженеринг"
 Планируемый период: 2023 - 2029 годы. Версия: 1

№	Документы целеполагания (Видение "Казатранс – 2050", Стратегия достижения устойчивой нейтральности Республики Казахстан на 2040 год)				Документ Системы государственного планирования (Национальный план развития Республики Казахстан, Стратегия национальной безопасности Республики Казахстан)					Документ Системы государственного планирования (планы развития государственных органов, планы развития областей, городов республиканского значения, столицы)			
	Наименование документа	Приоритет	Задача	Наименование/Целевой индикатор	Наименование документа	Цель	Основные принципы/направления	Приоритет/Цель/Задача	Ключевые национальные индикаторы	Наименование документа	Направление	Цели/Задачи/Ресурсы	Целевой модели гор
1	А	Б	В	Г	Д	Е	Ж	З	И	К	Л	М	Н
1	Стратегия "Казатранс-2050"	Экономическая политика нового курса	Принятие всех без исключения экономических и управленческих решений с точки зрения экономической целесообразности и долгосрочных интересов	Принятие всех без исключения экономических и управленческих решений с точки зрения экономической целесообразности и долгосрочных интересов	Национальный план развития Республики Казахстан до 2024 года	Повышение лояльности.	Повышение технологической сложности продуктов и модернизация производства	Повышение лояльности.	Увеличение доли обрабатывающей промышленности в ВВП страны	План развития Министерства промышленности и строительства РК на 2023-2027 годы	Содействие развитию промышленности Республики Казахстан	Создание условий для индустриального развития страны	ИФО производства продукции машиностроения
	Стратегия "Казатранс-2050"	Экономическая политика нового курса	Принятие всех без исключения экономических и управленческих решений с точки зрения экономической целесообразности и долгосрочных интересов	Принятие всех без исключения экономических и управленческих решений с точки зрения экономической целесообразности и долгосрочных интересов	Национальный план развития Республики Казахстан до 2029 года	Поддержка инновационной деятельности предприятий	Повышение технологической сложности продуктов и модернизация производства	Поддержка инновационной деятельности предприятий	Увеличение доли обрабатывающей промышленности в ВВП страны	План развития Министерства промышленности и строительства РК на 2023-2027 годы	Содействие развитию промышленности Республики Казахстан	Создание условий для индустриального развития страны	ИФО производства продукции машиностроения
2	Стратегия "Казатранс-2050"	Экономическая политика нового курса	Определение новых рыночных ниш, где Казахстан может участвовать как равноправный бизнес-партнер. Создание новых точек экономического роста	Определение новых рыночных ниш, где Казахстан может участвовать как равноправный бизнес-партнер. Создание новых точек экономического роста	Национальный план развития Республики Казахстан до 2029 года	Поддержка спроса на отечественную продукцию.	Стимулирование спроса и защита внутреннего рынка	Поддержка спроса на отечественную продукцию.	Увеличение доли обрабатывающей промышленности в ВВП страны	План развития Министерства промышленности и строительства РК на 2023-2027 годы	Содействие развитию промышленности Республики Казахстан	Создание условий для индустриального развития страны	ИФО производства продукции машиностроения
3	Стратегия "Казатранс-2050"	Экономическая политика нового курса	Определение новых рыночных ниш, где Казахстан может участвовать как равноправный бизнес-партнер. Создание новых точек экономического роста	Определение новых рыночных ниш, где Казахстан может участвовать как равноправный бизнес-партнер. Создание новых точек экономического роста	Национальный план развития Республики Казахстан до 2029 года	Защита внутреннего рынка и поддержка экспорта продукции.	Стимулирование спроса и защита внутреннего рынка	Защита внутреннего рынка и поддержка экспорта продукции.	Увеличение объема экспорта товаров с высокой добавленной стоимостью	План развития Министерства промышленности и строительства РК на 2023-2027 годы	Содействие развитию промышленности Республики Казахстан	Создание условий для индустриального развития страны	ИФО производства продукции машиностроения
4	Стратегия "Казатранс-2050"	Экономическая политика нового курса	Создание благоприятного инвестиционного климата с целью привлечения экономической деятельности. Привлекательность и возврат от инвестиций	Создание благоприятного инвестиционного климата с целью привлечения экономической деятельности. Привлекательность и возврат от инвестиций	Национальный план развития Республики Казахстан до 2029 года	Поддержка инновационной деятельности предприятий.	Повышение технологической сложности продуктов и модернизация производства	Поддержка инновационной деятельности предприятий.	Увеличение доли предприятий, внедряющих инновационные технологии и продукты	План развития Министерства промышленности и строительства РК на 2023-2027 годы	Содействие развитию промышленности Республики Казахстан	Создание условий для индустриального развития страны	ИФО производства продукции машиностроения

[illegible]

[illegible]

Иные документы, не входящие в Систему государственного планирования (концепции, инвестиционные проекты, государственные программы, доктрины (стратегии),	Цели, План развития Компании	Ключевые показатели Компании (показатели или качественные)	Единица измерения	Методика расчета	Зачетные показатели до 2024 г.			
					2023 г. (проектный)		2024 г. (текущий)	
					план	факт	план	оценка
Повышение качества	П	О	Р	С	1	2	3	4
Концепция перевооружения вооруженных сил, других войск и воинских формирований и развитие оборонно-промышленного комплекса Республики Казахстан до 2030 г.	Улучшение корпоративной культуры	Улучшение корпоративной культуры		КП 12.2. Потенциальное повышение доли женщин в составе директоров	2	2	4	4
Концепция перевооружения вооруженных сил, других войск и воинских формирований и развитие оборонно-промышленного комплекса Республики Казахстан до 2030 г.	Улучшение корпоративной культуры	Улучшение корпоративной культуры		КП 12.3. Потенциальное повышение доли руководителей - женщин в структурных подразделениях организации	25	28	30	30
Концепция перевооружения вооруженных сил, других войск и воинских формирований и развитие оборонно-промышленного комплекса Республики Казахстан до 2030 г.	Улучшение корпоративной культуры	Улучшение корпоративной культуры		КП 13. Сохранение доли государственного участия в капитале для обеспечения деятельности предприятия	5,00	3,00	-	-
Концепция перевооружения вооруженных сил, других войск и воинских формирований и развитие оборонно-промышленного комплекса Республики Казахстан до 2030 г.	Повышение уровня удовлетворенности персонала	Повышение уровня удовлетворенности персонала	5.2. Повысить удовлетворенность персонала	КП 14. Текущий набор сотрудников	менее 15%	24,62%	менее 10%	9,9%
Концепция перевооружения вооруженных сил, других войск и воинских формирований и развитие оборонно-промышленного комплекса Республики Казахстан до 2030 г.	Повышение уровня безопасности в сфере труда и экологичности производства	Повышение уровня безопасности в сфере труда и экологичности производства	5.3. Повышение уровня безопасности в сфере труда и экологичности производства	КП 15. Пулевой уровень смертности	0	0	0	0
Концепция перевооружения вооруженных сил, других войск и воинских формирований и развитие оборонно-промышленного комплекса Республики Казахстан до 2030 г.	Повышение уровня безопасности в сфере труда и экологичности производства	Повышение уровня безопасности в сфере труда и экологичности производства	5.3.1. Разработка и реализация плана мероприятий по производственной безопасности; 5.3.2. Внедрение системы управления безопасностью; 5.3.3. Активное внедрение и повышение роли производственных советов по охране труда на предприятиях; 5.3.4. Разработка и реализация плана мероприятий по энергоэффективности, в т.ч. по внедрению энергетических технологий; 5.3.5. Внедрение системы экологического менеджмента.	КП 16. Доля ДОО, использующих в производстве экологически чистые материалы, к общему количеству ДОО	50	100	60	60
Концепция перевооружения вооруженных сил, других войск и воинских формирований и развитие оборонно-промышленного комплекса Республики Казахстан до 2030 г.	Обеспечение оптимальной стоимости продукции	Обеспечение оптимальной стоимости продукции	6.1. Обеспечение оптимальной стоимости продукции	КП 17. Коэффициент загрузки цехов, участков, цехов, участков, цехов, участков	1,90	3,92	1,70	4,21
Концепция перевооружения вооруженных сил, других войск и воинских формирований и развитие оборонно-промышленного комплекса Республики Казахстан до 2030 г.	Повышение рентабельности	Повышение рентабельности	6.2. Повышение рентабельности	КП 18. ROIC	3,30	-10,67	4,50	-2,31

Ключевые показатели Плана развития Компании (количественные или качественные)	Единица измерения	Методика расчета	Значение показателей по годам*						Значение показателей по годам*						
			2023 г. (предыдущий)		2024 г. (текущий)		2025 г.		2026 г.		2027 г.		2028 г.		2029 г.
			план	факт	план	оценка	план	факт	план	факт	план	факт	план	оценка	план
Т	У	Ф	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
КП 1. Доходы Компании от реализации продукции	млрд. тенге (в реальном выражении)	Совокупный объем доходов от реализации продукции дочерних организаций Компании	41.8	35.2	48.8	42.20	53.00		60.00		68.00		78.70		86.60
КП 1.1. Доля Компании в объеме продукции машиностроения РК	%	Отношение суммы доходов от реализации продукции ДО к общему объему продукции машиностроения РК	3.00	0.84	3.40	3.40	3.60		3.90		4.2		4.70		5.00
КП 2. Доля гражданской продукции от общей выручки Компании	%	Отношение суммы доходов ДО от гражданской продукции к совокупным доходам ДО	26.00	24.00	28.00	31.00	30.00		33.00		37.0		38		40
КП 3. Доля доходов от экспорта в общей выручке	%	Отношение суммы доходов ДО от экспорта к совокупным доходам ДО	2.80	3.60	2.80	1.60	4.00		6.00		10.0		14.00		15.00
КП 4. Доля расходов на развитие инноваций от общих доходов	%	Отношение суммы расходов на развитие инноваций к совокупным доходам Холдинга	2.00	1.60	2.00	2.00	3.00		3.00		4.0		5.00		5.00

Ключевые показатели Плана развития Компании (количественные или качественные)	Единица измерения	Методика расчета	Значение показателей по годам*						Значение показателей по годам*						
			2023 г. (предыдущий)		2024 г. (текущий)		2025 г.		2026 г.		2027 г.		2028 г.		2029 г.
			план	факт	план	оценка	план	факт	план	факт	план	факт	план	оценка	план
Т	У	Ф	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
КП 3. Количество сотрудников Компании и ДЗО, прошедших обучение или повысивших квалификацию	чел.	Количество сотрудников Компании и ДЗО, прошедших обучение или повысивших квалификацию	300	1,720	400	1,753	500		600		700		800		800
КП 6. Инвестиции в основную капитал	%	Объем капитальных вложений ДО в % к объему доходов от реализации дочерних организаций	2.00	3.20	2.10	2.10	2.50		2.75		3.00		3.30		3.70
КП 7. Доля собственности ДО в выручке ДО	%	Отношение собственности ДО к объемам ДО	82.0	95.8	81.0	91.0	80.0		70.0		78		77.0		76.0
КП 8. Рост производительности труда	тыс. тенге	Отношение доходов Компании к численности сотрудников	12,612	19,222	13,700	21,308	14,900		16,100		17,400		18,780		20,290
КП 9. Повышение показателя рентабельности активов, ROA	%	Отношение чистой прибыли Компании к активам	4.3	-1.1	6.0	0.78	8.00		10.00		10.00		10.00		10.00
КП 10. Приток прямых иностранных инвестиций	тыс. долларов США	Сумма инвестированных партнерами средств в совместно реализуемые проекты на территории РК	2,679		7,019		8,020.00		0		0		0		0
КП 11. Уровень эффективности внутрисетевой коммуникации		Проведение опроса сотрудников по шкале от 0 до 10 баллов.	6.0	7.8	6.0	6.0	7		7		7		8		8
КП 12. Увеличение доли женщин на уровне принятия решений	%	Отношение количества руководящих должностей, занимаемых женщинами, к общему количеству руководящих должностей	25	26	25	25	26		26		27		28		28
КП 12.1. Потугиное повышение доли женщин в исполнительных органах	%	Отношение количества женщин в Правлении Корпоративного центра к общей численности Правления Корпоративного центра Компании.	0	0	0	0	33		33		33		33		33

Ключевые показатели Планов развития Компании (количественные или качественные)	Единица измерения	Методика расчета	Значение показателей по годам*											
			2025 г. (проектный)			2026 г. (проектный)			2027 г.			2028 г.		
			план	факт	план	факт	план	факт	план	факт	план	факт	план	факт
T	У	Ф	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
КП 12.2. Наличие повышающих или снижающих эффектов	%	Оценочные значения, полученные в результате анализа данных, предоставленных участниками рынка	2	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
КП 12.3. Поступление наличные деньги указанных компаний в структурных подразделениях	%	Оценочные значения, полученные в результате анализа данных, предоставленных участниками рынка	25	25	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
КП 13. Совершенствование процессов участия в экономике для развития доли среднего предприятия	Количество реализованных проектов	Количество проектов, реализованных в рамках программы и реструктуризации	5,00	3,00										
КП 14. Точность валовой прибыли	%	Оценочные значения, полученные в результате анализа данных, предоставленных участниками рынка	менее 15%	24,62%	менее 10%	9,9%	менее 10%	менее 10%	менее 10%	менее 10%	менее 10%	менее 10%	менее 10%	менее 10%
КП 15. Уровень финансирования сегмента	Уровень финансирования сегмента	Количество сегментов на проектируемых в Компании	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
КП 16. Доля ДО используемых «компаниях» технологий	%	Оценочные значения, полученные в результате анализа данных, предоставленных участниками рынка	50	100	60	60	70	80	90	100	100	100	100	100
КП 17. Коэффициент рыночной нагрузки доли/сегмента		Оценочные значения, полученные в результате анализа данных, предоставленных участниками рынка	1,90	3,92	1,70	4,21	1,60	1,30	1,30	1,30	1,30	1,30	1,30	1,30
КП 18. ROIC	%	Оценочные значения, полученные в результате анализа данных, предоставленных участниками рынка	3,30	-10,67	4,50	-2,31	5,50	6,30	1,50	9,00	10,00	10,00	10,00	10,00

Утвержден
 решением Совета директоров
 от _____ года № _____

Планируемые мероприятия по достижению ключевых показателей деятельности

форма 4

Наименование организации : АО "НК "Казахстан инжиниринг"

Планируемый период: 2025 - 2029 годы. Версия: 1

Исполняемый период: 2023 - 2029 годы. Версия: 1				Значение мероприятий/показателей по годам													
№ п/п	Наименование ключевых показателей деятельности	Наименование мероприятий/показателей	Единица измерения	2023 г.		2024 г. (текущий)		2025 г.		2026 г.		2027 г.		2028 г.		2029 г.	
				план	факт	план	оценка	план	факт	план	факт	план	факт	план	факт	план	
A	B	B	Г	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	
1	Доход Компании от реализации продукции		млрд. тенге	41.8	35.2	48.8	42	53.00	-	60.00	-	68.00	-	78.70	-	86.60	
		1	Проактивное участие в процессе формирования ГОЗ		+	+	+	+	+		+		+		+		+
		2	Производство высокотехнологичной продукции		+	+	+	+	+		+		+		+		+
		3	Разработка отраслевой (продуктовой) стратегии		+		+		+		+		+		+		+
		4	Повышение доходов от ремонтов и модернизации		+	+	+	+	+		+		+		+		+
1.1	Доля Компании в объеме продукции машиностроения РК		%	3.00	0.84	3.40	3.40	3.60	-	3.90	-	4.20	-	4.70	-	5.00	
		1	Проактивное участие в процессе формирования ГОЗ		+	+	+	+	+		+		+		+		+
		2	Производство высокотехнологичной продукции		+	+	+	+	+		+		+		+		+
		3	Разработка отраслевой (продуктовой) стратегии		+		+		+		+		+		+		+
		4	Повышение доходов от ремонтов и модернизации		+	+	+	+	+		+		+		+		+
2	Доля гражданской продукции от общей выручки Компании		%	26	24	28	31	30	-	33	-	37	-	38	-	40	
		1	Развитие продаж машиностроительной продукции в нефтегазовом, энергетическом, транспортном, сельскохозяйственном секторах		+	+	+	+	+		+		+		+		+
		2	Развитие сервисного обслуживания машиностроительной техники		+	+	+	+	+		+		+		+		+
		3	Обеспечение соответствующей сертификации предприятий по приоритетным направлениям		+	+	+	+	+		+		+		+		+
		4	Повышение технологического уровня выпускаемого оборудования		+	+	+	+	+		+		+		+		+
3	Доля доходов от экспорта в общей выручке		%	2.8	3.6	2.8	1.6	4	-	6	-	10.0	-	14.0	-	15.0	
		1	Определение приоритетных направлений деятельности с указанием перспективных рынков, продукции и услуг (стратегический горизонт)			+		+	+		+		+		+		+
		2	Детальное исследование потребностей внутреннего и внешнего рынков и формирование оптимального ассортимента продукции и услуг военного и гражданского назначения		+		+		+		+		+		+		+
		3	Развитие продаж на внешнем рынке за счет привлечения профессиональных агентских компаний		+		+										
		4	Полное привлечение партнеров, франшиз и технологий (в соответствии с приоритетностью продукта или рынка)		+	+		+	+		+		+		+		+

№ п/п	Наименование ключевых показателей деятельности	Наименование мероприятия/показателя	Единица измерения	Значение мероприятия/показателя по годам													
				2023 г.		2024 г. (текущий)		2025 г.		2026 г.		2027 г.		2028 г.		2029 г.	
				план	факт	план	оценка	план	факт	план	факт	план	факт	план	факт	план	
4	Доля расходов на развитие инноваций от общих доходов		%	2,0	1,6	2,0	2,0	3,0	-	3,0	-	4,0	-	5,0	-	5,0	
		1	Создание многопрофильного инновационного центра (ИИОКР) в структуре Компании.													+	
		2	Обучение и повышение квалификации сотрудников.	+	+	+	+	+		+		+		+		+	
		3	Внедрение технологий Индустрии 4.0 за счет цифровизации производственных процессов.	+	+	+	+	+		+		+		+		+	
5	Количество сотрудников Компании и ДЗО, прошедших обучение или повысивших квалификацию		чел	300	1,720	400	1,753	500	-	600	-	700	-	800	-	800	
		1	Обучение и повышение квалификации сотрудников	+	+	+	+	+		+		+		+		+	
6	Инвестиции в основной капитал		%	2,0	3,2	2,1	2,1	2,5	-	2,75	-	3,0	-	3,3	-	3,7	
		1	Создание подразделения по инженерному консалтингу и технологическому аудиту.	+		+											
7	Доля себестоимости ДО в выручке ДО		%	82,0	95,8	81,0	91,0	80	-	79	-	78	-	77	-	76	
		1	Сокращение расходов на хранение ТМЗ	+	+	+	+	+		+		+		+		+	
		2	Цифровизация производственных и бизнес-процессов	+	+	+	+	+		+		+		+		+	
		3	Построение интегрированной системы стратегического и операционного планирования	+	+	+	+	+		+		+		+		+	
		4	Внедрение раздельного учета затрат	+	+	+	+	+		+		+		+		+	
		5	Автоматизация складов	+	+	+	+	+		+		+		+		+	
		6	Внедрение новой модели ТОиР оборудования	+	+	+	+	+		+		+		+		+	
		7	Сокращение ТМЗ	+	+	+	+	+		+		+		+		+	
		8	Внедрение категорийного управления закупками	+	+	+	+	+		+		+		+		+	
8	Рост производительности труда		тыс. тенге	12,672	19,222	13,700	21,308	14,900	-	16,100	-	17,400	-	18,780	-	20,290	
		1	АО «ПК «Казakhstan инжиниринг» должен стать центром компетенций для ДЗО в становлении конкурентоспособными компаниями	+	+	+	+	+		+		+		+		+	
		2	Трансформация системы управления и организации производственной деятельности - внедрение новой модели управления (с 2025 года)					+									
		3	Внедрение новой системы мотивации	+		+		+		+		+		+		+	
		4	Усиление централизованной функции стандартизации и сертификации	+		+		+		+		+		+		+	
		5	Внедрение процессно-ориентированного управления	+		+		+		+		+		+		+	
		6	Создание ОЦО (общий центр обслуживания – централизация вспомогательных функций)	+		+		+		+		+		+		+	
		7	Совершенствование действующей системы КПД	+	+	+	+	+		+		+		+		+	
9	Повышение показателя рентабельности активов, ROA		%	4,3	-	1,1	6,0	0,78	8	-	10	-	10	-	10	-	10
		1	Создание совместных предприятий	+	+	+	+	+		+		+		+		+	
		2	Создание консорциумов	+	+	+	+	+		+		+		+		+	
		3	Привлечение бизнес-партнеров	+	+	+	+	+		+		+		+		+	

№ п/п	Наименование ключевых показателей деятельности	Наименование мероприятия/показателя/ей	Единица измерения	Значение мероприятия/показателя/ей по годам												
				2023 г.		2024 г. (текущий)		2025 г.		2026 г.		2027 г.		2028 г.		2029 г.
				план	факт	план	оценка	план	факт	план	факт	план	факт	план	факт	план
16	Доля ДО использующих «зеленые» технологии		%	50	100	60	60	70	-	80	-	90	-	100	-	100
		1 Энергоаудит предприятий: анализ текущей ситуации и потенциала энергосбережения		+	+	+	+			+						+
		2 разработка и реализация плана мероприятий по энергоэффективности, в частности, по внедрению «зеленых» технологий		+	+	+	+	+		+		+		+		+
		3 внедрение системы экологического менеджмента		+		+		+		+		+		+		+
17	Коэффициент долговой нагрузки, Долг/ЕВПДА		%	1.90	3.92	1.70	4.21	1.60	-	1.50	-	1.30	-	1.20	-	1.20
		1 Рефинансирование и/или реструктуризация долга		+	+	+	+									
		2 Корректное планирование и строгое исполнение бюджета		+	+	+	+	+		+		+		+		+
18	ROIC		%	3.30	- 10.67	4.50	- 2.31	5.50	-	6.50	-	7.50	-	9.00	-	10.00
		1 Развитие, модернизация и создание современных производств		+	+	+	+	+		+		+		+		+
		2 Участие и инициация государственных программ в сфере развития машиностроения		+	+	+	+									
		3 Участие в крупных межотраслевых проектах		+	+	+	+									
		4 Участие в планировании и реализации ГОЗ		+	+	+	+	+		+		+		+		+

Председатель Правления: ТУРЛЫБАЕВ ТАЛГАТ ТОКТАРХАНОВИЧ

Подпись _____

Заместитель Председателя Правления: ЧОКУШЕВА КУЛАЗИЯ АДильБЕКОВНА

Подпись _____

Подписи сверяются печатью

Ответственный исполнитель, телефон: Смаилов Нурсултан Сагынжамович; 725252 (вн. 1101)

Утвержден
 решением Совета директоров
 от _____ года № _____

Планируемые мероприятия по реструктуризации активов* и их обоснование

форма 5

Наименование организации : АО "НК "Казахстан инжиниринг"

Планируемый период: 2025 - 2029 годы. Версия: 1

№ п/п	Действующая структура группы Компании (с указанием всех организаций, входящих в группу)	Тип актива (профильный, непрофильный, прочие)	Планируемая реструктуризация актива (разделение, выделение, сращивание, ликвидация, продажа (отчуждение), создание новых, приобретения акций (долей участия) и т.д.)					Прогнозная структура группы Компании (с указанием всех организаций, входящих в группу) по состоянию на 01.01.2030 г.
			2025 г.	2026 г.	2027 г.	2028 г.	2029 г.	
А	Б	В	1	2	3	4	5	6
1	АО "Тыныс" 99,17% (в 2023 году передан по ДДУ, реализован в рассрочку до 2026 года)	профильный		Реализация 100%				
2	АО "ПЗТМ" 99,8%	профильный		Реализация 74%				АО "ПЗТМ" 25,8%
3	АО "Завод им. С.М.Кирова" 99,57%	профильный						АО "Завод им. С.М.Кирова" 99,57%
4	АО "Машзавод им. С.М.Кирова" 97,71%	профильный		Реализация 100%				
5	АО "СМЗ" 99,42% (передан снатору до 2027 года)	профильный						АО "СМЗ" 99,42%
6	АО "Семей инжиниринг" 100%	профильный						АО "Семей инжиниринг" 100%
7	АО "НИИ "Гидроприбор" 90%	профильный						АО "НИИ "Гидроприбор" 90%
8	АО "УЗ "Зенит" 95,36%	профильный	Реализация 74%					АО "УЗ "Зенит" 21,36%
9	ТОО "КазИнж Электроникс" 100%	профильный						ТОО "КазИнж Электроникс" 100%
10	ТОО "R&D центр КИ" 100%	профильный						ТОО "R&D центр КИ" 100%
11	АО "Казтехнологии" 100%	профильный						АО "Казтехнологии" 100%
12	ТОО «Steel manufacturing» 100% (передан по ДДУ)	профильный						ТОО «Steel manufacturing» 100% (передан по ДДУ)
13	ТОО "Авиационный учебный центр" 100%	профильный						ТОО "Авиационный учебный центр" 100%
14	ТОО "Казахстанская авиационная индустрия" 50%	профильный						ТОО "Казахстанская авиационная индустрия" 50%
15	ТОО "Аселсан инжиниринг" 50%	профильный						ТОО "Аселсан инжиниринг" 50%
16	ТОО «Эйрбас Хеликоптерс Казахстан инжиниринг» 10%	профильный						ТОО «Эйрбас Хеликоптерс Казахстан инжиниринг» 10%
17	ТОО «КТМ Инвест» 4,76%	профильный						ТОО «КТМ Инвест» 4,76%
18	ТОО "Талас КИ" 50%	профильный	ликвидация					
19	ТОО "Каз-СТ Инжиниринг Бастау" 49%	непрофильный	ликвидация					
20	ТОО "Индра Казахстан инжиниринг" 49%	профильный	ликвидация					

* активы – это юридические лица, входящие в группу Компании.

Председатель Правления: ТУРЛЫБАЕВ ТАЛГАТ ТОКТАРХАНОВИЧ

Подпись _____

Заместитель Председателя Правления: ЧОКУШЕВА КУЛАЗИЯ АДильбековна

Подпись _____

Подписи скрепляются печатью

Ответственный исполнитель, телефон: Смаилов Нурсултан Сагындыкович; 725252 (ви. 1101)

Утвержден
 решением Совета директоров
 от _____ года №

Планируемая выплата налогов и других обязательных платежей в бюджет

форма 7

Наименование организации : АО "НК "Казахстан инжиниринг"

Планируемый период: 2025 - 2029 годы. Версия: I

тыс. тенге

№ п/п	Наименование показателей	2023 г. (предыдущий)			2024 г. (текущий)			2025 г.	2026 г.	2027 г.	2028 г.	2029 г.
		план	факт	% отклонения	план	оценка	% отклонения	план	план	план	план	план
A	Б	1	2	3=(2/1*100)	4	5	6=(5/4*100)	7	10	13	16	19
	Планируемые к выплате налоги и платежи, в том числе:	3,671,852	4,251,249	116%	3,590,004	4,108,490	114%	4,980,212	5,120,120	3,547,939	3,774,864	4,177,454
1	Корпоративный подоходный налог	845,334	417,363	49%	788,044	926,207	118%	1,229,396	1,928,023	1,043,967	1,102,402	1,312,343
2	Индивидуальный подоходный налог	996,396	876,193	88%	1,053,127	763,794	73%	801,052	676,314	443,026	465,083	502,875
3	Рентный налог на экспортируемую сырую нефть, газовый конденсат	26,221	0	0%	0	0	0%	-	-	-	-	-
4	Специальные платежи и налоги недропользователей	0	0	0%	0	0	0%	-	-	-	-	-
5	Социальный налог	987,473	660,187	67%	1,019,519	579,761	57%	861,599	846,523	688,425	739,015	794,400
6	Налог на транспортные средства	7,630	7,729	101%	8,503	7,221	85%	8,036	7,313	5,324	5,652	5,629
7	Земельный налог	5,336	4,727	89%	5,405	3,461	64%	5,897	4,673	4,948	5,294	5,666
8	Налог на имущество	116,918	115,066	98%	99,975	75,412	75%	89,367	84,660	73,177	77,694	82,502
9	Плата за эмиссию в окружающую среду	10,561	5,227	49%	8,279	5,556	67%	7,775	7,056	5,733	6,116	6,526
10	Плата за пользование земельными участками	20,945	17,823	85%	22,308	17,372	78%	17,511	18,461	3,842	3,955	4,081
11	Прочие налоги и платежи, в том числе:	655,037	2,146,930	328%	584,843	1,729,704	296%	1,959,577	1,547,094	1,279,497	1,369,653	1,463,430
11.1	Корпоративный подоходный налог, удерживаемый у источника выплаты с дохода нерезидента			0%		3,200	0%	-	0	-	-	-
11.2	Корпоративный подоходный налог, удерживаемый у источника выплаты с доходов резидента			0%		78,263	0%	1,350	1,485	1,634	1,797	1,977
11.3	Обязательные пенсионные взносы (ОПВ), Обязательные пенсионные взносы работодатели		1,116,704	0%		808,799	0%	1,007,415	778,269	621,998	663,728	706,977
11.4	Обязательное социальное медицинское страхование (ОСМС)	253,014	270,591	107%	217,219	217,219	100%	327,774	271,827	227,989	244,418	262,295
11.5	Взносы на обязательное социальное медицинское страхование (ВОСМС)	175,823	191,765	109%	145,099	145,099	100%	216,793	179,405	150,056	160,878	172,658
11.6	Социальные отчисления (СО)	226,200	289,977	128%	222,526	226,904	102%	387,199	311,504	273,182	292,155	312,812
11.7	Плата за пользование водными ресурсами			0%		0	0%	-	0	-	-	-
11.8	Таможенные сборы, пошлины		176,375	0%		16,773	0%	880	0	-	-	-
11.9	Штрафы в бюджет		8,464	0%		75,794	0%	-	0	-	-	-
11.10	Гос. пошлина		53,774	0%		6,167	0%	4,940	4,333	4,349	6,366	6,384
11.11	Прочие сборы и платежи		39,280	0%		151,485	0%	13,226	270	289	311	329

Председатель Правления: ТУРЛЫБАЕВ ТАЛГАТ ТОКТАРХАНОВИЧ

Подпись _____

Заместитель Председателя Правления: ЧОКУШЕВА КУЛАЗИЯ АДильБЕКОВНА

Подпись _____

Подписи скрепляются печатью

Ответственный исполнитель, телефон: Смаилов Нурсултан Сагымдыкович; 725252 (вн. 1101)

Утвержден
решением Совета директоров
от _____ года № _____

Планируемая выплата дивидендов на государственный пакет акций

форма 8

Наименование организации : АО "НК "Казахстан инжиниринг"

Планируемый период: 2025 - 2029 годы. Версия: 1

№ п/п	Наименование показателей	Единица измерения	2023 г. (предыдущий)			2024 г. (текущий)			2025 г.	2026 г.	2027 г.	2028 г.	2029 г.
			план	факт	% отклонения	план	оценка	% отклонения	план	план	план	план	план
А	Б	В	1	2	3=(2/1*100)	4	5	6=(5/4*100)	7	10	13	16	19
1	Чистый доход (убыток указывается со знаком минус), всего	тыс. тенге	1,027,923	- 1,251,196	-122%	1,122,125	718,505	64%	2,168,479	5,012,542	1,728,750	2,688,152	3,582,963
2	Распределение чистого дохода, в том числе на:												
2.1	Дивиденды на акцию:												
2.1.1	простую	тенге											
2.1.2	приравленную	тенге											
2.2	Дивиденды:	тыс. тенге											
2.2.1	на пакет акций, находящийся в государственной собственности	тыс. тенге % от чистого дохода	719,546 70%				0%	0%	1,517,936 70%	3,508,779 70%	1,210,125 70%	1,881,707 70%	2,508,074 70%
2.3	инвестиционные проекты	тыс. тенге											
2.4	инновационные проекты	тыс. тенге											
2.5	покрытие убытков прошлых лет	тыс. тенге											

Председатель Правления: ТУРЛЫБАЕВ ТАЛГАТ ТОКТАРХАНОВИЧ

Подпись _____

Заместитель Председателя Правления: ЧОКУШЕВА КУЛАЗИЯ АДильБЕКОВНА

Подпись _____

Подписи скрепляются печатью

Ответственный исполнитель, телефон: Сманлов Нурсултан Сагындыкович; 725252 (вн. 1101)

Утвержден
решили Совет директоров
от _____ года № _____

ИНВЕСТИЦИИ И КАПИТАЛЬНЫЕ ВЛОЖЕНИЯ

форма 9

Наименование организации: АО "НК "Казахстан инжиниринг"
Плановый период: 2025 - 2029 года. Впервые: 1

№ п/п	Документы целевого назначения (Видение "Казахстан - 2050", Стратегия долгосрочного устойчивого нефтяной Республики Казахстан до 2060 года)				Документ Системы государственного планирования (Национальный план развития Республики Казахстан, Стратегия национальной безопасности Республики Казахстан)			
	Наименование документа	Приоритет	Задача	Наименование документа	Цель	Основные принципы/направления	Приоритет/направление	Инициативы/направления
1	А	Б	Г	Д	Ж	З	И	К
1.1	Стратегия "Казахстан-2050"	Экономическая политика нового бурса	Создание благоприятного инвестиционного климата с целью наращивания экономического потенциала. Прибыльность и возврат от инвестиций	Создание благоприятного инвестиционного климата с целью наращивания экономического потенциала. Прибыльность и возврат от инвестиций	Повышение технологической сложности продуктов и модернизация производства	Повышение технологической сложности продуктов и модернизация производства	Создание благоприятных инвестиционных условий и гарантия их соблюдения	Усиление доли предприятий, внедряющих инновационные технологии и продукты
1.1.1	Стратегия "Казахстан-2050"	Экономическая политика нового бурса	Создание благоприятного инвестиционного климата с целью наращивания экономического потенциала. Прибыльность и возврат от инвестиций	Создание благоприятного инвестиционного климата с целью наращивания экономического потенциала. Прибыльность и возврат от инвестиций	Повышение технологической сложности продуктов и модернизация производства	Повышение технологической сложности продуктов и модернизация производства	Создание благоприятных инвестиционных условий и гарантия их соблюдения	Усиление доли предприятий, внедряющих инновационные технологии и продукты
1.1.2	Стратегия "Казахстан-2050"	Экономическая политика нового бурса	Создание благоприятного инвестиционного климата с целью наращивания экономического потенциала. Прибыльность и возврат от инвестиций	Создание благоприятного инвестиционного климата с целью наращивания экономического потенциала. Прибыльность и возврат от инвестиций	Повышение технологической сложности продуктов и модернизация производства	Повышение технологической сложности продуктов и модернизация производства	Создание благоприятных инвестиционных условий и гарантия их соблюдения	Усиление доли предприятий, внедряющих инновационные технологии и продукты
1.1.3	Стратегия "Казахстан-2050"	Экономическая политика нового бурса	Создание благоприятного инвестиционного климата с целью наращивания экономического потенциала. Прибыльность и возврат от инвестиций	Создание благоприятного инвестиционного климата с целью наращивания экономического потенциала. Прибыльность и возврат от инвестиций	Повышение технологической сложности продуктов и модернизация производства	Повышение технологической сложности продуктов и модернизация производства	Создание благоприятных инвестиционных условий и гарантия их соблюдения	Усиление доли предприятий, внедряющих инновационные технологии и продукты
1.2	Стратегия "Казахстан-2050"	Экономическая политика нового бурса	Создание благоприятного инвестиционного климата с целью наращивания экономического потенциала. Прибыльность и возврат от инвестиций	Создание благоприятного инвестиционного климата с целью наращивания экономического потенциала. Прибыльность и возврат от инвестиций	Повышение технологической сложности продуктов и модернизация производства	Повышение технологической сложности продуктов и модернизация производства	Создание благоприятных инвестиционных условий и гарантия их соблюдения	Усиление доли предприятий, внедряющих инновационные технологии и продукты
1.3	Стратегия "Казахстан-2050"	Экономическая политика нового бурса	Создание благоприятного инвестиционного климата с целью наращивания экономического потенциала. Прибыльность и возврат от инвестиций	Создание благоприятного инвестиционного климата с целью наращивания экономического потенциала. Прибыльность и возврат от инвестиций	Повышение технологической сложности продуктов и модернизация производства	Повышение технологической сложности продуктов и модернизация производства	Создание благоприятных инвестиционных условий и гарантия их соблюдения	Усиление доли предприятий, внедряющих инновационные технологии и продукты

№ п/п	Документы целеполагания (Видение "Казахстан – 2050", Стратегия достижения углеродной нейтральности Республики Казахстан до 2060 года)				Документ Системы государственного планирования (Национальный план развития Республики Казахстан, Стратегия национальной безопасности Республики Казахстан)				
	Наименование документа	Приоритет	Задача	Индикатор/целевой индикатор	Наименование документа	Цель	Основные принципы/направления	Приоритеты/цели/базы	Инициативы/целевой индикатор
А	Б	В	Г	Д	Е	Ж	З	И	К
1.4	Стратегия "Казахстан-2050"	Экономическая политика нового курса	Создание благоприятного инвестиционного климата с целью наращивания экономического потенциала. Прибыльность и возврат от инвестиций	Создание благоприятного инвестиционного климата с целью наращивания экономического потенциала. Прибыльность и возврат от инвестиций	Национальный план развития Республики Казахстан до 2029 года	Повышение технологической сложности продуктов и модернизация производства	Повышение технологической сложности продуктов и модернизация производства	Создание благоприятных инвестиционных условий и гарантия их соблюдения	Увеличение доли предприятий, внедряющих инновационные технологии и продукты
1.5	Стратегия "Казахстан-2050"	Экономическая политика нового курса	Создание благоприятного инвестиционного климата с целью наращивания экономического потенциала. Прибыльность и возврат от инвестиций	Создание благоприятного инвестиционного климата с целью наращивания экономического потенциала. Прибыльность и возврат от инвестиций	Национальный план развития Республики Казахстан до 2029 года	Повышение технологической сложности продуктов и модернизация производства	Повышение технологической сложности продуктов и модернизация производства	Создание благоприятных инвестиционных условий и гарантия их соблюдения	Увеличение доли предприятий, внедряющих инновационные технологии и продукты
1.6	Стратегия "Казахстан-2050"	Экономическая политика нового курса	Создание благоприятного инвестиционного климата с целью наращивания экономического потенциала. Прибыльность и возврат от инвестиций	Создание благоприятного инвестиционного климата с целью наращивания экономического потенциала. Прибыльность и возврат от инвестиций	Национальный план развития Республики Казахстан до 2029 года	Повышение технологической сложности продуктов и модернизация производства	Повышение технологической сложности продуктов и модернизация производства	Создание благоприятных инвестиционных условий и гарантия их соблюдения	Увеличение доли предприятий, внедряющих инновационные технологии и продукты
1.7	Стратегия "Казахстан-2050"	Экономическая политика нового курса	Создание благоприятного инвестиционного климата с целью наращивания экономического потенциала. Прибыльность и возврат от инвестиций	Создание благоприятного инвестиционного климата с целью наращивания экономического потенциала. Прибыльность и возврат от инвестиций	Национальный план развития Республики Казахстан до 2029 года	Повышение технологической сложности продуктов и модернизация производства	Повышение технологической сложности продуктов и модернизация производства	Создание благоприятных инвестиционных условий и гарантия их соблюдения	Увеличение доли предприятий, внедряющих инновационные технологии и продукты
2									
2.1									
2.2	Стратегия "Казахстан-2050"	Экономическая политика нового курса	Создание благоприятного инвестиционного климата с целью наращивания экономического потенциала. Прибыльность и возврат от инвестиций	Создание благоприятного инвестиционного климата с целью наращивания экономического потенциала. Прибыльность и возврат от инвестиций	Национальный план развития Республики Казахстан до 2029 года	Повышение технологической сложности продуктов и модернизация производства	Повышение технологической сложности продуктов и модернизация производства	Создание благоприятных инвестиционных условий и гарантия их соблюдения	Увеличение доли предприятий, внедряющих инновационные технологии и продукты

Председатель Правления: ТУРДЫБАЕВ ТАЛГАТ ТОКТАРХАНОВИЧ

Подпись _____

Заместитель Председателя Правления: ЧОКУШЕВА КУЛАЗНИА АДНЛЬБЕКОВНА

Подпись _____

Подпись скрепляется печатью

Ответственный исполнитель, телефон: Смаилов Нурсултан Сагымдымович; 725252 (вн. 1101)

Документ Системы государственного планирования (планы развития государственных органов, планы развития областей, городов республиканского значения, столицы)				Иные документы, не входящие в Систему государственного планирования (концепции, национальные проекты, государственные программы, доктрины (стратегии), комплексные планы, Национальный инфраструктурный план)	
Наименование документа	Направление	Цели/Задачи/Ресурсы	Целевой индикатор	Наименование документа	Мероприятия/индикатор
Л	М	П	С	П	Р
План развития Министерства промышленности и строительства РК на 2023-2027 годы	Содействие развитию промышленности Республики Казахстан	Создание условий для индустриального развития страны	Инвестиции в основной капитал в отраслях обрабатывающей промышленности	Концепция перевооружения вооруженных сил, других войск и воинских формирований и развития оборонно-промышленного комплекса Республики Казахстан до 2030 г.	Повышение инновационности и технологичности выпускаемой продукции и предоставляемых услуг.
План развития Министерства промышленности и строительства РК на 2023-2027 годы	Содействие развитию промышленности Республики Казахстан	Создание условий для индустриального развития страны	Инвестиции в основной капитал в отраслях обрабатывающей промышленности	Концепция перевооружения вооруженных сил, других войск и воинских формирований и развития оборонно-промышленного комплекса Республики Казахстан до 2030 г.	Повышение инновационности и технологичности выпускаемой продукции и предоставляемых услуг.
План развития Министерства промышленности и строительства РК на 2023-2027 годы	Содействие развитию промышленности Республики Казахстан	Создание условий для индустриального развития страны	Инвестиции в основной капитал в отраслях обрабатывающей промышленности	Концепция перевооружения вооруженных сил, других войск и воинских формирований и развития оборонно-промышленного комплекса Республики Казахстан до 2030 г.	Повышение инновационности и технологичности выпускаемой продукции и предоставляемых услуг.
План развития Министерства промышленности и строительства РК на 2023-2027 годы	Содействие развитию промышленности Республики Казахстан	Создание условий для индустриального развития страны	Инвестиции в основной капитал в отраслях обрабатывающей промышленности	Концепция перевооружения вооруженных сил, других войск и воинских формирований и развития оборонно-промышленного комплекса Республики Казахстан до 2030 г.	Повышение инновационности и технологичности выпускаемой продукции и предоставляемых услуг.
План развития Министерства промышленности и строительства РК на 2023-2027 годы	Содействие развитию промышленности Республики Казахстан	Создание условий для индустриального развития страны	Инвестиции в основной капитал в отраслях обрабатывающей промышленности	Концепция перевооружения вооруженных сил, других войск и воинских формирований и развития оборонно-промышленного комплекса Республики Казахстан до 2030 г.	Повышение инновационности и технологичности выпускаемой продукции и предоставляемых услуг.
План развития Министерства промышленности и строительства РК на 2023-2027 годы	Содействие развитию промышленности Республики Казахстан	Создание условий для индустриального развития страны	Инвестиции в основной капитал в отраслях обрабатывающей промышленности	Концепция перевооружения вооруженных сил, других войск и воинских формирований и развития оборонно-промышленного комплекса Республики Казахстан до 2030 г.	Повышение инновационности и технологичности выпускаемой продукции и предоставляемых услуг.

Документ Системы государственного планирования (планы развития государственных органов, планы развития областей, городов республиканского значения, столицы)				Иные документы, не входящие в Систему государственного планирования (концепции, национальные проекты, государственные программы, декларации (стратегии), комплексные планы, Национальный инфраструктурный план)	
Наименование документа	Направления	Цели/Задачи/Ресурсы	Целевой индикатор	Наименование документа	Мероприятия/индикатор
А	М	П	Ф	П	Р
План развития Министерства промышленности и строительства РК на 2023-2027 годы	Содействие развитию промышленности Республики Казахстан	Создание условий для индустриального развития страны	Инвестиции в основной капитал в отраслях обрабатывающей промышленности	Концепция перевооружения вооруженных сил, других войск и воинских формирований и развития оборонно-промышленного комплекса Республики Казахстан до 2030 г.	Повышение инновационности и технологичности выпускаемой продукции и предоставляемых услуг.
План развития Министерства промышленности и строительства РК на 2023-2027 годы	Содействие развитию промышленности Республики Казахстан	Создание условий для индустриального развития страны	Инвестиции в основной капитал в отраслях обрабатывающей промышленности	Концепция перевооружения вооруженных сил, других войск и воинских формирований и развития оборонно-промышленного комплекса Республики Казахстан до 2030 г.	Повышение инновационности и технологичности выпускаемой продукции и предоставляемых услуг.
План развития Министерства промышленности и строительства РК на 2023-2027 годы	Содействие развитию промышленности Республики Казахстан	Создание условий для индустриального развития страны	Инвестиции в основной капитал в отраслях обрабатывающей промышленности	Концепция перевооружения вооруженных сил, других войск и воинских формирований и развития оборонно-промышленного комплекса Республики Казахстан до 2030 г.	Повышение инновационности и технологичности выпускаемой продукции и предоставляемых услуг.
План развития Министерства промышленности и строительства РК на 2023-2027 годы	Содействие развитию промышленности Республики Казахстан	Создание условий для индустриального развития страны	Инвестиции в основной капитал в отраслях обрабатывающей промышленности	Концепция перевооружения вооруженных сил, других войск и воинских формирований и развития оборонно-промышленного комплекса Республики Казахстан до 2030 г.	Повышение инновационности и технологичности выпускаемой продукции и предоставляемых услуг.
План развития Министерства промышленности и строительства РК на 2023-2027 годы	Содействие развитию промышленности Республики Казахстан	Создание условий для индустриального развития страны	Инвестиции в основной капитал в отраслях обрабатывающей промышленности	Концепция перевооружения вооруженных сил, других войск и воинских формирований и развития оборонно-промышленного комплекса Республики Казахстан до 2030 г.	Повышение инновационности и технологичности выпускаемой продукции и предоставляемых услуг.

Наименование проекта	проект	эксплуатация	Стоимость проекта, тыс. тенге															
			всего	в том числе:										предстоит к освоению				
				освоено за период до начала планируемого года					предстоит к освоению в планируемом году					всего	в том числе в:			
				всего	в том числе за счет источников финансирования				всего	в том числе за счет источников финансирования					2026 г.	2027 г.	2028 г.	2029 г.
					собственные	земельные	бюджетные	Национальный фонд		собственные	земельные	бюджетные	Национальный фонд					
С	Т	У	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
Капитальные вложения, всего, в том числе:			10,611,806	4,417,549	1,310,165	-	3,097,384	-	1,105,730	1,105,730	-	-	-	5,088,517	2,498,465	832,468	862,723	894,872
инвестиционные проекты, всего			5,672,953	3,303,058	105,674	-	3,097,384	-	145,565	145,565	-	-	-	1,724,330	1,481,044	73,500	80,850	88,936
капитальные вложения в новые проекты			12,000	12,000	-	-	12,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
капитальные вложения в существующие проекты			5,060,953	3,191,058	105,674	-	3,085,384	-	145,565	145,565	-	-	-	1,724,330	1,481,044	73,500	80,850	88,936
изработка проекта (НПОКР)			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
приобретение основных средств			4,985,024	912,917	912,917	-	-	-	895,636	895,636	-	-	-	3,176,471	973,405	713,067	734,000	755,999
приобретение нематериальных активов			258,829	6,574	6,574	-	-	-	64,530	64,530	-	-	-	187,725	44,016	45,900	47,873	49,937

Наименование проектов	проект	эксплуатация	Стоимость проекта, тыс. тенге																
			всего	в том числе:											всего	предстоит и освоения			
				освоена за период до начала планируемого года					предстоит и освоения в планируемом году							в том числе в:			
				всего	в том числе за счет источников финансирования				всего	в том числе за счет источников финансирования				2026 г.		2027 г.	2028 г.	2029 г.	
					собственные	заемные	бюджетные	Национальный фонд		собственные	заемные	бюджетные	Национальный фонд						
С	Т	У	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	
капитальный ремонт основных средств			295,000	295,000	295,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
модернизация и ремонт производственных объектов			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
изготовление технологической оснастки			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
ремонт объектов непроизводственного назначения			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Инвестиции, всего			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
приобретение пакетов акций (долей участия)			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
вклады в уставный капитал			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Итого			16,611,806	4,417,549	1,320,165	-	3,097,384	-	1,105,730	1,105,730	-	-	-	5,088,527	2,498,465	832,468	862,723	894,872	

Утвержден
 решением Совета директоров
 от _____ года № _____

Структура заимствований и график погашения

Наименование организации : АО "НК "Казахстан инжиниринг"
 Планируемый период: 2025 - 2029 годы. Версия: 1

№ п/п	Заемщик	Заемодатель	Инструмент	Цель заимствования	Основание для заимствования	Решение собрания акционеров (единственного акционера) и/или Совета директоров и/или другие	Договор заимствования		
							№	дата	валют а
B	Внутренние заимствования								
B1	АО "НЗТМ"	АО "АТФ Банк"	Кредит	Пополнение собственных средств	Гарантия АО "НК "Казахстан инжиниринг"		K-05-2017	11/1/2017	KZT - Tenge
B2	АО "НИИ "Гидроприбор"	АО «YSAŃKANK» Западнo-Казахстанский филиал	Кредит	Для исполнения государственного оборонного заказа	Нехватка оборотных средств	-			KZT
B3	АО "Завод им. С. М. Кирова"	АО "Forte bank"	кредитная линия	пополнение оборотных средств	заявление	Решение СД №10 от 10.08.2022 г. на увеличение кредитной линии	№М-08-022-2019	4/26/2019	KZT
B4	АО "Завод им. С. М. Кирова"	АО "Forte bank"	кредитная линия	пополнение оборотных средств	заявление	Решение СД №10 от 10.08.2022 г. на увеличение кредитной линии	№М-08-045-2022	15.08.2022г.	KZT
B5	АО "НК "Казахстан инжиниринг"	АО "Народный Банк Казахстана"	банковский займ	пополнение оборотных средств, предоставление финансовой помощи дочерним организациям, рефинансирование, оплата комиссии Банка за организацию финансирования.	Соглашение о предоставлении кредитной линии от 09.08.2016 г. № KS 02-16-12	решение Правления АО "ФНБ "Самрук-Казына" от 14.06.2016 № 23/16; решение СД Компании от 16.09.2016 № 8	KD 02-16-12-02	10/19/2016	KZT
B6	АО "НК "Казахстан инжиниринг"	АО "Народный Банк Казахстана"	банковский займ	погашение просроченного вознаграждения, начисленного на просроченный основной долг, и вознаграждения, начисленного на просроченное вознаграждение	Соглашение о предоставлении кредитной линии от 09.08.2016 г. № KS 02-16-12	решение СД Компании от 25.12.2020 г. № 13	KD 02-16-12-03	12/30/2020	KZT
B7	АО "НК "Казахстан инжиниринг"	АО "Самрук Казына"	финансовая помощь	погашение основного долга по займу в АО "Народный Банк Казахстана" по договору банковского займа от 23 августа 2016 года № KD 02-16-12-01	Договор о предоставлении финансовой помощи от 26 июля 2017 года № 691-И	решение Правления от 17 июля 2017 года № 25/17 решение Совета директоров от 20 июля 2017 года № 5	691-и	7/26/2017	KZT
B8	АО "НК "Казахстан инжиниринг"	АО "Народный Банк Казахстана"	кредит	погашение финансовой помощи по договору о предоставлении временной финансовой помощи от 26 июля 2017 года №691-и	Кредитный договор от 02.07.2018 г. № 824-и/1	решение СД Фонда от 26.09.2017 № 142 Протокол заседания Государственной комиссии по вопросам модернизации экономики РК от 23.11.2017 № 17-3/07-635 решение СД Фонда от 30.03.2018 № 148	824-и/1	7/2/2018	KZT
B9	АО "НК "Казахстан инжиниринг"	АО "Евразийский банк"	кредит	частичное погашение задолженности перед АО "Народный Банк Казахстана"	Соглашение о предоставлении кредитной линии от 10.03.2023 г. № 35/16-738	решение Правления от 27.02.2023г. №08/23	35/16-738	3/10/2023	KZT

Совеста директоров

_____ года №

ание организации : АО "НК "Казакст
ый период: 2025 - 2029 годы. Верси

форма 10

Заемщик	ия (Договор гарантии)			Условия займа (Условия гарантии)			Срок займа (Срок гарантируемого займа)		
	сумма по договору	сумма освоения	льготный период	%	прочие условия	дата освоения	дата истечения периода доступности	дата погашения	остаточный срок в днях
Внутренние заимствования									
АО "ІЗТМ"	1,400,000.00	1,415,865.00	90.00	12%	ежемесячно	11/1/2020	11/1/2020	11/1/2020	365
АО "НИИ "Гидроприбор"									
АО "Завод им. С. М. Кирова"	1,500,000.00	1,130,814.91	6.00	19.75	возобновляемый		12/30/2024		
АО "Завод им. С. М. Кирова"	500,000.00	397,459.93	9.00	19.75	возобновляемый		8/15/2025		
АО "НК "Казакстан инженеринг"	4,640,590.16	4,640,590.16		12.00	Договор № 742-2016 о залоге безналичных денег (на текущем счете) от 09.08.2016		11/9/2016	9/30/2021	
АО "НК "Казакстан инженеринг"	6,554,807.54	6,554,807.54		0.10	Договор № 742-2016 о залоге безналичных денег (на текущем счете) от 09.08.2016		11/9/2016	2/28/2025	
АО "НК "Казакстан инженеринг"	6,000,000.00	6,000,000.00		0.00			9/1/2017	10/15/2018	
АО "НК "Казакстан инженеринг"	5,327,955.60	5,327,955.60		4.00			10/15/2018	2/28/2025	
АО "НК "Казакстан инженеринг"	5,000,000.00	5,000,000.00	2 года	1.50	Договор залога денег №35/1-18867 от 13.03.2023		9/12/2023	3/10/2028	

ание организации : АО "НК "Казахст
 лый период: 2025 - 2029 годы. Верси

Заемщик	Сумма основного долга (ОД) на отчетную дату	1 квартал 2024 г.			2 квартал 2024 г.			3 квартал 2024 г.		
		погашение ОД		выплата %	погашение ОД		выплата %	погашение ОД		выплата %
		план	факт		план	факт		план	факт	
Внутренние заимствования	13,492,728	164,048	1,378,553	146,857	347,636	-	75,590	1,775,650	-	147,663
АО "ПЗТМ"										
АО "НИИ "Гидроприбор"										
АО "Завод им. С. М. Кирова"	1,439,544	164,048	157,381	53,905	347,636	-	75,590	775,650	-	76,240
АО "Завод им. С. М. Кирова"										
АО "НК "Казахстан инжиниринг"										
АО "НК "Казахстан инжиниринг"	4,832,013									
АО "НК "Казахстан инжиниринг"										
АО "НК "Казахстан инжиниринг"	2,221,172		1,221,172	54,235				1,000,000		33,090
АО "НК "Казахстан инжиниринг"	5,000,000			37,917						38,333

Совста директоров
_____ года № _____

ание организации : АО "НК "Казахст
ый период: 2025 - 2029 годы. Верс

Заемщик	4 квартал 2024 г.			2025 г.			2026 г.		
	погашение ОД		выплата %	ОД на начало периода	погашение ОД	выплата %	ОД на начало периода	погашение ОД	выплата %
	план	факт							
Внутренние заимствования	508,267	-	61,419	11,238,024	8,462,923	753,607	5,519,409	4,650,000	372,130
АО "ИЗТМ"									
АО "ННП "Гидроприбор"								100,000	6,128
АО "Завод им. С. М. Кирова"	508,267	-	61,419	1,406,011	2,380,910	312,105	1,769,409	3,300,000	316,835
АО "Завод им. С. М. Кирова"									
АО "НК "Казахстан инжиниринг"									
АО "НК "Казахстан инжиниринг"				4,832,013	4,832,013	373,429			
АО "НК "Казахстан инжиниринг"									
АО "НК "Казахстан инжиниринг"									
АО "НК "Казахстан инжиниринг"				5,000,000	1,250,000	68,073	3,750,000	1,250,000	49,167

ание организации : АО "НК "Казахст
ый период: 2025 - 2029 годы. Верси

форма 10

Заемщик	2027 г.			2028 г.			2029 г.		
	ОД на начало периода	погашение ОД	выплата %	ОД на начало периода	погашение ОД	выплата %	ОД на начало периода	погашение ОД	выплата %
Внутренние заимствования	3,469,409	3,350,000	363,185	1,519,409	3,350,000	352,243	269,409	2,100,000	354,370
АО "ІІЗТМ"									
АО "НПП "Гидроприбор"		100,000	6,743		100,000	7,415		100,000	8,156
АО "Завод им. С. М. Кирова"	969,409	2,000,000	326,340	269,409	2,000,000	336,130	269,409	2,000,000	346,214
АО "Завод им. С. М. Кирова"									
АО "НК "Казахстан инженеринг"									
АО "НК "Казахстан инженеринг"									
АО "НК "Казахстан инженеринг"									
АО "НК "Казахстан инженеринг"									
АО "НК "Казахстан инженеринг"									
АО "НК "Казахстан инженеринг"	2,500,000	1,250,000	30,104	1,250,000	1,250,000	8,698			

Председатель Правления: ТУРЛЫБАЕВ ТАЛГАТ ТОКТАРХАНОВИЧ

Подпись _____

Заместитель Председателя Правления: ЧОКУШЕВА КУЛАЗИЯ АДІЛЬБЕКОВНА

Подпись _____

Подписи скрепляются печатью

Ответственный исполнитель, телефон: Смаилов Нурсултан Сагындыкович; 725252 (вн. 1101)

Подпись _____

Основные показатели финансовой устойчивости

Форма 11

Наименование организации: АО "НК "Камчатка инжиниринг"

Период: 2021 - 2022 годы. Перiode 1

№ п/п	Наименование показателя	Значение	Единица измерения	Коэффициент ликвидности			Коэффициент финансового левериджа			Коэффициент покрытия процентов			Коэффициент текущей ликвидности		
				формула расчета	норматив	оценка 2021г.	формула расчета	норматив	оценка 2021г.	формула расчета	норматив	оценка 2021г.	формула расчета	норматив	оценка 2021г.
1	Земельный участок														
1.1	Земельный участок	11,231,000	руб.	Земельный участок (Площадь по кадастровой оценке) / (Площадь по кадастровой оценке) * 100%	≥ 100%	100%	Чистая прибыль (убыток) от основной деятельности / (Чистая прибыль (убыток) от основной деятельности + проценты на заемные средства + дивиденды) * 100%	≤ 1	0.10	Чистая прибыль (убыток) от основной деятельности / (Чистая прибыль (убыток) от основной деятельности + проценты на заемные средства + дивиденды) * 100%	≤ 1	2.61	Текущие поступления от основной деятельности / Текущие выплаты по заемным средствам	1.2	1.18

Председатель Правления: ТУРБЕГАНОВА ТАТЬЯНА АЛЕКСАНДРОВНА

Заместитель Председателя Правления: ЧОКУШЕВА КУЛАБИЯ АДСИЕВНА

Надпись организации: _____

Подпись: _____

Одобрено: _____

Одобрено: _____

Утвержден
решением Совета директоров
от _____ года № _____

Долговая нагрузка организации по состоянию на 1 января текущего года

форма 12

Наименование организации : АО "НК "Казахстан инженеринг"

Планируемый период: 2025 - 2029 годы. Версия: 1

Показатель	Определение	Методика расчета	Консолидированная	Компания
Свободная емкость заимствования	Разница между предельной емкостью заимствования Компании (организации) и объемом финансовых обязательств*, включая суммы привлеченных займов и выданных корпоративных поручительства Компанией (организацией) за исключением, выданных в пользу своих дочерних и зависимых организаций	Свободная емкость заимствования = Предельная емкость заимствования - Долг на 1.01.2025 г.	18,762	13,168
Предельная емкость заимствования	Максимально допустимая сумма, доступная для привлечения займов, предоставления корпоративных гарантий и корпоративных поручительства Компанией (организацией), при которой коэффициенты емкости заимствования** достигают нормативных значений, утвержденных для Компании (организации), уполномоченным органом (должностным лицом) Компании (организации)	Максимально допустимая сумма, доступная для привлечения займов, млн. тенге	30000	23000

* объемом финансовых обязательств — объем любых обязательств, являющихся:

обусловленным договором обязательством:

передать денежные средства или иной финансовый актив другому субъекту;

обменяться финансовыми активами или финансовыми обязательствами с другим субъектом на условиях, потенциально невыгодных для субъекта;

договором, расчет по которому будет или может быть осуществлен собственными долевыми инструментами субъекта и:

в соответствии с которым субъект предоставит или будет обязан предоставить переменное количество собственных долевого инструмента;

расчет по которому будет или может быть произведен иным способом, чем обмен фиксированной суммы денежных средств или другого финансового актива на фиксированное количество собственных долевого инструмента субъекта. Для этих целей собственные долевыми инструментами не включают инструменты, являющиеся договорами на получение или поставку собственных долевого инструмента субъекта в будущем;

** коэффициенты емкости заимствования - Компания (организация) самостоятельно определяет нормативное значение емкости заимствования для Компании (организации).

Председатель Правления: ТУРЛЫБАЕВ ТАЛГАТ ТОКТАРХАНОВИЧ

Подпись _____

Заместитель Председателя Правления: ЧОКУШЕВА КУЛАЗИЯ АДІЛЬБЕКОВНА

Подпись _____

Подписи скрепляются печатью

Ответственный исполнитель, телефон: Смаилов Нурсултан Сагындыкович; 725252 (вн. 1101)

Утвержден
решением Совета директоров
от _____ года №

Управление временно свободными денежными средствами, политика их размещения

форма 13

Наименование организации : АО "НК "Казахстан шжжиринг"
Планируемый период: 2025 - 2029 годы. Версия: 1

№ п/п	Наименование финансовых инструментов	Единица измерения	2023 г. (прежыдущий)			2024 г. (текущий)			2025 г.	2026 г.	2027 г.	2028 г.	2029 г.
			план	факт	% отклонения $3=(2/1*100)$	план	факт	% отклонения $6=(5/4*100)$	план	план	план	план	план
А	Б	В	1	2	3	4	5	6	7	10	13	16	19
1	Денежные средства, размещенные на депозитах в банках второго уровня, в том числе:												
1.1	средства республиканского бюджета, выделенные на пополнение уставного капитала и выполнение государственного задания												
1.2	средства Национального фонда Республики Казахстан, выделенные на пополнение уставного капитала и выполнение государственного задания												
1.3	займствованные средства												
1.4	средства бюджетного кредитования												
2	Государственные ценные бумаги												
3	Корпоративные ценные бумаги, в том числе:												
3.1	ценные бумаги Республики Казахстан												
3.2	ценные бумаги иностранные эмитентов												
4	Операции обратного РЕПО												
5	Текущие/корреспондентские счета, в том числе:	тыс. тенге	3,918,831	18,982,905	484	6,265,537	6,169,347	98	9,650,927	12,191,612	7,010,689	4,553,541	3,311,563
5.1	в банках второго уровня	тыс. тенге	3,918,831	18,982,905	484	6,265,537	6,169,347	98	9,650,927	12,191,612	7,010,689	4,553,541	3,311,563
5.2	в Национальном банке Республики Казахстан												
6	Прочие финансовые инструменты, в том числе:												
6.1	производные												
6.2	долевые												
Итого		тыс. тенге	3,918,831	18,982,905	484	6,265,537	6,169,347	98	9,650,927	12,191,612	7,010,689	4,553,541	3,311,563

Председатель Правления: ТУРЛЫБАЕВ ТАЛГАТ ТОКТАРХАНОВИЧ

Подпись _____

Заместитель Председателя Правления: ЧОКУШЕВА КУЛАЗИЯ АДильБЕКОВНА

Подпись _____

Подписи скрепляются печатью

Ответственный исполнитель, телефон: Смилов Нурсултан Сатылдықович; 725252 (вн. 1101)

Утвержден
 решением Совета директоров
 от _____ года № _____

Планируемые мероприятия по дивидендной политике и их обоснование

форма 14

Наименование организации : АО "НК "Казахстан инжиниринг"

Планируемый период: 2025 - 2029 годы. Версия: I

тыс. тенге

№ п/п	Наименование показателей	2023 г. (предыдущий)			2024 г. (текущий)			2025 г.			2026 г.	2027 г.	2028 г.	2029 г.
		план	факт	% отклонения	план	факт	% отклонения	план	факт	% отклонения	план	план	план	план
A	Б	1	2	3=(2/1*100)	4	5	6=(5/4*100)	7	8	9=(8/7*100)	10	13	16	19
	Поступление дивидендов от дочерних организаций Компании, в том числе:	1,759,047	366,944	21%	882,254	771,584	87%	1,321,445	0	0%	3,344,312	4,245,486	4,172,581	4,743,580
1	АО "Тыныс"	47,115	167,221	355%			0%			0%				
2	АО "ПЗТМ"	150,164		0%	138,714		0%	27,259		0%	468,397	572,882		
3	АО "Завод им. С.М.Кирова"		2,962	0%	57,878	5,923	10%	52,582		0%	221,979	279,413	349,472	429,226
4	АО "Мануфактур им. С.М.Кирова"	381,539	162,546	43%			0%			0%	205,750	232,313		
5	АО "Семей инжиниринг"	663,598		0%	95,250	179,208	188%	301,050		0%	788,789	930,911	1,273,976	1,406,075
6	АО "НИИ "Гидроприбор"	3,838		0%	37,213	73,750	198%	48,511		0%	223,692	236,449	253,557	272,143
7	АО "УЗ "Зенит"	87,020	34,215	39%	191,818	447,285	233%	191,941		0%	58,977			
8	АО "811 АРЗ КИ"	25,957		0%			0%			0%				
9	ТОО "КазИнж Электроникс"			0%			0%			0%				
10	ТОО "R&D центр КИ"	16,283		0%	11,305	41,853	370%	19,723		0%	45,212	46,665	47,928	50,379
11	АО "Казтехнологии"			0%	303,494	23,566	8%	45,465		0%	608,900	676,284	671,596	811,348
12	ТОО "АУЦ"			0%			0%			0%	3,657	8,524	13,793	19,808
13	ТОО "Steel Manufacturing"			0%	46,583		0%	221,901		0%	81,090	543,521	566,231	585,186
14	ТОО "КАИ"	276,839		0%			0%			0%				
15	ТОО "Казахстан Аселясан инжиниринг"	71,649		0%			0%	338,855		0%	593,847	718,526	996,030	1,169,418
16	ТОО "Евроконтинтер Казахстан инжиниринг"	35,046		0%			0%	74,159		0%	44,022			
		0	0		0	0		0			0	0	0	0

Председатель Правления: ТУРЛЫБАЕВ ТАЛГАТ ТОКТАРХАНОВИЧ

Подпись _____

Заместитель Председателя Правления: ЧОКУШЕВА КУЛАЗИЯ АДильБЕКОВНА

Подпись _____

Подписи скрепляются печатью

Ответственный исполнитель, телефон: Смаилов Нурсултан Сагындыкович; 725252 (вн. 1101)

Утвержден
решением Совета директоров
от _____ года № _____

Консолидированная кадровая политика Компании

форма 15

Наименование организации: АО "НК "Казахстан инжиниринг"

Планируемый период: 2025 - 2029 годы. Версия: 1

№ п/п	Наименование показателей	Единица измерения	2023 г. (предыдущий)			2024 г. (текущий)			2025 г.		2026 г.		2027 г.		2028 г.		2029 г.
			план	факт	% отклонения	план	оценка	% отклонения	план	% отклонения	план	% отклонения	план	% отклонения	план	% отклонения	план
А	Б	В	1	2	3=(2/1*100)	4	5	6=(5/4*100)	7	9=(8/7*100)	10	12=(11/10*100)	13	15	16	18	19
1	Численность по штатному расписанию, в том числе:	единиц	4,239	4,138	97%	4,024	2,977	74%	2,877	0%	2,097	0%	1,368	0%	1,368	0%	1,368
1.1	административно-управленческого персонала	единиц	408	368	90%	359	290	81%	287	0%	256	0%	199	0%	199	0%	199
1.2	производственного персонала	единиц	3,068	2,988	97%	2,852	2,368	83%	2,261	0%	1,731	0%	1,058	0%	1,058	0%	1,058
1.3	вспомогательного персонала (водители, техники и т.д.)	единиц	763	774	101%	813	319	39%	330	0%	111	0%	111	0%	111	0%	111
2	Среднесписочная численность, в том числе:	чел.	4,108	3,446	84%	3,830	2,716	71%	2,850	0%	2,870	0%	1,343	0%	1,344	0%	1,345
2.1	административно-управленческого персонала	чел.	414	342	83%	364	273	75%	278	0%	247	0%	190	0%	190	0%	190
2.2	производственного персонала	чел.	2,919	2,370	81%	2,719	2,120	78%	2,249	0%	1,717	0%	1,046	0%	1,047	0%	1,048
2.3	вспомогательного персонала (водители, техники и т.д.)	чел.	775	734	95%	747	324	43%	324	0%	107	0%	107	0%	107	0%	107
3	Среднемесячная заработная плата, в том числе:	тыс. тенге	230	238	104%	268	282	105%	305	0%	345	0%	380	0%	409	0%	440
3.1	административно-управленческого персонала	тыс. тенге	393	485	123%	473	489	103%	581	0%	637	0%	686	0%	708	0%	733
3.2	производственного персонала	тыс. тенге	222	238	107%	254	265	104%	277	0%	305	0%	328	0%	357	0%	389
3.3	вспомогательного персонала (водители, техники и т.д.)	тыс. тенге	172	126	73%	219	220	100%	261	0%	319	0%	351	0%	385	0%	423
4	Фонд оплаты труда, в том числе:	тыс. тенге	11,318,283	9,856,851	87%	12,332,313	9,196,292	75%	10,431,884	0%	8,566,827	0%	6,130,824	0%	6,596,837	0%	7,103,491
4.1	административно-управленческого персонала	тыс. тенге	1,952,470	1,987,178	102%	2,065,656	1,599,377	77%	1,933,984	0%	1,883,315	0%	1,563,647	0%	1,614,922	0%	1,670,249
4.2	производственного персонала	тыс. тенге	7,761,718	6,760,600	87%	8,301,000	6,740,372	81%	7,484,370	0%	6,273,923	0%	4,117,077	0%	4,486,478	0%	4,889,636
4.3	вспомогательного персонала (водители, техники и т.д.)	тыс. тенге	1,604,045	1,109,073	69%	1,965,656	856,542	44%	1,013,529	0%	409,590	0%	450,099	0%	494,638	0%	543,606
5	Премии по результатам работы, в том числе:	тыс. тенге	1,530,049	976,669	64%	1,288,413	810,862	63%	1,005,620	0%	1,363,378	0%	1,223,537	0%	1,298,157	0%	1,381,578
5.1	административно-управленческого персонала	тыс. тенге	473,090	496,538	105%	516,884	334,651	65%	485,522	0%	502,309	0%	492,756	0%	504,158	0%	516,492
5.2	производственного персонала	тыс. тенге	885,417	410,681	46%	688,689	431,384	63%	461,807	0%	797,039	0%	660,203	0%	717,403	0%	779,764
5.3	вспомогательного персонала (водители, техники и т.д.)	тыс. тенге	171,542	69,450	40%	82,841	44,827	54%	58,292	0%	64,030	0%	70,578	0%	77,597	0%	85,315

№ п/п	Наименование индикатора	Единица измерения	2023 г. (предыдущий)			2024 г. (текущий)			2025 г.			2026 г.			2027 г.			2028 г.			2029 г.		
			план	факт	% отклонения	план	оценка	% отклонения	план	отклонения	% отклонения	план	отклонения	% отклонения	план	отклонения	% отклонения	план	отклонения	% отклонения	план	отклонения	% отклонения
A	B	B	1	2	$\frac{2-1}{1} \times 100$	4	5	$\frac{5-4}{4} \times 100$	7	$\frac{7-5}{5} \times 100$	10	$\frac{10-7}{7} \times 100$	13	15	16	18	19						
4	Остаток материальных запасов, в том числе:	тыс. тенге	817,411	508,336	62%	822,240	450,364	55%	594,681	0%	622,762	0%	597,141	0%	546,183	0%	576,306						
6.1	административно-управленческому персоналу	тыс. тенге	244,016	177,381	73%	248,088	196,950	80%	226,041	0%	220,159	0%	199,316	0%	204,498	0%	210,137						
6.2	производственному персоналу	тыс. тенге	433,821	267,634	61%	436,526	233,708	53%	329,644	0%	339,978	0%	260,971	0%	384,216	0%	309,622						
6.3	математическому персоналу (вспомогательный и т.д.)	тыс. тенге	138,073	58,321	42%	148,645	29,705	20%	38,998	0%	42,630	0%	46,535	0%	51,471	0%	56,547						
7	Количество работников, охватываемых системой обучения, повышения квалификации, в том числе:	чел.	1,468	1,228	83%	1,489	1,753	118%	1,701	0%	1,799	0%	1,111	0%	1,115	0%	1,111						
7.1	административно-управленческого персонала	чел.	98	54	55%	92	32	35%	73	0%	70	0%	64	0%	64	0%	62						
7.2	производственного персонала	чел.	1,370	1,056	77%	1,397	1,721	123%	1,628	0%	1,729	0%	1,047	0%	1,051	0%	1,049						
8	Затраты на обучение, повышение квалификации, в том числе:	тыс. тенге	70,744	32,967	47%	83,080	46,607	56%	66,255	0%	60,874	0%	59,947	0%	63,012	0%	66,406						
8.1	административно-управленческого персонала	тыс. тенге	19,362	6,636	34%	16,808	12,200	73%	21,208	0%	12,954	0%	11,698	0%	11,956	0%	12,238						
8.2	производственного персонала	тыс. тенге	51,479	26,331	51%	66,272	34,407	52%	45,046	0%	47,921	0%	48,249	0%	51,056	0%	54,172						
9	Создание новых рабочих мест, в том числе:	ед.	-	-	0%	-	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-						
9.1	административно-управленческий персонал	ед.	-	-	0%	-	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-						
9.2	производственный персонал	ед.	-	-	0%	-	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-						
10	Расходы на материальное обслуживание, в том числе:	тыс. тенге	130,633	82,578	63%	180,235	73,294	41%	45,232	0%	48,253	0%	51,153	0%	54,656	0%	58,178						
10.1	административно-управленческого персонала	тыс. тенге	43,740	25,432	58%	44,465	31,393	71%	32,316	0%	34,572	0%	35,944	0%	39,480	0%	42,191						
10.2	производственного персонала	тыс. тенге	86,893	42,269	49%	112,412	41,930	37%	13,273	0%	13,123	0%	13,811	0%	14,538	0%	15,299						
10.3	вспомогательного персонала (водители, техника и т.д.)	тыс. тенге	-	14,878	0%	32,358	471	1%	322	0%	359	0%	398	0%	639	0%	684						
11	Средств, предоставляемых работникам, в том числе:	тыс. тенге	-	-	0%	-	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-						
11.1	административно-управленческого персонала	тыс. тенге	-	-	0%	-	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-						
11.2	производственного персонала	тыс. тенге	-	-	0%	-	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-						
11.3	вспомогательного персонала (водители, техника и т.д.)	тыс. тенге	-	-	0%	-	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-						
12	Уровень текущей казны, в том числе:	%	14,90%	24,63%	165%	9,90%	9,90%	100%	9,90%	0%	9,90%	0%	9,90%	0%	9,90%	0%	9,90%						
12.1	административно-управленческого персонала	%	14,90%	34,84%	234%	9,90%	9,90%	100%	9,90%	0%	9,90%	0%	9,90%	0%	9,90%	0%	9,90%						
12.2	производственного персонала	%	14,90%	21,50%	144%	9,90%	9,90%	100%	9,90%	0%	9,90%	0%	9,90%	0%	9,90%	0%	9,90%						

Председатель Правления ТУРПЫБАЕВ ТАЛГАТ ТОКТАРХАНОВИЧ

Заместитель Председателя ПРАВЛЕНИЯ: ЧОКУШЕВА КУНАЗНИА АДИШЕВОВНА

Подпись сотрудника печать Ответственный исполнитель, телефон: Салима Нуралли Сагымбаев, 725232 (м. 1101)

Утвержден

решением Совета директоров

от _____ года №

Кадровая политика Компании

форма 16

Наименование организации : АО "НК "Казахстан инжиниринг"

Планируемый период: 2025 - 2029 годы. Версия 1

№ п/п	Наименование показателей	Единица измерения	2023 г. (предыдущий)			2024 г. (текущий)			2025 г.			2026 г.	2027 г.	2028 г.	2029 г.
			план	факт	% отклонения	план	факт	% отклонения	план	факт	% отклонения	план	план	план	план
А	Б	В	1	2	3=(2/1*100)	4	5	6=(5/4*100)	7	8	9=(8/7*100)	10	11	12	13
1	Численность по штатному расписанию, в том числе:	единиц	76	76	100%	76	76	100%	76	0	0%	76	76	76	76
1.1	административно-управленческого персонала	единиц	76	76	100%	76	76	100%	76		0%	76	76	76	76
2	Среднесписочная численность, в том числе:	чел.	76	76	100%	76	76	100%	76	0	0%	76	76	76	76
2.1	административно-управленческого персонала	чел.	76	76	100%	76	76	100%	76		0%	76	76	76	76
3	Среднемесячная заработная плата, в том числе:	тыс. тенге	689	677	98%	689	689	100%	914	0	0%	914	914	914	914
3.1	административно-управленческого персонала	тыс. тенге	689	677	98%	689	689	100%	914	0	0%	914	914	914	914
4	Фонд оплаты труда, в том числе:	тыс. тенге	628,085	615,114	98%	628,085	628,085	100%	833,419	0	0%	833,419	833,419	833,419	833,419
4.1	административно-управленческого персонала	тыс. тенге	628,085	615,114	98%	628,085	628,085	100%	833,419		0%	833,419	833,419	833,419	833,419
5	Премии по результатам работы, в том числе:	тыс. тенге	335,122	267,219	80%	325,677	208,874	64%	350,948	0	0%	350,948	350,948	350,948	350,948
5.1	административно-управленческого персонала	тыс. тенге	335,122	267,219	80%	325,677	208,874	64%	350,948		0%	350,948	350,948	350,948	350,948
6	Оказание материальной помощи, в том числе:	тыс. тенге	104,681	92,331	88%	114,126	114,126	100%	122,927	0	0%	122,927	122,927	122,927	122,927
6.1	административно-управленческому персоналу	тыс. тенге	104,681	92,331	88%	114,126	114,126	100%	122,927		0%	122,927	122,927	122,927	122,927
7	Количество работников, охваченных системой обучения, повышения квалификации, в том числе:	чел.	35	25	71%	15	8	53%	21	0	0%	21	21	21	21
7.1	административно-управленческого персонала	чел.	35	25	71%	15	8	53%	21		0%	21	21	21	21
8	Затраты на обучение, повышение квалификации, в том числе:	тыс. тенге	5,000	320	6%	5,000	2,500	50%	7,000	0	0%	7,000	7,000	7,000	7,000
8.1	административно-управленческого персонала	тыс. тенге	5,000	320	6%	5,000	2,500	50%	7,000		0%	7,000	7,000	7,000	7,000
10	Расходы по медицинскому обслуживанию, в том числе:	тыс. тенге	26,220	22,129	84%	28,059	27,489	98%	29,883	0	0%	31,975	34,213	36,608	39,171
10.1	административно-управленческого персонала	тыс. тенге	26,220	22,129	84%	28,059	27,489	98%	29,883		0%	31,975	34,213	36,608	39,171
12	Уровень текучести кадров, в том числе:	%	14.95	30.00	201%	14.95	20.26	136%	9.90	0.00	0%	9.90	9.90	9.90	9.90
12.1	административно-управленческого персонала	%	14.95	30.00	201%	14.95	20.26	136%	9.90		0%	9.90	9.90	9.90	9.90

Председатель Правления: ТУРЛЫБАЕВ ТАЛГАТ ТОКТАРХАНОВИЧ

Подпись _____

Заместитель Председателя Правления: ЧОКУШЕВА КУЛАЗИЯ АДильБЕКОВНА

Подпись _____

Подписи скрепляются печатью

Ответственный исполнитель, телефон: Смаилов Нурсултан Сагындыкович; 725252 (вн. 1101)

Утвержден
решением Совета директоров
от _____ года № _____

Консолидированные административные расходы, прогноз с обоснованием роста или снижения

форма 17

Наименование организации: АО "НК "Казахстан логистикс"

Планируемый период: 2025 - 2029 годы. Версия: 1

тыс. тенге

№ п/п	Наименование показателей	2023 г. (предыдущий)			2024 г. (текущий)			2025 г.	2026 г.	2027 г.	2028 г.	2029 г.
		план	факт	% отклонения	план	оценка	% отклонения	план	план	план	план	план
	Административные расходы, всего	5,325,138	5,690,965	107%	5,324,451	4,428,117	83%	4,520,446	4,460,441	3,908,164	4,072,711	4,263,818
1	Запасы	47,402	47,212	100%	45,015	34,266	76%	34,585	36,730	32,863	34,875	37,023
2	Оплата труда работников	2,669,576	2,661,097	100%	2,829,621	2,130,979	75%	2,645,547	2,605,783	2,255,719	2,323,578	2,396,878
3	Отчисления от оплаты труда	356,066	343,061	96%	379,517	299,347	79%	338,326	336,136	308,841	322,662	335,237
4	Амортизация нематериальных активов	28,120	22,016	78%	44,003	18,387	42%	18,545	18,516	17,544	17,566	17,590
5	Износ основных средств	482,907	148,145	31%	193,582	128,476	66%	126,089	125,256	112,708	114,686	116,855
6	Обслуживание и ремонт	29,935	19,035	64%	33,171	8,575	26%	11,452	12,240	13,032	13,881	14,792
7	Расходы по транспортным услугам	61,189	44,740	73%	63,138	61,180	97%	75,057	74,804	68,954	75,184	82,006
8	Расходы по услугам связи	27,764	21,020	76%	30,244	26,091	86%	19,929	22,811	23,196	24,614	26,133
9	Консультационные расходы	42,893	36,232	84%	14,328	9,675	68%	13,693	15,885	10,287	10,367	10,624
10	Аудиторские расходы	79,213	69,974	88%	91,063	69,037	76%	73,122	89,207	74,055	78,090	94,364
11	Информационные услуги			0%	17,601	15,833	90%	15,387	16,863	11,020	11,658	12,333
12	Командировочные расходы	166,017	177,951	107%	177,904	105,371	59%	124,215	130,335	124,150	135,143	147,174
13	Представительские расходы	21,739	27,721	128%	33,912	28,523	84%	30,286	30,657	27,136	29,310	31,675
14	Расходы, связанные с оказанием благотворительной и спонсорской помощи	1,500	0	0%	0	0	0%	0	0	0	0	0
15	Затраты по охране труда и технике безопасности	4,218	997	24%	3,016	0	0%	0	0	0	0	0
16	Расходы по социальной программе	500	350	70%	1,750	1,750	100%	1,750	1,838	0	0	0
17	Налоги и другие обязательные платежи в бюджет	80,379	314,293	391%	60,655	59,762	99%	53,281	54,657	34,005	37,378	38,830
18	Расходы на содержание Совета директоров	56,114	33,870	60%	52,019	52,841	102%	54,648	54,045	50,204	51,831	53,525
19	Прочие, в том числе	1,169,604	1,723,251	147%	1,253,912	1,378,025	110%	884,534	834,678	744,450	791,886	848,780
19.1	Резервы	231,646	519,725	224%	307,098	279,917	91%	224,264	174,263	164,732	176,293	203,678
19.2	Аренда	148,869	138,380	93%	176,628	142,905	81%	171,006	187,707	201,746	217,158	234,080
19.3	Услуги банков	53,768	27,695	52%	56,601	41,790	74%	35,877	38,306	35,361	37,501	39,802
19.4	Коммунальные расходы и содержание зданий	102,088	58,719	58%	100,742	48,777	48%	64,921	69,280	33,666	36,155	38,851
19.5	Услуги охраны	10,087	16,329	162%	26,231	24,535	94%	6,583	7,175	1,839	1,927	2,020
19.6	Расходы на проведение спортивных и культурно-массовых мероприятий	14,250	2,035	14%	10,720	6,720	63%	5,033	5,215	1,400	1,400	1,400
19.7	Прочие услуги сторонних организаций	99,490	75,570	76%	85,044	21,957	26%	33,862	36,592	39,544	42,736	46,188
19.8	Расходы на профессиональное обучение и повышение квалификации	18,115	3,035	17%	16,808	12,337	73%	23,208	20,244	19,692	20,723	21,846
19.9	Страхование	70,948	88,393	125%	143,141	87,700	61%	66,649	70,951	51,514	55,006	58,743
19.10	Прочие расходы	420,343	793,371	189%	330,899	711,388	215%	253,130	224,946	194,957	202,986	202,172

Председатель Правления: ТУРЛЫБАЕВ ТАЛГАТ ТОКТАРХАНОВИЧ

Подпись _____

Заместитель Председателя Правления: ЧОКУШЕВА КУЛАЗИЯ АДИЛЬБЕКОВНА

Подпись _____

Подписи скрепляются печатью

Ответственный исполнитель, телефон: Смаилов Нурсултан Сагмыдыкович, 725252 (вн. 1101)

Утвержден

решением Совета директоров

от _____ года № _____

Административные расходы, прогноз с обоснованием роста или снижения

форма 18

Наименование организации: АО "НК "Казахстан инжиниринг"

Планируемый период: 2025 - 2029 годы. Версия: 1

тыс. тенге

№ п/п	Наименование показателей	2023 г. (предыдущий)			2024 г. (текущий)			2025 г.	2026 г.	2027 г.	2028 г.	2029 г.
		план	факт	% отклонения	план	оценка	% отклонения	план	план	план	план	план
А	Б	1	2	3=(2/1*100)	4	5	6=(5/4*100)	7	10	13	16	19
	Административные расходы, всего	1,882,723	1,757,731	93%	2,051,180	1,824,628	89%	2,185,426	2,267,547	2,291,899	2,349,491	2,427,661
1	Запасы	19,935	21,293	107%	19,935	19,936	100%	20,318	21,334	22,400	23,521	24,697
2	Оплата труда работников	1,067,888	974,664	91%	1,067,888	951,085	89%	1,307,294	1,307,294	1,307,294	1,307,294	1,307,294
3	Отчисления от оплаты труда	126,052	98,440	78%	126,052	112,265	89%	145,208	145,208	145,208	145,208	145,208
4	Амортизация нематериальных активов	21,508	18,034	84%	33,439	15,489	46%	15,503	15,503	15,503	15,503	15,503
5	Износ основных средств	30,829	29,470	96%	53,027	28,150	53%	25,577	26,366	27,235	28,191	29,242
6	Обслуживание и ремонт основных средств и нематериальных активов	2,529	324	13%	2,529	2,529	100%	2,529	2,655	2,788	2,927	3,073
7	Расходы по транспортным услугам	31,178	26,592	85%	37,316	34,049	91%	46,414	51,055	56,161	61,777	67,955
8	Расходы по услугам связи	10,290	8,656	84%	13,129	13,129	100%	7,549	9,869	10,363	10,881	11,425
9	Консультационные расходы	2,232		0%	2,232		0%	2,232	2,232	2,232	2,232	2,232
10	Аудиторские расходы	47,500	47,500	100%	51,300	51,300	100%	51,300	65,865	56,558	59,386	74,355
11	Информационные услуги	10,870	2,736	25%	4,000	4,000	100%	4,000	4,200	4,410	4,631	4,862
12	Командировочные расходы	56,905	52,129	92%	65,000	45,000	69%	60,000	66,000	72,000	79,860	87,846
13	Представительские расходы	4,892	7,652	156%	10,000	8,000	80%	10,000	11,000	12,100	13,310	14,641
14	Расходы, связанные с оказанием благотворительной и спонсорской помощи			0%			0%					
15	Затраты по охране труда и технике безопасности			0%			0%					
16	Расходы по социальной программе			0%			0%					
17	Налоги и другие обязательные платежи в бюджет	6,515	55,333	849%	5,298	6,235	118%	5,265	5,352	5,445	5,543	5,647
18	Расходы на содержание Совета директоров	40,956	21,534	53%	40,956	40,956	100%	40,708	41,929	43,187	44,483	45,817
19	Прочие	402,645	393,374	98%	519,079	492,505	95%	441,529	491,684	508,415	544,743	587,863

Председатель Правления: ТУРЛЫБАЕВ ТАЛГАТ ТОКТАРХАНОВИЧ

Подпись _____

Заместитель Председателя Правления: ЧОКУШЕВА КУЛАЗИЯ АДильБЕКОВНА

Подпись _____

Подписи скрепляются печатью

Ответственный исполнитель, телефон: Смилов Нурсултан Сагындыкович; 725252 (вн. 1101)

Утвержден
 решением Совета директоров
 от _____ года № _____

Расходы по аренде нежилых помещений

Наименование организации : АО "ПСК "Казахстан инжиниринг"

Планируемый период: 2025 - 2029 годы. Версия: 1

форма 19

№ п/п	Наименование показателей	Единица измерения	2023 г. (текущий)		2024 г. (текущий)			2025 г.	2026 г.	2027 г.	2028 г.	2029 г.
			план	факт	план	факт	% отклонения	план	план	план	план	план
А	Б	В	4	5	7	8	9=(8/7*100)	10	13	16	16	19
1	Расходы по аренде, всего	тыс. тенге	131,571	113,510	141,917	108,627	77%	143,560	157,916	172,128	187,787	205,012
2	Стоимость за 1 кв.м. арендуемой площади	тенге	74,507	70,864	80,357	83,444	104%	91,071	100,178	109,194	119,128	130,055
3	Общая площадь помещений в соответствии с утвержденными нормативами	кв.м.	1,786	1,786	1,786	1,786	100%	1,786	1,786	1,786	1,786	1,786
	Общая занимаемая площадь помещений	кв.м.	1,766	1,602	1,766	1,301.8	74%	1,576.4	1,576.4	1,576.4	1,576.4	1,576.4
	Отклонение	кв.м.	20	184	20	484	2478%	209	209	209	209	209
	в том числе площадь:	кв.м.										
3.1	Кабинет председателя правления	В соответствии с утвержденными нормативами	кв.м.	54	54	54.00	54.00	100%	54.00	54.00	54.00	54.00
		занимаемая площадь	кв.м.	51	51	50.60	50.60	100%	50.60	50.60	50.60	50.60
		отклонение	кв.м.	3	3	3.40	3.40	100%	3.40	3.40	3.40	3.40
3.2	Комната отдыха председателя правления	В соответствии с утвержденными нормативами	кв.м.	15	15	15.00	15.00	100%	15.00	15.00	15.00	15.00
		занимаемая площадь	кв.м.	24	24	23.60	29.50	125%	29.50	29.50	29.50	29.50
		отклонение	кв.м.	-9	-9	-8.60	-8.60	100%	-14.50	-14.50	-14.50	-14.50
3.3	Приемная председателя правления	В соответствии с утвержденными нормативами	кв.м.	12	12	12.00	12.00	100%	12.00	12.00	12.00	12.00
		занимаемая площадь	кв.м.	27	27	27.10	27.10	100%	27.10	27.10	27.10	27.10
		отклонение	кв.м.	-15	-15	-15.10	-15.10	100%	-15.10	-15.10	-15.10	-15.10
3.4	Кабинет заместителя председателя правления (управляющего директора - члена правления)	В соответствии с утвержденными нормативами	кв.м.	72	72	72.00	72.00	100%	72.00	72.00	72.00	72.00
		занимаемая площадь	кв.м.	90	90	90.00	90.00	100%	90.00	90.00	90.00	90.00
		отклонение	кв.м.	-18	-18	-18.00	-18.00	100%	-18.00	-18.00	-18.00	-18.00
3.5	Комната отдыха заместителя председателя правления (управляющего директора - члена правления)	В соответствии с утвержденными нормативами	кв.м.	24	24	24.00	24.00	100%	24.00	24.00	24.00	24.00
		занимаемая площадь	кв.м.	0	0	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0.00	0.00
		отклонение	кв.м.	24	24	24.00	24.00	100%	24.00	24.00	24.00	24.00
3.6	Приемная заместителя председателя правления (управляющего директора - члена правления)	В соответствии с утвержденными нормативами	кв.м.	20	20	20.00	20.00	100%	20.00	20.00	20.00	20.00
		занимаемая площадь	кв.м.	36	36	36.10	36.10	100%	36.10	36.10	36.10	36.10
		отклонение	кв.м.	-16	-16	-16.10	-16.10	100%	-16.10	-16.10	-16.10	-16.10
3.7	Кабинет управляющего директора (руководителя аппарата)	В соответствии с утвержденными нормативами	кв.м.	36	36	36.00	36.00	100%	36.00	36.00	36.00	36.00
		занимаемая площадь	кв.м.	29	29	29.30	54.60	186%	54.60	54.60	54.60	54.60
		отклонение	кв.м.	7	7	6.70	6.70	100%	-18.60	-18.60	-18.60	-18.60
3.8	Комната отдыха управляющего директора (руководителя аппарата)	В соответствии с утвержденными нормативами	кв.м.	12	12	12.00	12.00	100%	12.00	12.00	12.00	12.00
		занимаемая площадь	кв.м.	0	0	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0.00	0.00
		отклонение	кв.м.	12	12	12.00	12.00	100%	12.00	12.00	12.00	12.00
3.9	Приемная управляющего директора (руководителя аппарата)	В соответствии с утвержденными нормативами	кв.м.	10	10	10.00	10.00	100%	10.00	10.00	10.00	10.00
		занимаемая площадь	кв.м.	0	0	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0.00	0.00
		отклонение	кв.м.	10	10	10.00	10.00	100%	10.00	10.00	10.00	10.00
3.10	Кабинет руководителя структурного подразделения (директора департамента)	В соответствии с утвержденными нормативами	кв.м.	350	350	350.00	350.00	100%	350.00	350.00	350.00	350.00
		занимаемая площадь	кв.м.	46	46	45.50	0.00	0%	0.00	0.00	0.00	0.00
		отклонение	кв.м.	259	305	258.85	304.50	118%	350.00	350.00	350.00	350.00
3.11	Приемная руководителя структурного подразделения (директора департамента)	В соответствии с утвержденными нормативами	кв.м.	112	112	112.00	0.00	0%	112.00	112.00	112.00	112.00
		занимаемая площадь	кв.м.	0	0	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0.00	0.00
		отклонение	кв.м.	112	112	112.00	112.00	100%	112.00	112.00	112.00	112.00
3.12	Кабинет работника компании (на 1 работника)	В соответствии с утвержденными нормативами	кв.м.	435	435	435.00	435.00	100%	435.00	435.00	435.00	435.00
		занимаемая площадь	кв.м.	661	661	660.90	533.20	81%	533.20	533.20	533.20	533.20
		отклонение	кв.м.	-226	-226	-225.90	-225.90	100%	-98.20	-98.20	-98.20	-98.20

№ п/п	Наименование показателей		Единица измерения	2023 г. (текущий)		2024 г. (текущий)			2025 г.	2026 г.	2027 г.	2028 г.	2029 г.
				план	факт	план	факт	% отклонения	план	план	план	план	план
А	Б		В	4	5	7	8	9=(8/7*100)	10	13	16	16	19
3.13	Общие помещения (копирснц-зал, зал - совещаний, архив, копировально-множительная служба, гардероб, серверное, складовые оборудования, форменного обмундирования, медикаментов, технических средств, инвентаря и канцелярских принадлежностей и другие)	В соответствии с утвержденными нормативами	кв.м.	346	346	345.60	345.60	100%	345.60	345.60	345.60	345.60	345.60
		занимаемая площадь	кв.м.	214	214	214.40	180.00	84%	180.00	180.00	180.00	180.00	180.00
		отклонение	кв.м.	131	131	131.20	131.20	100%	165.60	165.60	165.60	165.60	165.60
3.14	Вспомогательные помещения (коридоры, венкамеры, туалеты, помещения для личной гигиены и другие)	В соответствии с утвержденными нормативами	кв.м.	288	288	288.00	288.00	100%	288.00	288.00	288.00	288.00	288.00
		занимаемая площадь	кв.м.	588	424	588.40	300.70	51%	575.25	575.25	575.25	575.25	575.25
		отклонение	кв.м.	-300	-136	-300.40	-12.70	4%	-287.25	-287.25	-287.25	-287.25	-287.25

Председатель Правления: ТУРЛЫБАЕВ ТАЛГАТ ТОКТАРХАНОВИЧ

Подпись _____

Заместитель Председателя Правления: ЧОКУШЕВА КУЛАЗИЯ АДИЛЬБЕКОВНА

Подпись _____

Подписи скрепляются печатью

Ответственный исполнитель, телефон: Смаилов Нурсултан Сагыздыкович; 725252 (вл. 1101)

Утвержден
 решением Совета директоров
 от _____ года №

Прогноз основных консолидированных показателей

форма 20

Наименование организации : АО "НК "Казахстан инжиниринг"

Планируемый период: 2025 - 2029 годы. Версия: 1

тыс. тенге

№ п/п	Наименование показателей	2023 г. (предыдущий)			2024 г. (текущий)			2025 г.			2026 г.	2027 г.	2028 г.	2029 г.
		план	факт	% отклонен ия	план	оценка	% отклонен ия	план	факт	% отклонен ия	план	план	план	план
А	Б	1	2	3=(2/1*100)	4	5	6=(5/4*100)	7	8	9=(8/7*100)	10	13	16	19
1	Доходы, всего в том числе:	51,573,986	79,908,683	155%	67,640,561	64,406,237	95%	56,333,337	0	0%	66,796,548	37,306,576	41,203,813	45,213,827
1.1	Доход от реализации продукции и оказания услуг	48,390,118	65,699,097	136%	64,819,053	57,871,319	89%	51,609,353		0%	48,440,231	32,831,053	36,043,430	39,445,970
1.2	Доход от финансирования	956,989	6,076,367	635%	2,245,639	1,112,900	50%	1,003,633	0	0%	960,221	1,070,330	1,380,229	1,589,251
1.2.1	Доходы по вознаграждениям	956,989	3,592,536	375%	2,245,639	1,060,227	47%	590,620		0%	322,353	351,804	384,199	419,833
1.2.2	Доходы по дивидендам	-	167,221	0%	0		0%	413,013		0%	637,868	718,526	996,030	1,169,418
1.2.3	Доходы от финансовой аренды	-	-	0%	0		0%	-		0%	-	-	-	-
1.2.4	Доходы от операций с инвестициями в недвижимость	-	-	0%	0		0%	-		0%	-	-	-	-
1.2.5	Доходы от изменения справедливой стоимости	-	-	0%	0		0%	-		0%	-	-	-	-
1.2.6	Прочие доходы от финансирования	-	2,316,610	0%	0	52,673	0%	-		0%	-	-	-	-
1.3	Прочие доходы	1,537,734	7,680,480	499%	449,642	4,388,197	976%	2,646,932	0	0%	15,256,529	281,702	305,990	332,629
1.3.1	Доходы от выбытия активов	1,054,940	1,246,842	118%	65,078	2,781,465	4274%	2,267,333		0%	14,847,649	1,888	2,076	2,284
1.3.2	Доходы от безвозмездно полученных активов	-	-	0%	0		0%	-		0%	-	-	-	-
1.3.3	Доходы от государственных субсидий	-	-	0%	0		0%	-		0%	-	-	-	-
1.3.4	Доходы от восстановления убытка от	-	-	0%	0		0%	-		0%	-	-	-	-
1.3.5	Доходы от курсовой разницы	-	3,774,169	0%	0	428,776	0%	-		0%	-	-	-	-
1.3.6	Доходы от операционной аренды	101,812	119,373	117%	128,044	127,149	99%	157,449		0%	164,885	60,772	62,967	65,303
1.3.7	Прочие доходы (доход от начисленных штрафов, пеней, неустоек за нарушение условий договоров; страховые случаи; прочие доходы и так далее)	380,982	2,540,096	667%	256,521	1,050,807	410%	222,150		0%	243,995	219,042	240,947	265,042
1.4	Доходы, связанные с прекращением деятельности			0%			0%			0%				
1.5	Доля прибыли организаций, учитываемых по методу долевого участия	689,144	452,740	66%	126,228	1,033,821	819%	1,073,420	0	0%	2,139,566	3,123,490	3,474,165	3,845,977
1.5.1	Доля прибыли ассоциированных организаций			0%		105,941	0%	62,888		0%	26,058	568,129	633,197	674,970
1.5.2	Доля прибыли совместных организаций	689,144	452,740	66%	126,228	927,880	735%	1,010,532		0%	2,113,508	2,555,361	2,840,968	3,171,007
2	Расходы, всего, в том числе:	49,951,370	81,232,227	163%	66,037,525	63,379,691	96%	52,955,568	0	0%	59,562,986	34,289,077	37,116,418	39,993,512
2.1	Себестоимость реализованной продукции и оказанных услуг	41,776,297	63,419,815	152%	57,866,045	53,603,018	93%	45,680,673		0%	42,809,586	28,719,796	31,359,368	34,051,694
2.2	Расходы по реализации продукции и оказанию услуг	1,862,512	1,016,758	55%	1,776,943	1,075,135	61%	1,087,492		0%	1,177,937	643,272	688,544	737,511
2.3	Административные расходы	5,325,138	5,690,965	107%	5,324,451	4,428,117	83%	4,520,446		0%	4,460,441	3,908,164	4,072,711	4,263,818
2.4	Расходы на финансирование	479,466	3,867,535	807%	784,729	639,246	81%	692,159	0	0%	432,683	360,058	349,298	356,676
2.4.1	Расходы по вознаграждениям	418,201	931,978	223%	699,155	532,419	76%	600,586		0%	367,077	358,133	347,191	354,370
2.4.2	Расходы на выплату процентов по финансовой аренде	-	-	0%	0		0%	-		0%	-	-	-	-
2.4.3	Расходы от изменения справедливой стоимости финансовых инструментов	-	-	0%	0		0%	-		0%	-	-	-	-
2.4.4	Прочие расходы на финансирование	61,264	2,935,557	4792%	85,574	106,827	125%	91,573		0%	65,606	1,925	2,107	2,306
2.5	Прочие расходы	507,958	7,128,308	1403%	285,357	2,348,224	823%	281,006	0	0%	10,121,770	79,100	84,150	89,644
2.5.1	Расходы на выбытие активов	125,619	779,952	621%	33,016	961,060	2911%	114,402		0%	9,946,331	4,388	4,576	4,784

№ п/п	Наименование показателей	2023 г. (предыдущий)			2024 г. (текущий)			2025 г.			2026 г.	2027 г.	2028 г.	2029 г.
		план	факт	% 3=(2/1*100)	план	оценка	% 6=(5/4*100)	план	факт	% 9=(8/7*100)	план	план	план	план
А	Б	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	13	16	19
2.5.2	Расходы от обесценения активов	-	1,962,176	0%	0		0%			0%				
2.5.3	Расходы по курсовой разнице	-	3,494,631	0%	0	417,865	0%			0%				
2.5.4	Расходы по созданию резерва и списанию безнадежных требований	-		0%	0		0%			0%				
2.5.6	Расходы по операционной аренде	44,589	31,910	72%	65,014	27,584	42%	56,527		0%	65,119	30,033	30,934	31,862
2.5.7	Прочие расходы (штрафы, пени, неустойки за нарушение условий договоров; на возмещение судебных издержек и арбитражных сборов; прочие расходы и так далее)	337,749	859,639	255%	187,328	941,715	503%	110,076		0%	110,320	44,679	48,640	52,997
2.6	Расходы, связанные с прекращаемой деятельностью			0%			0%			0%				
2.7	Доля в убытке организаций, учитываемых методом долевого участия	-	108,847	0%	0	1,285,951	0%	693,792	0	0%	560,570	578,688	562,346	494,169
2.7.1	Доля в убытке ассоциированных организациях			0%			0%			0%				
2.7.2	Доля в убытке совместных организациях		108,847	0%		1,285,951	0%	693,792		0%	560,570	578,688	562,346	494,169
3	Доходы/убыток до налогообложения	1,622,616	- 1,323,544	-82%	1,603,036	1,026,546	64%	3,377,769	0	0%	7,233,562	3,017,499	4,087,396	5,220,315
4	Расходы по корпоративному подоходному налогу	594,693	- 72,348	-12%	480,911	308,041	64%	1,209,290		0%	2,221,020	1,288,749	1,399,243	1,637,352
5	Чистый доход (убыток указывается со	1,027,923	- 1,251,196	-122%	1,122,125	718,505	64%	2,168,479	0	0%	5,012,542	1,728,750	2,688,152	3,582,963
6	Активы, в том числе:	81,332,323	117,600,156	145%	108,777,057	91,156,045	84%	92,614,794	0	0%	77,826,201	67,143,037	66,294,160	67,289,723
6.1	Долгосрочные активы	55,707,231	53,671,694	96%	50,407,416	47,682,139	95%	48,344,449		0%	48,181,434	43,858,839	44,678,145	46,180,865
6.2	Краткосрочные активы	25,625,092	63,928,462	249%	58,369,642	43,473,906	74%	44,270,345		0%	29,644,767	23,284,198	21,616,014	21,108,858
7	Обязательства, в том числе:	35,219,752	68,967,033	196%	57,837,896	42,132,691	73%	39,176,342	0	0%	20,893,142	11,990,007	9,663,103	8,957,410
7.1	Краткосрочные обязательства	33,002,616	62,692,722	190%	48,007,748	36,095,131	75%	29,577,356		0%	20,199,069	11,562,075	9,234,802	8,528,722
7.2	Долгосрочные обязательства	2,217,136	6,274,311	283%	9,830,149	6,037,560	61%	9,598,986		0%	694,073	427,932	428,301	428,688
8	Капитал, в том числе:	46,112,571	48,633,123	105%	50,939,161	49,023,354	96%	53,438,452	0	0%	56,933,060	55,153,030	56,631,057	58,332,314
8.1	Уставный капитал	58,432,002	58,654,619	100%	58,323,806	58,654,619	101%	58,654,619		0%	58,654,619	58,654,619	58,654,619	58,654,619
8.2	Неоплаченный капитал			0%			0%			0%				
8.3	Выкупленные собственные долевые инструменты			0%			0%			0%				
8.4	Эмиссионный доход			0%			0%			0%				
8.5	Дополнительно оплаченный капитал	412,406	412,406	100%	412,406	412,406	100%	412,406		0%	412,406	412,406	412,406	412,406
8.6	Нераспределенный доход (непокрытый убыток)	- 12,731,836	- 10,762,176	85%	-7,797,051	-10,043,671	129%	-5,628,573		0%	-2,133,965	-3,913,995	-2,435,968	-734,711
8.7	Доля меньшинства		328,274	0%			0%			0%				
9	Рентабельность деятельности, %	2%	-2%	-79%	2%	1%	67%	4%		0%	8%	5%	7%	8%
10	Денежные средства на начало отчетного периода	5,196,597	24,883,812	479%	14,013,707	18,982,905	135%	6,169,347		0%	9,650,927	12,191,612	7,010,689	4,553,541
11	Денежные средства на конец отчетного периода	3,918,831	18,982,905	484%	6,265,537	6,169,347	98%	9,650,927		0%	12,191,612	7,010,689	4,553,541	3,311,563

Председатель Правления: ТУРЛЫБАЕВ ТАЛГАТ ТОКТАРХАНОВИЧ

Подпись _____

Заместитель Председателя Правления: ЧОКУШЕВА КУЛАЗИЯ АДильБЕКОВНА

Подпись _____

Подписи скрепляются печатью

Ответственный исполнитель, телефон: Смаилов Нурсултан Сагмындыкович; 725252 (вн 1101)

Утвержден

решением Совета директоров

от _____ года № _____

Прогноз основных неконсолидированных показателей

форма 21

Наименование организации : АО "НК "Казахстан инжиниринг"

Планируемый период: 2025 - 2029 годы. Версия: 1

тыс. тенге

№ п/п	Наименование показателей	2023 г. (предыдущий)			2024 г. (текущий)			2025 г.		2026 г.	2027 г.	2028 г.	2029 г.
		план	факт	% отклоне ния	план	факт	% отклоне ния	план	% отклоне ния	план	план	план	план
А	Б	1	2	3=(2/1*100)	4	5	6=(5/4*100)	7	9=(8/7*100)	10	13	16	19
1	Доходы, всего, в том числе:	3,384,136	40,957,522	1210%	16,748,710	20,078,134	120%	7,434,160	0%	18,154,105	4,245,486	4,172,581	4,743,580
1.1	Доход от реализации продукции и оказания услуг	-	30,558,016	0%	14,539,529	15,589,723	107%	3,547,960	0%				
1.2	Доход от финансирования	2,474,413	5,999,354	242%	2,209,181	962,417	44%	1,647,566	0%	3,344,312	4,245,486	4,172,581	4,743,580
1.2.1	Доходы по вознаграждениям	715,366	1,355,419	189%	1,326,927	152,102	11%	326,121	0%				
1.2.2	Доходы по дивидендам	1,759,047	366,944	21%	882,254	771,584	87%	1,321,445	0%	3,344,312	4,245,486	4,172,581	4,743,580
1.2.3	Доход от финансовой аренды			0%			0%		0%				
1.2.4	Доходы от операций с инвестициями в недвижимость			0%			0%		0%				
1.2.5	Доходы от изменения справедливой стоимости финансовых инструментов		4,276,991	0%			0%		0%				
1.2.6	Прочие доходы от финансирования			0%		38,731	0%		0%				
1.3	Прочие доходы	909,723	4,400,152	484%	-	3,525,994	0%	2,238,633	0%	14,809,793	-	-	-
1.3.1	Доходы от выбытия активов	909,723	817,123	90%		2,673,467	0%	2,238,633	0%	14,809,793			
1.3.2	Доходы от безвозмездно полученных активов			0%			0%		0%				
1.3.3	Доходы от государственных субсидий			0%			0%		0%				
1.3.4	Доходы от восстановления убытка от обесценения			0%			0%		0%				
1.3.5	Доходы от курсовой разницы		2,013,515	0%		400,000	0%		0%				
1.3.6	Доходы от операционной аренды		3,879	0%			0%		0%				
1.3.7	Прочие доходы (доход от начисленных штрафов, пени, неустоек за нарушение условий договоров; страховые случаи; прочие доходы и так далее)		1,565,635	0%		452,527	0%		0%				
1.4	Доходы, связанные с прекращаемой деятельностью			0%			0%		0%				
1.5	Доля прибыли организаций, учитываемых по методу долевого участия			0%			0%		0%				
1.5.1	Доля прибыли ассоциированных организаций			0%			0%		0%				
1.5.2	Доля прибыли совместных организаций			0%			0%		0%				
2.	Расходы, в том числе:	2,617,026	42,788,035	1635%	16,741,748	18,742,646	112%	6,075,843	0%	12,376,574	2,463,029	2,513,821	2,604,414

№ п/п	Наименование показателей	2023 г. (предыдущий)			2024 г. (текущий)			2025 г.		2026 г.	2027 г.	2028 г.	2029 г.
		план	факт	% отклонения	план	факт	% отклонения	план	% отклонения	план	план	план	план
2.1	Себестоимость реализованной продукции и оказанных услуг		29,747,263	0%	14,136,068	15,139,951	107%	3,379,010	0%				
2.2	Расходы по реализации продукции и оказанию услуг	567,219	230,350	41%	474,668	62,560	13%	120,725	0%	132,797	146,077	160,685	176,753
2.3	Административные расходы	1,882,723	1,757,731	93%	2,051,180	1,824,628	89%	2,185,426	0%	2,267,547	2,291,899	2,349,491	2,427,661
2.4	Расходы на финансирование	76,978	3,548,034	4609%	79,832	240,192	301%	292,980	0%	44,115	25,052	3,646	-
2.4.1	Расходы по вознаграждениям	76,978	612,477	796%	79,832	240,192	301%	292,980	0%	44,115	25,052	3,646	
2.4.2	Расходы на выплату процентов по финансовой аренде			0%			0%		0%				
2.4.3	Расходы от изменения справедливой стоимости финансовых инструментов			0%			0%		0%				
2.4.4	Прочие расходы на финансирование		2,935,557	0%			0%		0%				
2.5	Прочие расходы	90,106	7,504,657	8329%	-	1,475,314	0%	97,702	0%	9,932,115	-	-	-
2.5.1	Расходы по выбытию активов	90,106	556,749	618%		920,171	0%	97,702	0%	9,932,115			
2.5.2	Расходы от обесценения активов			0%			0%		0%				
2.5.3	Расходы по курсовой разнице		2,408,650	0%		400,000	0%		0%				
2.5.4	Расходы по созданию резерва и списанию безнадежных требований			0%			0%		0%				
2.5.6	Расходы по операционной аренде			0%			0%		0%				
2.5.7	Прочие расходы (штрафы, пени, неустойки за нарушение условий договоров; на возмещение судебных издержек и арбитражных сборов; прочие расходы и так далее)		4,539,258	0%		155,143	0%		0%				
2.6	Расходы, связанные с прекращаемой деятельностью			0%			0%		0%				
2.7	Доля в убытке организаций, учитываемых методом долевого участия			0%			0%		0%				
2.7.1	Доля в убытке ассоциированных организациях			0%			0%		0%				
2.7.2	Доля в убытке совместных организациях			0%			0%		0%				
3	Доход/убыток до налогообложения	767,110	- 1,830,512	-239%	6,962	1,335,488	19182%	1,358,317	0%	5,777,531	1,782,458	1,658,760	2,139,166
4	Расходы по корпоративному подоходному налогу	153,422	210,769	137%	1,392	267,098	19182%	271,663	0%	1,155,506	356,492	331,752	427,833
5	Чистый доход (убыток указывается со знаком минус)	613,688	- 2,041,281	-333%	5,570	1,068,390	19182%	1,086,654	0%	4,622,025	1,425,966	1,327,008	1,711,333
6	Активы, в том числе:	67,257,724	85,513,258	127%	93,037,143	77,008,980	83%	73,903,547	0%	65,437,843	59,619,270	58,486,153	58,315,779
6.1	Долгосрочные активы	59,117,610	69,445,288	117%	57,407,079	63,171,402	110%	52,754,483	0%	52,027,795	51,865,253	54,147,965	55,396,092
6.2	Краткосрочные активы	8,140,114	16,067,970	197%	35,630,064	13,837,578	39%	21,149,064	0%	13,410,048	7,754,018	4,338,188	2,919,687
7	Обязательства, в том числе:	13,994,786	30,320,308	217%	35,353,999	20,747,639	59%	16,555,553	0%	4,985,760	1,250,000	-	-
7.1	Краткосрочные обязательства	13,994,786	25,459,037	182%	27,152,020	15,456,367	57%	7,744,515	0%	4,985,760	1,250,000		
7.2	Долгосрочные обязательства		4,861,271	0%	8,201,978	5,291,272	65%	8,811,038	0%				
8	Капитал, в том числе:	53,262,939	55,192,950	104%	57,683,144	56,261,341	98%	57,347,994	0%	60,452,083	58,369,270	58,486,153	58,315,779
8.1	Уставный капитал	58,432,002	58,654,619	100%	58,323,806	58,654,619	101%	58,654,619	0%	58,654,619	58,654,619	58,654,619	58,654,619
8.2	Неоплаченный капитал			0%			0%		0%				

№ п/п	Наименование показателей	2023 г. (предыдущий)			2024 г. (текущий)			2025 г.		2026 г.	2027 г.	2028 г.	2029 г.
		план	факт	% отклонения	план	факт	% отклонения	план	% отклонения	план	план	план	план
8.3	Выкупленные собственные долевые инструменты			0%			0%		0%				
8.4	Эмиссионный доход			0%			0%		0%				
8.5	Дополнительно оплаченный капитал	412,406	412,406	100%	412,406	412,406	100%	412,406	0%	412,406	412,406	412,406	412,406
8.6	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	- 5,581,469	- 3,874,075	69%	- 1,053,068	- 2,805,684	266%	- 1,719,031	0%	1,385,058	- 697,755	- 580,872	- 751,246
8.7	Доля меньшинства			0%			0%		0%				
9	Рентабельность деятельности, %	18%	-5%	-27%	0.03%	5.32%	16002%	14.62%	0%	25.46%	33.59%	31.80%	36.08%
10	Денежные средства на начало отчетного периода	339,427	16,321,571	4809%	1,945,287	2,275,364	117%	2,716,417	0%	8,812,004	11,134,114	5,475,049	1,778,073
11	Денежные средства на конец отчетного периода	7,686,991	2,275,364	30%	3,802,719	2,716,417	71%	8,812,004	0%	11,134,114	5,475,049	1,778,073	133,213

Председатель Правления: ТУРЛЫБАЕВ ТАЛГАТ ТОКТАРХАНОВИЧ

Подпись _____

Заместитель Председателя Правления: ЧОКУШЕВА КУЛАЗИЯ АДильБЕКОВНА

Подпись _____

Подписи скрепляются печатью

Ответственный исполнитель, телефон: Смаилов Нурсултан Сагымдыкович; 725252 (вн. 1101)

Утвержден
решением Совета директоров
от _____ года № _____

План развития и внедрения стандартов корпоративного управления

форма 22

Наименование организации : АО "НК "Казахстан инжиниринг"

Планируемый период: 2025 - 2029 годы. Версия: I

№ п/п	Наименование компании	Рейтинг корпоративного управления				
		2025 г.	2026 г.	2027 г.	2028 г.	2029 г.
А	Б	1	2	3	4	5
I	АО "НК "Казахстан инжиниринг"	70	70	70	75	75

Председатель Правления: ТУРЛЫБАЕВ ТАЛГАТ ТОКТАРХАНОВИЧ

Подпись _____

Заместитель Председателя Правления: ЧОКУШЕВА КУЛАЗИЯ АДильБЕКОВНА

Подпись _____

Подписи скрепляются печатью

Ответственный исполнитель, телефон: Смаилов Нурсултан Сагындыкович; 725252 (вн. 1101)

Утвержден
решением Совета директоров
от _____ года №

Дополнительные сведения

Наименование организации : АО "НК "Казахстан инжиниринг"
Планируемый период: 2025 - 2029 годы, Версия: 1

№	Вопрос	Ответ
1	2	3
I	Общие сведения о национальном управляющем холдинге (национальном холдинге, национальной компании с участием государства в уставном капитале) (далее – Компания):	
I.1	анализ отраслей, сфер деятельности и конкурентного положения Компании на соответствующих рынках.	АО «НК «Казахстан инжиниринг» является холдинговой структурой, объединяющей машиностроительные предприятия Республики Казахстан, специализирующиеся на выпуске специальной и гражданской продукции, а также продукции двойного назначения. Холдинг производит технику и вооружение для сухопутных войск, авиационную технику и оборудование, военно-морское вооружение, а также занимается ремонтом и модернизацией ВВТ. Основными видами продукции и услуг АО «НК «Казахстан инжиниринг» являются: - Продукция и услуги специального назначения для силовых ведомств РК (сухопутные и морские); - Оборудование для нефтегазовой отрасли; - Оборудование для железнодорожного транспорта; - Радиоэлектроника; - Промышленное подъемное оборудование; - Гражданская продукция для дорожного строительства и ЖКХ. Холдинг имеет опыт международного сотрудничества с такими компаниями как Airbus, Aselsan, Rafanoli и др. Компания продолжает активно развивать существующие направления деятельности и осваивать новые, отдавая приоритет исполнению государственного оборонного заказа. Компанией и ее дочерними и зависимыми организациями успешно реализованы ряд значимых проектов, в том числе: производство и поставка вертолетов Ми-8АМТ и Н-125, освоена сборка беспилотных летательных аппаратов с проведением тестовых испытаний, исполнены крупные контракты по производству оборудования для нефтегазовой промышленности на основе современных технологий, осуществлен трансфер технологий с освоением производства линейки профессиональных цифровых радиостанций, получен статус Authorized Intelligent Devices Tier в качестве участника программы Lenovo 360 Engage и др. Важными направлениями для Компании остаются дальнейшее развитие кооперации с иностранными партнерами и создание совместных предприятий, ориентированных на выпуск высококачественной продукции и технологий. Компания продолжает придерживаться курса диверсификации, что позволяет сохранить устойчивость в условиях глобальной неопределенности. Одним из ключевых элементов является развитие человеческого капитала и повышение квалификации специалистов, что обеспечивает высокий уровень компетентности и профессионализма на всех этапах производства. Знаковым событием для Компании и ОПК стало создание в декабре 2023 года АО «Фонд развития оборонно-промышленного комплекса» с целью оказания финансовой поддержки отечественных научно-технических разработок и модернизации организаций ОПК. Основная задача фонда - стимулировать развитие и внедрение новых технологий, а также обеспечивать финансирование модернизации и улучшения существующих производственных мощностей в рамках ОПК. Этот шаг направлен на укрепление конкурентоспособности отечественной оборонной промышленности и содействие ее инновационному развитию. В рамках реализации Комплексного плана приватизации: - в 2020 году: в реализовано 50% доли участия Компании в уставном капитале ТОО «Казахстанская авиационная индустрия», реализована доля Компании в АО "Казах инжиниринг", переданы в Компанию 100% акций АО "Казтехнологии"; - в 2021 году: реализовано 30% доли Компании в АО "Мунаймаш", создано совместно с Турцией ТОО "КТМ инвест" (с долей участия Компании 4,76%); - в 2022 году: реализован полный пакет акций АО «ЗПКСТО» в размере 42,13%; - в 2023 году: реализован остаток доли Компании в АО «Мунаймаш» в размере 22,04%; реализовано 100% доли Компании в АО «811 АРЗ КИ» (на условиях распродажи до конца 2023 года); передано из государственной собственности в состав Компании 100% акций ТОО «Авиационный учебный центр»; ликвидирован ТОО «Спецмаш Астана» (35%); передано 100% акций ТОО «Steel manufacturing» из государственной собственности в состав Компании; - в 2024 году реализовано 40% доли Компании в ТОО «Еврокоптер КН».

№	Вопрос	Ответ
1	2	3
2	Цеповая (тарифная) политика по основным направлениям деятельности Компании и юридических лиц, акциям (доли участия) которых предоставляют право Компании определять решения, принимаемые данными юридическими лицами:	
2.1	цены (тарифы) на основные виды товаров (работ, услуг), согласованные с уполномоченным органом по регулированию естественных монополий	не применимо
2.2	обоснование цен (тарифа) с точки зрения окупаемости затрат, получения средней или максимальной доходности	не применимо
3	Охрана окружающей среды, охрана труда и техника безопасности	
3.1	Охрана окружающей среды, охрана труда и техника безопасности	В соответствии с законодательством РК

Председатель Правления: ТУРЛЫБАЕВ ТАЛГАТ ТОКТАРХАНОВИЧ

Заместитель Председателя Правления: ЧОКУШЕВА КУЛАЗИЯ АДильБЕКОВНА

Подписи скрепляются печатью Ответственный исполнитель, телефон: Смаилов Нурсултан Сагындыкович; 725252 (ви. 1101)

**Пояснительная записка
к Консолидированному Плану мероприятий Акционерного общества
«Национальная Компания «Казахстан инжиниринг»
на 2025-2029 годы**

Форма 1. Перечень показателей Плана мероприятий.

Акционерное общество «Национальная компания «Казахстан инжиниринг» (Kazakhstan Engineering) (далее – Компания, Холдинг) создано в соответствии с постановлением Правительства Республики Казахстан от 13 марта 2003 года №244 «О некоторых вопросах оборонно-промышленного комплекса Республики Казахстан» в целях совершенствования системы управления оборонно-промышленным комплексом РК (далее - ОПК) путем включения в состав Холдинга предприятий оборонной промышленности. В октябре 2006 года управление Компанией (100% акций) было передано в АО «Холдинг «Самрук», в сентябре 2009 года пакет акций был передан в доверительное управление Министерству индустрии и торговли РК, с июня 2010 года передан в доверительное управление Министерству обороны РК. На основании Договора о доверительном управлении от 23 декабря 2016 года управление Компанией (100% акций) было передано в доверительное управление Министерству оборонной и аэрокосмической промышленности РК (далее - МОАП РК). В соответствии с постановлением Правительства Республики Казахстан от 3 июля 2018 года № 405 «О некоторых вопросах акционерного общества «Национальная компания «Казахстан инжиниринг» (Kazakhstan Engineering)», пакет акций Компании передан в государственную собственность, правами владения и пользования которым было наделено МОАП РК (в дальнейшем преобразованный в МЦРИАП РК).

Далее, согласно Указу Президента Республики Казахстан от 17 июня 2019 года № 24 «О мерах по дальнейшему совершенствованию системы государственного управления Республики Казахстан» Министерству индустрии и инфраструктурного развития Республики Казахстан (далее – МИИР РК) переданы функции и полномочия в сфере оборонной промышленности, участия в проведении единой военно-технической политики, осуществления военно-технического сотрудничества, формирования, размещения и выполнения государственного оборонного заказа.

В соответствии с постановлением Правительства РК от 12 июля 2019 года № 501 «О мерах по реализации Указа Президента Республики Казахстан от 17 июня 2019 года №24 «О мерах по дальнейшему совершенствованию системы государственного управления РК» права владения и пользования государственным пакетом акций Компании переданы МИИР РК.

Согласно Указу Президента Республики Казахстан от 01 сентября 2023 года № 318 «О мерах по дальнейшему совершенствованию системы государственного управления Республики Казахстан» МИИР РК разделено на Министерство транспорта Республики Казахстан и Министерство

промышленности и строительства Республики Казахстан с передачей ему функций и полномочий в сферах индустрии и индустриального развития, промышленности и т.д.

Компания является холдинговой структурой, призванной обеспечить единую финансовую, производственную и технологическую политику на машиностроительных предприятиях, специализирующихся на выпуске гражданской и специальной продукции, а также продукции двойного назначения.

Компания стремится к максимальному обеспечению потребностей Вооруженных Сил, других войск и воинских формирований РК (далее – ВС РК), а также участвует в реализации государственных и отраслевых программ в области развития машиностроения РК. Деятельность Компании направлена на поддержание прозрачности и баланса между двумя ролями АО «НК «Казахстан инжиниринг», как основной части ОПК, исполняющей государственный оборонный заказ (далее - ГОЗ), и как коммерческой компании, нацеленной на получение прибыли и развитие бизнеса.

Холдинг, будучи основным представителем ОПК РК и исполнителем ГОЗ, руководствуется Концепцией перевооружения Вооруженных Сил и развития оборонно-промышленного комплекса Республики Казахстан, участвует в процессах разработки проектов нормативно-правовых актов Республики Казахстан в сфере ОПК.

Компания, в связи с переходом в государственную собственность, разработала и утвердила новый План развития (ранее Стратегия развития) на 2020-2029 годы. План развития Компании соответствует долгосрочному видению развития страны, изложенному в Послании Президента Республики Казахстан «Стратегия «Казахстан-2050»: новый политический курс состоявшегося государства», Стратегическому плану развития Республики Казахстан до 2025 года, Государственной программе «Цифровой Казахстан», посланию Главы государства «Третья модернизация Казахстана: глобальная конкурентоспособность», Стратегическому плану развития Министерства индустрии и инфраструктурного развития РК, а также основным направлениям государственной политики в индустриально-инновационной, социально-экономической и иных сферах.

Во исполнение поручения Главы государства по созданию собственной развитой военно-технической промышленности (выступление 13 сентября 2016 года на встрече с Министерством обороны РК), а также в соответствии с Концепцией перевооружения Вооруженных Сил и развития ОПК, АО «НК «Казахстан инжиниринг» ставит перед собой амбициозные, но достижимые цели и стратегические направления развития:

- › диверсификация производства за счет локализации производства и выпуска высокотехнологичной продукции;
- › развитие инноваций через инвестиции в НИОКР;
- › снижение себестоимости производства за счет повышения операционной эффективности;

- › улучшение организационного управления с помощью цифровых технологий;
- › устойчивое развитие благодаря эффективной кадровой политике и взаимодействию с государством;
- › достижение финансовой устойчивости за счет использования различных финансовых инструментов.

Форма 2. Корпоративная структура.

Корпоративная структура АО «НК «Казахстан инжиниринг» состоит из 20 организаций, в том числе:

1. Организации первого уровня:

- АО «Научно-Исследовательский Институт «Гидроприбор» 90%;
- АО «Семей инжиниринг» 100%;
- АО «Уральский завод «Зенит» 95,36%;
- АО «Завод им. С.М. Кирова» 99,57%;
- АО «Петропавловский завод тяжелого машиностроения» 99,8%;
- АО «Машиностроительный завод им. С.М. Кирова» 97,71%;
- ТОО «Research & Development центр «Казахстан инжиниринг» 100%;
- ТОО «КазИнж Электроникс» 100%;
- АО «Казтехнологии» 100%;
- ТОО «Авиационный учебный центр» 100%;
- ТОО «Эйрбас Хеликоптерс Казахстан инжиниринг» 10%;
- ТОО «Казахстан ASEL SAN Инжиниринг» 50%;
- ТОО «Казахстанская авиационная индустрия» 50%;
- ТОО «Талес Казахстан Инжиниринг» 50%;
- ТОО «Индра Казахстан инжиниринг» 49%;
- ТОО «Каз-СТ Инжиниринг Бастау» 49%;
- ТОО «КТМ Инвест» 4,76%;
- АО «Семипалатинский машиностроительный завод» 100% (передан санатору в рамках реабилитации);
- АО «Тыныс» 99,17% (в 2023 году передан Покупателю по договору доверительного управления, реализация в рассрочку до 2026 года);
- ТОО «Steel manufacturing» 100% (передан в доверительное управление до 2035 года).

Организации ТОО «Талес Казахстан инжиниринг», ТОО «Индра Казахстан инжиниринг», ТОО «Каз-СТ Инжиниринг Бастау» в стадии ликвидации и не имеют производственной деятельности.

Форма 3. Цели, задачи и ключевые показатели эффективности деятельности.

Согласно постановлению Правительства Республики Казахстан от 25 декабря 2019 года № 969 утвержден План развития (ранее Стратегия

развития) акционерного общества «Национальная компания «Казахстан инжиниринг» (Kazakhstan Engineering) на 2020 - 2029 годы.

Главными целями стратегических направлений деятельности являются использование новых возможностей и повышение адаптивности Компании под современные рыночные условия. При этом, текущие ключевые направления деятельности будут сохраняться и развиваться.

Для полноценной реализации миссии и видения Компании необходимы активные действия по следующим стратегическим направлениям:

1) Диверсификация производства. Цель стратегии в рамках направления, это расширение производства продукции (услуг) оборонного назначения, обеспечение стабильности за счет увеличения продаж продукции двойного и гражданского назначения, развитие функции маркетинга и продвижения экспорта.

2) Инновационное развитие. Целью является повышение инновационности и технологичности выпускаемой продукции и предоставляемых услуг.

3) Развитие производственного потенциала и повышение операционной эффективности. Цель стратегии в рамках направления, это обеспечение необходимого уровня технической и технологической оснащенности, снижение производственной себестоимости.

4) Организационное развитие. Целью направления является повышение управляемости Компании и рентабельности портфеля активов.

5) Устойчивое развитие. Цель стратегии в рамках направления, это улучшение корпоративной культуры, повышение уровня безопасности и охраны труда, и экологичности производства.

6) Финансовая устойчивость. Цель стратегии в рамках направления, это обеспечение оптимальной долговой нагрузки и повышение рентабельности.

Информация по планированию и исполнению ключевых показателей деятельности Плана развития Компании раскрыты в пояснительной части формы 4.

Форма 4. Планируемые мероприятия по достижению ключевых показателей деятельности.

По итогам 2023г.:

КП 1. По итогам 2023 года доходы дочерних организаций Компании (далее – ДО) от реализации продукции составили 35,2 млрд. тенге при плановом значении 41,8 млрд. тенге, исполнение 84%.

КП 1.1. Доля дочерних организаций Компании в объеме продукции машиностроения Республики Казахстан по данным 2023 года сложилась на уровне 0,84% (35 245 млн. тенге) при плановом значении 3% (125 875 млн. тенге). Несмотря на наращивание объемов реализации продукции дочерними организациями, показатель снижен в связи со снижением заказов по продукции гражданского назначения и ростом объема машиностроения в стране, превышающем рост объема производства Компании. Так, объем

производства продукции машиностроения в Республике Казахстан в 2023 году увеличился в сравнении с 2022 годом на 34%, с 3 115 млрд. тенге до 4 172 млрд. тенге.

КП 2. Доля продукции гражданского назначения от общей выручки Компании за 2023 год составила 24% при плановом показателе 26%. Неисполнение показателя обусловлено снижением заказов в АО «МЗК» и реализацией доли Компании в АО «Тыныс» (с 01 июля 2023 года передан по договору доверительного управления).

КП 3. Доля доходов от экспорта в общей выручке в 2023 году планировалась на уровне 2,8%, фактически составила 3,6%.

КП 4. Доля расходов на развитие инноваций от общих доходов Компании составила 1,6% при плане 2%.

КП 5. Количество сотрудников Компании и ДЗО, прошедших обучение или повысивших квалификацию составило 1 720 чел. при плане 300 чел. Увеличение обусловлено обязательным обучением производственного персонала заводов техники безопасности (увеличение в АО «УЗ «Зенит», АО «ЗиК», АО «Семей инжиниринг», АО «Казтехнологии», ТОО «Steell manufacturing»).

КП 6. Инвестиции в основной капитал отражают объем капитальных вложений ДО в % к объему доходов от реализации дочерних организаций и составили 3,2% при плане 2%.

КП 7. Доля себестоимости ДО в выручке ДО сложилась на уровне 95,8% при плановом показателе 82%, увеличение доли себестоимости к плану на 13,8 процентных пункта обусловлено ростом стоимости покупных материалов и комплектующих, высокой волатильности валюты и геополитической ситуацией.

КП 8. Производительность труда в 2023 году составила 19 222 тыс. тенге при плановом показателе 12 672 тыс. тенге, перевыполнение плана на 52%, в результате снижения численности к плановому показателю на 690 единицы.

КП 9. Показатель рентабельности активов (ROA) в 2023 году сложился на уровне -1,1% при плановом показателе 4,3% (отношение чистой прибыли Компании к активам). Неисполнение показателя обусловлено убыточностью деятельности Компании.

КП 10. Приток прямых инвестиций при плане 2 679 тыс. долл. США фактически составил 0.

КП 11. Уровень эффективности внутригрупповой коммуникации при плане 6 баллов факт составил 7,8 баллов (проведение опроса сотрудников по шкале от 0 до 10 баллов).

КП 12. Увеличение доли женщин на уровне принятия решений при плановом показателе 25% факт составил 26%. Увеличение показателя обусловлено привлечением большего количества женщин на руководящие и административно-управленческие должности в АО «НИИ «Гидроприбор», АО «ПЗТМ», АО «УЗ «Зенит».

КП 12.1. Поэтапное повышение доли женщин в исполнительных органах подразумевает отношение количества женщин в Правлении Корпоративного центра к общей численности Правления Корпоративного центра Компании, по итогам 2023 года показатель сложился на уровне плана и составил 0%.

КП 12.2. Поэтапное повышение доли женщин в совете директоров, показатель сложился на уровне планового показателя и составил 2%.

КП 12.3. Поэтапное повышение доли руководителей - женщин в структурных подразделениях организаций при плане 25%, факт составил 28%, перевыполнение на 12%.

КП 13. Сокращение доли государственного участия в экономике для увеличения доли среднего предпринимательства составил 3 при плане 5 (отражает количество активов Компании, реализованных в рамках приватизации и реструктуризации).

Планировалась реализация доли Компании в пяти ДЗО: АО «811 АРЗ КИ», АО «Мунаймаш», АО «Тыныс», АО «ПЗТМ», АО «МЗК»; Фактически реализованы: АО «811 АРЗ КИ», АО «Мунаймаш», АО «Тыныс» (реализация в рассрочку), ТОО «Еврокоптер КИ».

КП 14. Текучесть кадров составила 24,62% при плане менее 15%, в связи с неудовлетворенностью уровнем заработной платы и поиском новых карьерных возможностей. Увеличение показателя наблюдается в:

- ТОО «R&D центр КИ» (среднесписочная численность 31 ед., расторгнутых договоров 9 или 29%),

- АО «Казтехнологии» (среднесписочная численность 75 ед., расторгнутых договоров 87 или 116%),

- АО «МЗК» (среднесписочная численность 287 ед., уволенных 95 ед. или 33%),

- ТОО «Steel manufacturing» (среднесписочная численность 93 ед., уволенных 34 ед. или 37%),

- Корпоративный центр (среднесписочная численность 75,7 ед., расторгнутых договоров 23 ед. или 30%).

КП 15. Уровень производственной смертности 0 при плане 0.

КП 16. Доля ДО, использующих «зеленые» технологии при плане 50% фактически составило 100%. Организациями Компании осуществляется поэтапный переход на энергосберегаемое освещение производственных и бытовых помещений, установки датчиков движения в местах общего пользования, ведется замена смазочно-охлаждающих жидкостей (СОЖ) на марки, не представляющие угрозы здоровью работающего на них персонала и опасности для окружающей среды.

КП 17. Коэффициент долговой нагрузки (Долг/EBITDA) составил в 2023 году 3,92% при плане 1,9%. Неисполнение показателя обусловлено высокой долговой нагрузкой, наличием консолидированного долга в БВУ на общую сумму 15 млрд. тенге.

КП 18. Коэффициент рентабельности инвестированного капитала (ROIC) в 2023 году сложился отрицательным (10,67%) при плане 3,3% (отношение

чистой операционной прибыли компании к среднегодовой суммарного инвестированного капитала) в результате снижения валовой прибыли с 14% (план 6 614 млн. тенге) до 3% (факт 2 279 млн. тенге) из-за роста себестоимости продукции (доля себестоимости в доходах от реализации выросла с 86% до 97%).

По итогам 2024г.:

По предварительным итогам 2024 года, доходы от реализации продукции дочерних организаций Компании составят 42,2 млрд. тенге при плановом значении 48,8 млрд. тенге. **За период с 2025 года по 2029 год планируется увеличение показателя с 53 млрд. тенге до 86 млрд. тенге.**

Доля дочерних организаций Компании в объеме продукции машиностроения РК в 2024 году ожидается на уровне планового показателя и составит 3,4%. **В 2025 году данный показатель планируется в размере 3,6% к 2029 году увеличение до 5%.**

Доля гражданской продукции от общей выручки Компании за 2024 год составит 31% при плановом показателе 28%. **В 2025 году доля продукции гражданского назначения планируется в размере 30%, к 2029 году ожидается увеличение до 40%.**

Доля доходов от экспорта в общей выручке в 2024 году планировалась на уровне 2,8%, по оценке составит 1,6%, снижение обусловлено геополитической обстановкой. **С 2025 года планируется увеличение доли доходов от экспорта в общей выручке с 4% до 15% в 2029 году.**

Доля расходов на развитие инноваций от общих доходов по оценке 2024 года ожидается на уровне планового показателя и составит 2%. **С 2025 года по 2029 год планируется увеличение показателя с 3% до 5%.**

Количество сотрудников Компании и ДЗО, прошедших обучение или повысивших квалификации планируется в 2025 году на уровне 500 чел., в 2026 году – 600 чел., в 2027 году – 700 чел., в 2028 году – 800 чел, в 2029 году – 800 чел.

Инвестиции в основной капитал ожидаются в 2024 году на уровне плана – 2,1%. **В периоды с 2025 года по 2029 годы планируется увеличение с 2,5% до 3,7%.**

Доля себестоимости ДО в выручке ДО в 2024 году планировалась на уровне 81%, по оценке составит 91%, увеличение показателя обусловлено удорожанием стоимости сырья и комплектующих, а также услуг со стороны поставщиков. **С 2025 года по 2029 год планируется снижение с 80% до 76%.**

В 2024 году производительность труда запланирована в размере 13 700 тыс. тенге на 1 человека, по оценке составила 21 167 тыс. тенге/чел. **С 2025 года по 2029 год ожидается увеличение показателя с 14 900 тыс. тенге/чел. до 20 900 тыс. тенге/чел.**

Показатель рентабельности активов (ROA) по оценке 2024 года сложился на уровне 0,78% при плановом показателе 6,0%. Неисполнение показателя обусловлено снижением чистой прибыли и высокой долговой нагрузкой

Компании. В 2025 году планируется на уровне 8%, к 2029 году ожидается рост показателя до 10%.

Приток прямых иностранных инвестиций запланирован в 2024 году 7 019 тыс. долларов США, фактически отсутствует. В 2025 году прогноз ожидается в размере 8 020 тыс. долларов США, на сегодняшний день ведется работа по поиску потенциальных инвесторов. С 2026 года по 2029 год приток прямых иностранных инвестиций не ожидается.

Коэффициент долговой нагрузки (Долг/EBITDA) составил в 2024 году 4,21% при плане 1,7%, неисполнение плана обусловлено наличием консолидированного долга. За 2025-2029 годы планируется снижение коэффициента с 1,6% до 1,2%.

Форма 5. Планируемые мероприятия по реструктуризации активов и их обоснование.

На конец 2024 года структура активов представлена следующим образом:

№ п/п	Структура группы Компании (с указанием всех организаций, входящих в группу) на конец отчетного периода	Доля Компании, %
1.	АО «Тыныс» 99,17%	99,17
2.	АО «Петропавловский завод тяжелого машиностроения» 99,8%	99,8
3.	АО «Завод им. С.М.Кирова» 99,57%	99,57
4.	АО «Машзавод им. С.М.Кирова» 97,71%	97,71
5.	АО «Семей инжиниринг» 100%	100
6.	АО «НИИ "Гидроприбор» 90%	90
7.	АО «УЗ "Зенит» 95,36%	95,36
8.	ТОО «КазИнж Электроникс» 100%	100
9.	ТОО «R&D центр КИ» 100%	100
10.	АО «Казтехнологии» 100%	100
11.	ТОО «Steel manufacturing» 100% (передан в ДУ Компании)	100
12.	ТОО «Авиационный учебный центр» 100%	100
13.	ТОО «Казахстанская авиационная индустрия» 50%	50
14.	ТОО «Эйрбас Хеликоптерс Казахстан инжиниринг» 10%	10
15.	ТОО «Казахстан Аселсан инжиниринг» 50%	50
16.	ТОО «СП «Талес КИ» 50%	50
17.	ТОО «Каз-СТ Инжиниринг Бастау» 49%	49
18.	ТОО «Индра Казахстан инжиниринг» 49%	49
19.	ТОО «КТМ Инвест» 20%	4,76

В корпоративную структуру Компании включено ТОО «Steel manufacturing» (далее – Товарищество). Компания имела контроль над Товариществом в течение 2023 года, т.к. Товарищество являлось дочерней организацией АО «Казтехнологии». В 2023г. Товарищество передано в республиканскую собственность, затем в доверительное управление Компании в соответствии с Договором передачи в доверительное управление 100% доли участия в ТОО «Steel manufacturing» от 04 августа 2023г., № 2/5. В соответствии с МСФО 10 консолидированная финансовая отчетность группы включает отчетность материнской компании и подконтрольных дочерних

организаций, ТОО «Steel manufacturing» является подконтрольной организацией.

Из корпоративной структуры исключены АО «811 АРЗ КИ», АО «Семипалатинский машиностроительный завод» и АО «Тыныс». В соответствии с требованиями МСФО 10 консолидация объекта инвестиций прекращается, когда инвестор (Компания) утрачивает контроль над объектом инвестиций. В 2023 году 100% пакета акций АО «811 АРЗ КИ» (Договор купли – продажи (ДКП) от 16.06.2023 г. №05-1-15/789) и АО «Тыныс» (ДКП от 10.05.2023 г. №05-1-15/599) были реализованы. В этой связи Компания учитывает в консолидации финансовые отчетности АО «811 АРЗ КИ» и АО «Тыныс» только за период до реализации акций. АО «СМЗ» по решению специализированного межрайонного экономического суда Восточно-Казахстанской области от 07 февраля 2022 года находится в процессе реабилитации и управляется санатором, в этой связи Компания не имеет контроля и не включает АО «СМЗ» в консолидированный отчет.

В корпоративной структуре доля владения ТОО «Эйрбас Хеликоптерс Казахстан инжиниринг» (далее – Товарищество) отражена 10%. В соответствии с ДКП от 20 декабря 2023 года № 05-1-14/1710 40% из 50% доли участия в Товариществе были реализованы. В этой связи с момента продажи Товарищество не является совместным предприятием. В соответствии с МСФО 28 оставшаяся доля в предприятии является финансовым активом и Компания должна оценивать актив по справедливой стоимости в соответствии с требованиями МСФО 9.

В 2025 году планируется реализация доли Компании в АО «УЗ «Зенит».

Также, ведется работа по ликвидации ТОО «Талес Казахстан инжиниринг», ТОО «Индра Казахстан инжиниринг», ТОО «Каз-СТ Инжиниринг Бастау».

В 2026 году планируется реализация пакета акций следующих дочерних организаций:

- АО «Тыныс» (согласно ДКП от 10.05.2023 г. №05-1-15/599 реализация в рассрочку до 2026 года - признание дохода будет производиться после окончательного платежа. В 2023 году передан Покупателю по договору доверительного управления);
- АО «Петропавловский завод тяжелого машиностроения»;
- АО «Машиностроительный завод им. С.М.Кирова».

Структура активов группы Компании на 01.01.2030 год будет представлена следующим образом:

№ п/п	Прогнозная структура группы Компании (с указанием всех организаций, входящих в группу) по состоянию на 01.01.2030 г.
1	АО «Петропавловский завод тяжелого машиностроения»
2	АО «Завод им. С.М.Кирова»

№ п/п	Прогнозная структура группы Компании (с указанием всех организаций, входящих в группу) по состоянию на 01.01.2030 г.
3	*АО «Семипалатинский машиностроительный завод»
4	АО «Семей инжиниринг»
5	АО «НИИ «Гидроприбор»
6	АО «Уральский завод «Зенит»
7	ТОО «КазИнж Электроникс»
8	ТОО «R&D центр КИ»
9	АО «Казтехнологии»
10	**ТОО «Steel manufacturing»
11	ТОО «Авиационный учебный центр»
12	ТОО «Казахстанская авиационная индустрия»
13	ТОО «Казахстан Аселсан инжиниринг»
14	ТОО «Эйрбас Хеликоптерс Казахстан инжиниринг»
15	ТОО «КТМ Инвест»

**АО «Семипалатинский машиностроительный завод» (АО «СМЗ») по решению специализированного межрайонного экономического суда Восточно-Казахстанской области от 07 февраля 2022 года находится в процессе реабилитации и управляется санатором (до 2027 года), в этой связи Компания не имеет контроля и не включает АО «СМЗ» в консолидированный отчет.*

***ТОО «Steel manufacturing» передано в доверительное управление до 2035 года, в этой связи текущие расходы периода не учитываются в консолидированном отчете.*

Форма 6. Планируемые поступления из республиканского бюджета и местных бюджетов.

В период 2011 – 2022 гг. из республиканского бюджета выделены средства на реализацию инвестиционных проектов в размере 8 626,9 млн.тенге, в том числе:

- АО «Петропавловский завод тяжелого машиностроения» (АО «ПЗТМ») – «Технологическая модернизация производства АО «ПЗТМ». Стоимость проекта – 4 424,9 млн. тенге. Плановый период реализации проекта – 2018-2020 гг. Бюджетные средства в рамках проекта фактически освоены в период 2018 – 2022гг. в сумме 3 714 млн.тенге, неосвоенный остаток 710 млн.тенге (в т.ч. остаток на казначейском счете 405 млн.тенге). В целях завершения реализации проекта, освоения средств и использования остатков средств на казначейском счете прорабатывается вопрос о получении положительного решения МПС РК касательно продления финансово-экономического обоснования (далее – ФЭО) проекта по 2026 год включительно;

- АО «Завод им.С.М.Кирова» (АО «ЗиК») – «Организация производства многослойных печатных плат» АО «Завод имени С.М. Кирова». Стоимость проекта – 2 202 млн. тенге. Период реализации проекта – 2018-2020 г.г. Освоение денежных средств составило 97,7% или 2 151,8 млн. тенге. Бюджетные средства в рамках проекта АО «ЗиК» фактически освоены в период 2018 – 2020 гг. Экономия денежных средств, сложившаяся в результате реализации проекта, составляет 50 млн. тенге (остаток денежных средств на

КСН). Компанией в адрес МПС РК направлено официальное письмо от 05 июля 2024 года №901-И о согласовании дальнейшего использования бюджетных средств на КСН АО «ЗиК» для реализации нового проекта по приобретению вертикально-обрабатывающих центров Mega Y VMC400 в целях увеличения производственных мощностей для изготовления сложных деталей с высокой точностью. В настоящее время ведутся переговоры с МПС РК в рамках организации рабочей встречи представителей Компании с участием представителей МПС РК;

- АО «Семей инжиниринг» - «Создание центра инженерно-технического обслуживания, ремонта и модернизации тяжелой техники военного и гражданского назначения». Стоимость проекта – 2 000 млн. тенге. Период реализации проекта – 2011-2014 гг. По состоянию на 01.11.2024 года освоено 230 млн. тенге, остаток на казначейском счете составляет 1 770 млн. тенге. Ведется работа по утверждению скорректированного ФЭО проекта.

Кроме того, в 2020 году в состав Компании переданы 100% пакета акций АО «Казтехнологии», дочерней организацией которого являлось ТОО «Steel manufacturing» (далее – Товарищество). С 2024г. Товарищество является дочерней организацией Компании. В 2015г. Товариществу выделены средства из республиканского бюджета на реализацию проекта «Казахстанский патронный завод». Стоимость проекта – 28 143 млн. тенге. Период реализации проекта – 2015-2020 гг. По состоянию на 01.11.2024 года освоено 26 245 млн. тг. остаток неосвоенных средств, предназначавшихся для пуско-наладочных работ винтовочной линии, составил 1 428 млн. тг., остаток на казначейском счете составляет 470,8 млн.тг. Товарищество в процессе передачи в доверительное управление.

Учитывая, что между Компанией и Доверительным управляющим достигнута договоренность по пуско-наладке автоматной (винтовочной) линии по производству патронов и по запуску данной линии в промышленную эксплуатацию у Товарищества возникает неиспользованный остаток выделенных бюджетных средств в размере 1 899 млн. тенге, предназначенный изначально на проведение пуско-наладочных работ автоматной (винтовочной) линии в рамках проекта. В этой связи Компания совместно с Товариществом разрабатывает новое ФЭО инвестиций в целях реализации нового проекта, в соответствии с бюджетным законодательством Республики Казахстан.

В период с 2025 года по 2029 год поступления из республиканского бюджета не планируются.

Форма 7. Планируемая выплата налогов и других обязательных платежей в бюджет.

По итогам 2023г. выплачено налогов в бюджет в сумме 4 251 249 тыс.тенге при плане 3 671 852 тыс.тенге, увеличение к плану на 16%. Налоговые платежи в 2024 году запланированы в сумме 3 590 004 тыс. тенге, по оценке составили 4 108 490 тыс. тенге, увеличение к плану 2024г. на 14% в результате роста КПН на 18% и прочих налоговых платежей более чем в 2 раза

(штрафы, госпошлины, прочие сборы и платежи – не планировались).

На 2025г. налоговые выплаты запланированы в сумме 4 980 212 тыс.тенге, на 21% выше оценочного показателя 2024г.

В период с 2025 года по 2029 год планируется снижение налоговых платежей с 4 980 212 тыс. тенге до 4 177 454 тыс. тенге в связи с реализацией доли Компании в дочерних организациях.

С 2025г. снижение налогов, в т.ч. ИПН, обусловлено выбытием ДО. Вместе с тем, в 2028 – 2029гг. планируется увеличение ИПН и отчислений с ФОТ по оставшимся в группе Компании ДО, т.к. организации ежегодно проводят индексацию заработной платы, согласно коллективных договоров. ИПН с 2026 по 2029гг.:

Наименование	План 2025	План 2026	План 2027	План 2028	План 2029
Индивидуальный подходный налог	801 052	676 314	443 026	465 083	502 875

Согласно правил разработки плана мероприятий (приказ МНЭ РК от 27.02.2015 года № 149) налоговые поступления в бюджет отражены без косвенных налогов.

Форма 8. Планируемая выплата дивидендов на государственный пакет акций.

Согласно постановлению Правительства Республики Казахстан от 12 апреля 2023 года № 289 «О внесении дополнения в постановление Правительства Республики Казахстан от 27 марта 2020 года № 142 «О дивидендах на государственные пакеты акций и доходах на государственные доли участия в организациях», где пункт 3-5 изложен в следующей редакции: «Акционерное общество "Национальная компания "Казахстан инжиниринг" (Kazakhstan Engineering)", сто процентов акций которого находятся в государственной собственности, освобождается от выплаты дивидендов по государственному пакету акций по итогам 2021 – 2024 годов». В этой связи сумма дивидендов к выплате акционеру в 2024 году не планировалась.

Согласно Плану мероприятий на 2025-2029 годы планируются следующие выплаты дивидендов на государственный пакет акций:

- при чистом доходе за 2025 год в сумме 2 168 479 тыс. тенге выплата дивидендов планируется в размере 1 517 936 тыс. тенге;
- при чистом доходе за 2026 год в сумме 5 012 542 тыс. тенге выплата дивидендов планируется в размере 3 508 780 тыс. тенге;
- при чистом доходе за 2027 год в сумме 1 728 750 тыс. тенге выплата дивидендов планируется в размере 1 210 125 тыс. тенге;
- при чистом доходе за 2028 год в сумме 2 688 152 тыс. тенге выплата дивидендов планируется в размере 1 881 706 тыс. тенге;

– при чистом доходе за 2029 год в сумме 3 582 963 тыс. тенге выплата дивидендов планируется в размере 2 508 074 тыс. тенге.

Согласно п.5 Правил¹ КЦ Компанией планируется инициирование перед Государственной комиссией по вопросам модернизации экономики РК вопроса о корректировке размера средств, перечисляемых в Национальный фонд за счет средств от передачи в конкурентную среду активов КЦ Компании, на сумму, необходимую для погашения внутреннего долга КЦ Компании перед БВУ (9,9 млрд тенге).

Форма 9. Инвестиции и капитальные вложения.

Капитальные вложения в 2023г. составили 1 129 523 тыс.тенге за счет собственных средств, при плане 3 083 637 тыс.тенге, снижение к плану почти в 3 раза в связи с дефицитом денежных средств в дочерних организациях.

В 2024г. капитальные затраты запланированы в сумме 4 533 827 тыс.тенге. Капитальные вложения освоены за период до начала планируемого года 4 417 549 тыс.тенге.

Капитальные вложения на 2025 год запланированы в размере 1 105 730 тыс. тенге, финансирование за счет собственных средств, в том числе планируются:

– капитальные вложения в существующие проекты на сумму 145 565 тыс. тенге, в т.ч. АО «НИИ «Гидроприбор» 60 744 тыс.тенге, АО «Машиностроительный завод им. С.М.Кирова» (АО «МЗК») 84 821 тыс.тенге;

– приобретение основных средств на сумму 895 636 тыс. тенге: АО «НИИ «Гидроприбор» 22 746 тыс.тенге, АО «УЗ «Зенит» 19 000 тыс.тенге, ТОО «R&D центр КИ» 21 367 тыс.тенге, АО «Семей инжиниринг» 430 704 тыс.тенге, АО «ЗиК» 369 118 тыс.тенге, АО «Казтехнологии» 10 993 тыс.тенге, ТОО «Авиационный учебный центр» (ТОО «АУЦ») 14 129 тыс.тенге, Корпоративный центр Компании 7 579 тыс.тенге. В приобретение основных средств входит закуп оборудования для замены устаревшего, орг.техника;

– приобретение нематериальных активов на 64 530 тыс. тенге: АО «НИИ «Гидроприбор» 1 875 тыс.тенге, АО «МЗК» 16 116 тыс.тенге, АО «ЗиК» 39 955 тыс.тенге, АО «Казтехнологии» 5 688 тыс.тенге, Корпоративный центр 895 тыс.тенге. В закупки входят лицензии, программное обеспечение.

По направлениям деятельности:

Капитальные вложения в существующие проекты на сумму 145 565 тыс.тенге:

– Прокладка силовых кабелей - 21 572 тыс.тенге (АО «НИИ «Гидроприбор»;

¹ Правила поступлений от передачи в конкурентную среду активов национальных управляющих холдингов, национальных холдингов, национальных компаний и их дочерних, зависимых и иных юридических лиц, являющихся аффилированными с ними, в Национальный фонд Республики Казахстан

– Проведение отопления в цех 39 172 тыс.тенге (АО «НИИ «Гидроприбор»);

– Укомплектование линии стального и цветного литья под давлением 84 821 тыс.тенге (АО «МЗК»).

Приобретение основных средств на сумму 895 636 тыс.тенге:

– оргтехника 84 667 тыс.тенге;

– система видеоконференц.связи, оборудование для видеоконференций 769 тыс.тенге;

– офисная мебель 1 811 тыс.тенге (заводы);

– оборудование авиагоризонт 949 тыс.тенге;

– спецтехника 168 563 тыс.тенге;

– инженерно-техническая оснастка, технологическое оборудование, 425 526 тыс.тенге;

– прочие (система голосового оповещения кондиционеры, видеокамеры) 5 111 тыс.тенге;

– модернизация и кап.ремонт производственных объектов 150 495 тыс.тенге;

– сварочное оборудование, средства малой механизации, инструменты 17 500 тыс.тенге;

– прочее оборудование 40 245 тыс.тенге, в том числе:

• инструменты и оснастка на сумму 500 тыс. тенге (АО «УЗ «Зенит»);

• система вентиляции и кондиционирования для производственных помещений на сумму 14 419 тыс. тенге (АО «Семей инжиниринг»);

• система вентиляции и кондиционирования для производственных помещений на общую сумму 25 326 тыс. тенге (АО «ЗиК»).

Нематериальные активы на сумму 64 530 тыс.тенге:

- автоматизация системы учета основных средств 895 тыс.тенге;

- приобретение конструкторских программ 1 875 тыс.тенге;

- приобретение компьютеров с ПО для разработки технологических процессов 16 116 тыс.тенге;

- программное обеспечение 9 250 тыс.тенге;

- прочие НМА 36 394 тыс.тенге включают программное обеспечение, необходимое для производственной деятельности АО «ЗиК» по обеспечению деятельности системы радиоэлектронной борьбы и радиоэлектронной защиты:

№ п/п	Наименование	Ед-ца изм.	Кол-во	Цена на 2025г, тенге	Сумма затрат на 2025г, тенге
	Затраты на приобретение, лицензирование и легализацию программного обеспечения, всего				36 393 325
1	CAM конвертер anyCNC	шт.	1	5 456 700	5 456 700
2	SolidWorks	шт.	2	2 666 753	5 333 506
3	Splan	шт.	14	26 961	377 454
4	Sprint Layout	шт.	1	26 821	26 821

№ п/п	Наименование	Ед-ца изм.	Кол- во	Цена на 2025г, тенге	Сумма затрат на 2025г, тенге
5	АСКОН Справочник конструктора	шт.	4	237 360	949 440
6	АСКОН Компас 3D v21	шт.	3	394 160	1 182 480
7	Пакет Стандартные изделия и Материалы для Компас v21	шт.	3	309 600	928 800
8	ОС Microsoft Windows 11	шт.	50	102 298	5 114 900
9	Microsoft Visio Standard	шт.	2	194 122	388 244
10	SolidCAM	шт.	1	16 634 980	16 634 980

Капитальные расходы финансируются за счет собственных средств организаций без привлечения кредитов.

Капитальные затраты в 2026 году планируются в сумме 2 498 465 тыс. тенге, в том числе:

- капитальные вложения в существующие проекты 1 481 044 тыс. тенге;
- приобретение основных средств 973 405 тыс. тенге;
- приобретение НМА 44 016 тыс. тенге.

Капитальные затраты в 2027 году планируются в сумме 832 468 тыс. тенге, в том числе:

- капитальные вложения в существующие проекты 73 500 тыс. тенге;
- приобретение основных средств 713 067 тыс. тенге;
- приобретение НМА 45 900 тыс. тенге.

Капитальные затраты в 2028 году планируются в сумме 862 723 тыс. тенге, в том числе:

- капитальные вложения в существующие проекты 80 850 тыс. тенге;
- приобретение основных средств 734 000 тыс. тенге;
- приобретение НМА 47 873 тыс. тенге.

Капитальные затраты в 2029 году планируются в сумме 894 872 тыс. тенге, в том числе:

- капитальные вложения в существующие проекты 88 936 тыс. тенге;
- приобретение основных средств 755 999 тыс. тенге;
- приобретение НМА 49 937 тыс. тенге.

Форма 10. Структура заимствований и график погашения.

Согласно структуре заимствования сумма основного долга на отчетную дату составила 13 492 728 тыс. тенге.

В 2025 году сумма основного долга ожидается в размере 11 238 024 тыс. тенге, к 2029 году планируется снижение до 269 409 тыс. тенге.

Структура заимствования согласно Плану мероприятий на 2025-2029 годы представлена следующим образом:

№	Наименование ДО	тыс. тенге				
		2025 г. план	2026 г. план	2027 г. план	2028 г. план	2029 г. план
1	АО "Завод им. С. М. Кирова"	1 406 011	1 769 409	969 409	269 409	269 409
2	АО "НК "Казахстан"	9 832 013	3 750 000	2 500 000	1 250 000	-

Форма 11. Основные показатели финансовой устойчивости.

Финансовая устойчивость Холдинга в 2024-2025 годах характеризуется следующими показателями:

1) коэффициент долг/EBITDA в 2024 году составит 4,21 при нормативном значении меньше или равно 3. На 2025 год показатель запланирован в размере 1,60, снижение обусловлено частичным погашением долга в БВУ.

2) коэффициент финансового левереджа в 2024 году составит 0,27, в пределах нормы (нормативное значение менее 1). На 2025 год показатель запланирован в размере 0,10, снижение в связи со снижением долговой нагрузки.

3) коэффициент покрытия процентов в 2024 году составит 2,61 при нормативном значении более 1. На 2025 год показатель запланирован в размере 6,24 отмечается положительная динамика.

4) коэффициент текущей ликвидности в 2024 году составит 1,40, (нормативное значение 1 – 2). На 2025 год показатель запланирован в размере 1,88.

Форма 12. Долговая нагрузка организации.

По предварительным итогам 2024г. консолидированный основной долг в БВУ составит 11 238 024 тыс.тенге.

Консолидированная предельная емкость заимствования на 2025 год планируется в размере 30 000 млн. тенге, на уровне плана 2024г., свободная консолидированная емкость заимствования составит 18 762 млн. тенге. Предельная емкость заимствования корпоративного центра Компании запланирована в размере 23 000 млн.тенге, свободная емкость заимствования составит 13 168 млн.тенге.

Форма 13. Управление временно свободными денежными средствами, политика их размещения.

По предварительным итогам 2024 года остаток денежных средств на счетах составит 6 069 347 тыс. тенге, согласно проекту Плана мероприятий в 2025 году планируется увеличение остатка денежных средств до 9 768 926 тыс. тенге, в 2026 году до 12 416 160 тыс. тенге, увеличение остатка денежных средств обусловлено поступлением денежных средств от реализации активов. В период с 2027 года по 2029 год ожидается снижение остатка денежных средств с 7 243 060 тыс. тенге до 3 593 138 тыс. тенге.

В остатках денежных средств в том числе учтена элиминация денежных средств, которая обусловлена исключением внутригрупповых операций, таких как займы, распределение дивидендов, расчеты за услуги/товары. Также, учитывается выбытие дочерних организации, так как при продаже дочерней организации, ее денежные средства, которые ранее учитывались в консолидированном ОДДС, перестают быть частью группы, в этой связи требуется исключение соответствующего остатка денежных средств из

группы.

В разрезе дочерних организаций остатки денежных средств планируются:

- ТОО «АУЦ» в 2024 году (оценка) – 34 756 тыс. тенге, с 2025 года по 2029 год ожидается увеличение с 57 638 тыс. тенге до 329 550 тыс. тенге соответственно;

- ТОО «R&D центр «Казахстан инжиниринг» в 2024 году (оценка) – 28 219 тыс. тенге, с 2025 года по 2029 год планируется увеличение с 116 385 тыс. тенге до 505 259 тыс. тенге;

- АО «НИИ «Гидроприбор» в 2024 году (оценка) – 49 993 тыс. тенге, в 2025 году ожидается снижение до 9 081 тыс. тенге и с 2026 года до 2029 года планируется увеличение с 891 372 тыс. тенге до 4 412 208 тыс. тенге;

- АО «УЗ «Зенит» в 2024 году (оценка) – 1 819 978 тыс. тенге, в 2025 году ожидается снижение до 409 112 тыс. тенге, в 2026 году сальдо по остатку денежных средств выбывает в связи с реализацией пакета акций;

- АО «Завод им.С.М.Кирова» в 2024 году (оценка) – 413 066 тыс. тенге, с 2025 года по 2029 год ожидается снижение с 795 209 тыс. тенге до 533 285 тыс. тенге;

- АО «Казтехнологии» в 2024 году (оценка) – 325 358 тыс. тенге, с 2025 года по 2029 год ожидается увеличение с 290 815 тыс. тенге до 385 941 тыс. тенге;

- ТОО «КазИнж электроникс» (ТОО «КИЭ») в 2024 году (оценка) – 13 556 тыс. тенге, с 2025 года по 2029 год планируется увеличение с 14 103 тыс. тенге до 16 291 тыс. тенге;

- АО «МЗК» в 2024 году (оценка) – 7 207 тыс. тенге, с 2025 года по 2026 год ожидается увеличение с 20 380 тыс. тенге до 72 732 тыс. тенге, и в 2027 году сальдо по остатку денежных средств выбывает в связи с реализацией пакета акций;

- АО «ПЗТМ» в 2024 году (оценка) – 617 195 тыс. тенге, с 2025 года по 2026 год ожидается снижение с 135 071 тыс. тенге до 1 056 тыс. тенге, и в 2027 году сальдо по остатку денежных средств выбывает в связи с реализацией пакета акций;

- АО «Семей инжиниринг» в 2024 году (оценка) – 911 013 тыс. тенге, с 2025 года по 2028 год планируется увеличение с 1 817 199 тыс. тенге до 2 192 140 тыс. тенге и в 2029 году ожидается снижение до 1 704 073 тыс. тенге;

- Корпоративный центр в 2024 году (оценка) – 2 716 417 тыс. тенге, с 2025 года по 2026 год планируется увеличение с 8 930 004 тыс. тенге до 11 389 162 тыс. тенге, что обусловлено получением денежных средств в результате реализации дочерних организаций, и с 2027 года по 2029 год ожидается снижение с 5 738 420 тыс. тенге до 445 787 тыс. тенге, что обусловлено выплатами займов и дивидендов.

Остаток денежных средств Компанией размещается в соответствии с постановлением Правительства РК от 14.09.2007 г. № 960 «О некоторых вопросах приобретения государственными предприятиями на праве хозяйственного ведения и организациями, контрольный пакет акций (долей)

которых принадлежат государству, финансовых услуг», не менее, чем в трех банках второго уровня, при этом сумма в каждом из них не превышает 30% от размера временно свободных денег.

Форма 14. Планируемые мероприятия по дивидендной политике и их обоснование.

В Компании действует Дивидендная политика по отношению к организациям, 50 и более процентов которых принадлежат Компании на праве собственности или доверительного управления, утвержденная Советом директоров Компании от 20 сентября 2019 года (протокол № 4), которая предусматривает начисление дивидендов от 50% до 100%.

В 2024 году по итогам 2023 года начислены дивиденды в сумме 771 584 тыс. тенге, снижение к утвержденному плану на 13% обусловлено изменением прогнозного чистого дохода ДОО относительно плана.

В 2025 году по итогам 2024 года планируется начисление дивидендов в сумме 1 321 445 тыс. тенге. В периоды с 2026 года по 2029 год прогнозируется увеличение дивидендов с 3 344 312 тыс. тенге до 4 743 580 тыс. тенге.

Вместе с тем, существует вероятность снижения суммы дивидендов в связи с тем, что ТОО «Казахстан Аселсан инжиниринг» не выплатит дивиденды при наличии накопленного убытка прошлых лет в результате курсовой разницы по кредиторской задолженности, согласно устава Товарищества.

Форма 15. Консолидированная Кадровая политика Компании. 2023г.

Численность по штатному расписанию в 2023 году при плане 4 239 человек составила 4 130 человека, снижение на 109 человек. В том числе административно-управленческий персонал при плане 408 единиц фактически составил 368 ед., снижение на 40 ед. в результате передачи АО «СМЗ» в управление санатору (не консолидируется) и снижения численности в АО «Казтехнологии».

Численность производственного персонала была запланирована на уровне 3 068 человек, фактически составила 2 988 человек, снижение на 80 единиц в результате передачи АО «СМЗ» в управление санатору (не консолидируется) и снижения численности в АО «Казтехнологии».

Численность вспомогательного персонала составила по итогам года 774 ед. при плане 763 ед., увеличение на 11 ед. в результате реклассификации из производственного персонала.

Среднесписочная численность в 2023 году составила 3 446 человек при плане 4 108 человек, снижение на 662 чел., в том числе численность административно-управленческого персонала 342, производственного 2 370, вспомогательного 734.

Среднемесячная заработная плата сложилась на уровне 238 тыс. тенге при плане 230 тыс. тенге, увеличение на 4% обусловлено снижением

среднесписочной численности на 16% и увеличением заработной платы персонала выше запланированного (АО «УЗ «Зените», АО «МЗК» оплата простоя).

Фонд оплаты труда в 2023 году при плане 11 318 253 тыс. тенге фактически составил 9 856 851 тыс. тенге, в том числе по административно-управленческому персоналу 1 987 178 тыс. тенге при плане 1 952 470 тыс. тенге (увеличение на 2% в результате оплаты простоя по АО «МЗК»), по производственному персоналу 6 760 600 тыс. тенге при плане 7 761 738 тыс. тенге (снижение на 13%), по вспомогательному персоналу 1 109 073 тыс. тенге при плане 1 604 045 тыс. тенге (снижение на 31%), что обусловлено снижением фактической численности персонала к плану.

Премияльный фонд в 2023 году снизился с 1 530 049 тыс. тенге по плану до 976 669 тыс. тенге фактически, что обусловлено невыплатой премий в полном объеме, снижением фактической численности к плановой. Оказание материальной помощи снизилось с 817 911 тыс. тенге до 503 336 тыс. тенге, так же в связи со снижением фактической численности.

Текущее кадров сложилось на уровне 24,62 % при плане 14,9%, в том числе административного персонала 34,84%, производственного персонала 23,50%.

2024г.

Численность по штатному расписанию за 2024 год при плане 4 024 человек составила 2 977 человек, в том числе административно-управленческий персонал 290 человек при плане 359 человек, производственный персонал 2 368 человек при плане 2 852 человек, вспомогательный персонал 319 человек при плане 813 человек. Снижение штатной численности обусловлено следующим:

- в плане 2024 года по ТОО «Steel manufacturing» учтена численность в кол-ве 131 чел., по оценке в консолидированном отчете данные не учитываются в связи с передачей его в доверительное управление;

- в плане 2024 года по АО «Тыныс» учтена численность в кол-ве 850 чел., по оценке в консолидированном отчете данные не учитываются, так как в 2023 году передан в доверительное управление в связи с его продажей;

- сокращение численности в АО «УЗ «Зенит» на 70 чел.;

- сокращение численности в АО «НИИ «Гидроприбор» на 5 чел.

Вместе с тем, в плане 2024 года не учтена численность ТОО «КИЭ» в виду того, что планировалась реализация 80% доли участия Компании, по оценке 2024 года штатная численность в кол-ве 9 чел. в консолидированном отчете учтена.

В период с 2025 года по 2029 год планируется снижение штатной численности с 2 877 ед. до 1 368 ед. Снижение показателя обусловлено выбытием дочерних организаций в связи с их реализацией.

Фонд оплаты труда в 2024 году планировался на уровне 12 332 312 тыс. тенге, по оценке составил 9 196 292 тыс. тенге, снижение к плану на 11% обусловлено сокращением штатной численности на 26%, выбытием дочерних

организаций, неисполнением плана по объему реализации ДО, простоем в связи со снижением заказов в результате сложившейся геополитической ситуации. В том числе ФОТ АУП 1 599 377 тыс.тенге при плане 2 065 656 тыс.тенге, снижение на 23%, ФОТ производственного персонала 6 740 372 тыс.тенге при плане 8 301 000 тыс.тенге, снижение также на 19%, ФОТ вспомогательного персонала 856 542 тыс.тенге при плане 1 965 656 тыс.тенге, 44% к плану.

Среднемесячная заработная плата по итогам 2024г. ожидается в размере 282 тыс.тенге при плане 268 тыс.тенге, увеличение на 5% в связи со снижением среднесписочной численности на 29% при снижении ФОТ на 25%, а также в связи с увеличением заработной платы на заводах выше запланированного (АО «ЗиК», АО «Семей инжиниринг»).

2025г.

ФОТ в 2025 году планируется на уровне 10 431 884 тыс. тенге, рост к оценке 2024 года на 13%, снижение к плану 2024г. на 15%, что обусловлено выбытием АО «Тыныс» из консолидации в связи с реализацией доли Компании. В период с 2026 г. по 2029 г. планируется снижение ФОТ с 8 566 827 тыс. тенге до 7 103 491 тыс. тенге. Снижение показателя обусловлено выбытием дочерних организаций в связи с их реализацией.

Кадровая политика Компании в Плане мероприятий на 2025-2029 годы включает следующие основные показатели:

Наименование показателей	тыс. тенге				
	2025 план	2026 план	2027 план	2028 план	2029 план
Численность по штатному расписанию, единиц	2 877	2 097	1 368	1 368	1 368
Фонд оплаты труда, тыс. тенге	10 431 884	8 566 827	6 130 824	6 596 037	7 103 491
Премирование по результатам работы, тыс. тенге	1 005 620	1 363 378	1 223 537	1 299 157	1 381 570
Среднемесячная заработная плата, тыс. тенге	305	345	380	409	440

Среднемесячная заработная плата Корпоративного центра на период 2025-2029гг. остается на уровне 2025г., среднемесячная заработная плата дочерних организаций увеличивается с 2025 года по следующим причинам:

1. Среднемесячная заработная плата 305 000 тенге в 2025г. ниже средней в Казахстане, которая в 3 квартале 2024г. составила 390 328 тенге.

2. В том числе среднемесячная заработная плата производственного персонала составляет 277 тыс.тенге, что на 29% ниже среднемесячной заработной платы по РК.

3. Согласно коллективных договоров работодатель обязан ежегодно индексировать заработную плату на уровень инфляции.

Рост среднемесячной заработной платы в форме 15 отражен и происходит за счет увеличения среднемесячной заработной платы дочерних организаций Компании.

Основным фактором увеличения ФОТ и среднемесячной заработной

платы к оценочному показателю 2024г. является увеличение на заводах заработной платы в соответствии с коллективными договорами не менее уровня инфляции, а также неполной загрузкой ряда организаций (ТОО «АУЦ», АО «МЗК»), что привело к снижению ФОТ в 2024г.

В процессе согласования проекта Плана мероприятий Компании на 2025-2029 гг. в уполномоченных органах расходы на премирование снижены на 10-17%, расходы на зар.плату на 1-4 %.

В организациях необходимо ежегодно проводить повышение квалификации АУП, в т.ч. в части информационной безопасности, изменений в налоговом законодательстве, трудовом законодательстве, подтверждение квалификации бухгалтеров.

Консолидированные затраты на обучение, повышение квалификации АУП на период 2025 – 2029 гг. запланированы в размере:

2025г. – 23 208 тыс.тенге;

2026г. – 12 954 тыс.тенге, увеличения к прошлому году нет;

2027г. – 11 698 тыс.тенге, увеличения к прошлому году нет;

2028г. – 11 956 тыс.тенге, рост к 2027г. на 2%;

2029г. – 12 228 тыс.тенге, рост к 2028г. на 2%.

В 2028, 2029гг. увеличение в связи с ежегодным ростом цен поставщиков услуг.

Форма 16. Кадровая политика Компании 2023г.

Численность по штатному расписанию Корпоративного центра Компании за 2023 год при плане 76 человек фактически составила 76 человек, фонд оплаты труда сложился на уровне 615 114 тыс. тенге, что на 2% ниже планового значения 2023 года. Премияльный фонд составил 267 219 тыс. тенге, экономия 20%, в результате работы в режиме экономии и невыплаты премий в полном запланированном объеме. Материальная помощь в 2023г. сложилась в размере 92 331 тыс. тенге, экономия 12%.

Среднесписочная численность за год составила 75,7 единиц.

Среднемесячная заработная плата составила 677 тыс. тенге при плане 689 тыс. тенге, снижение на 2% к плану.

Текучесть кадров составила 30% при плане 14,95%.

2024г.

По оценке деятельности за 2024г. фактическая штатная и среднесписочная численность персонала составит 76 единиц, на уровне плана.

Среднемесячная заработная плата составит 689 тыс.тенге, на уровне плана.

Фонд оплаты труда ожидается в размере 628 085 тыс.тенге, на уровне плана, премияльный фонд составит 208 874 тыс.тенге при плане 325 677 тыс.тенге, экономия на 36%, расходы на материальную помощь к отпуску составят 114 12 тыс.тенге, на уровне плана.

Текучесть кадров составит 20,26% при плане 14,95%.

Решением Совета директоров Компании от 04 октября 2024г., протокол №16, утверждена новая организационная структура АО «НК «Казахстан инжиниринг», которая вступает в силу с 15 декабря 2024г. Численность в новой структуре без изменений, 76 человек, введена единица первого заместителя председателя Правления, руководителя аппарата.

2025г.

Штатная и среднесписочная численность Корпоративного центра Компании в 2025-2029 годы запланирована 76 единиц, на уровне плана 2024г.

Расходы на оплату труда работников составят 1 307 294 тыс.тенге, увеличение к плану 2024г. на 22%, в том числе по статьям:

ФОТ Корпоративного центра Компании с 2020 года уменьшился на 10,7%, кроме этого, начиная с 2022 года остается на одном уровне, не смотря на изменения экономической ситуации и постоянную инфляцию, которая оказывает непосредственное влияние на реальную стоимость заработной платы. За последние несколько лет уровень инфляции в стране увеличился (в 2024 г. – 9,5%, в 2023 г. – 9,8%, в 2022 г. – 20,3%, в 2021г. 8,4%), ФОТ же не увеличивался с 2021 года, тогда как инфляция за этот период составила почти 50%, что снижает реальную покупательную способность.

Период, год	Фонд оплаты труда (должностной оклад), тыс.тенге			Текучесть кадров, %		
	план	факт	отклонения	план	факт	отклонения
2020	703 843	587 687	- 116 156	14,95	44	294%
2021	634 368	553 151	- 81 217	14,95	27,03	181%
2022	628 085	558 272	- 69 813	14,95	42,5	284%
2023	628 085	615 114	- 12 971	14,95	30	201%
2024	628 085	628 085	- 0	14,95	20,26	136%

В период с 2022 по 2024 годы Компания, в целях сохранения конкурентной заработной платы, удержания квалифицированных сотрудников и снижения текучести кадров, индексировала и увеличивала заработную плату сотрудников, за счет экономий, возникших от вакантных должностей, однако на 2025 год этого ФОТ уже не достаточно в связи с изменением организационной структуры и планируемым увеличением схемы должностных окладов сотрудников Компании. В 2024 году утверждена новая организационная структура с введением новых должностей.

В период с 2020 по 2022 годы в Компании было 4 члена Правления, в связи с организационно-штатными изменениями, утвержденными 4 октября 2024 г. Советом директоров Компании введена должность первого заместителя Председателя Правления, по аналогии с 2020-2022 годами. Первый заместитель Председателя Правления отвечает за вопросы производства.

По итогам визитов Главы государства в Сербию, Турцию, Францию даны поручения по взаимодействию с инвесторами, поставлены задачи по реализации новых проектов, созданию совместных предприятий и производств, что так же увеличивает сферу деятельности Компании и требует привлечение высококвалифицированных специалистов с конкурентной оплатой труда.

Вместе с тем, увеличение максимальной вилки не означает фактическое увеличение должностных окладов сотрудников, данные суммы являются плановые и фактическое увеличение заработной платы будет рассматриваться индивидуально.

На рынке труда заработная плата специалистов значительно возросла в последние годы. Это связано с несколькими факторами:

- более сложные задачи, включая соблюдение новых стандартов корпоративного управления, риск-менеджмент, соблюдение этических норм и требований законодательства;
- увеличение рабочей нагрузки;
- конкуренция за квалифицированных специалистов: высококвалифицированные специалисты становятся дефицитом на рынке труда, и компании должны предлагать конкурентные условия, чтобы привлечь и удержать таких специалистов;

Кроме того, Компания осуществляет реализацию активов – доли в дочерних и совместных организациях, оплата производится в рассрочку, в течение не менее двух лет, в течение этого периода организация в собственности Компании, в этой связи необходимо продолжать кураторство заводов и дополнительно производить контроль исполнения условий реализации актива. Таким образом, реализация активов не приводит к снижению нагрузки на работников, а увеличивает объем работы и меру ответственности.

В целях обеспечения эффективного управления и привлечения высококвалифицированных специалистов, а также учитывая влияние инфляции, необходимо увеличение заработной платы сотрудников. Это позволит поддерживать конкурентоспособность компании на рынке труда, повысить мотивацию руководства и персонала и обеспечить их приверженность высоким стандартам корпоративного управления.

2) Премияльный фонд составит 350 948 тыс.тенге, увеличение к прошлому периоду на 8%. В том числе в бюджете 2025 года запланированы квартальные премии в размере 4 оклада, что соответствует лимитам ППРК №1266, не более 6 окладов. При этом, по примеру 2024 года, Правлением принимается решение о выплате квартальных премий только в случае наличия положительных финансовых результатов и фактического наличия денежных средств. В 2024 году Компания не выплачивала квартальные премии работникам. Вместе с тем, планировать данные расходы не запрещено и допускается лимитами ППРК №1266.

В процессе согласования с гос.органами расходы на заработную плату сокращены к первоначальному плану на 110,5 млн. тенге, за счет снижения премий на 110,5 млн. тенге.

3) Материальная помощь к отпуску составит 122 927 тыс.тенге, увеличение к плану 2024г. на 8% (согласно коллективному договору).

На 2025г. запланированы затраты на обучение персонала в сумме 7000 тыс.тенге, в связи с необходимостью повышения квалификации, которое не проводилось в течение 4-х лет. По итогам независимой диагностики корп.управления и информационной безопасности получены рекомендации провести обучение персонала по данным направлениям. Так же в связи с производством продукции ОПК требуется повышение квалификации персонала в области информационной безопасности и закупок. Кроме того, за последние 3 года внесены изменения в налоговый кодекс, в стандарты бухгалтерского учета МСФО, которые необходимо применять в работе.

Ежегодно Компания расходует порядка 11 млн. тенге на услугу по сопровождению программного продукта "1С:Предприятие 8. Зарплата и управление персоналом для Казахстана". В целях экономии средств планируется обучение специалиста IT по данному направлению, что приведет к экономии ежегодно 10 – 12 млн.тенге.

В рамках требования соблюдения рейтинга корпоративного управления и соответствия стандартам ОЭСР в каждом структурном подразделении должен быть риск – менеджер, в этой связи запланирован семинар по управлению рисками и внутреннему контролю.

План повышения квалификации персонала

Наименование структурного подразделения	сумма, тыс.тенге	Наименование программы
Департамент бухгалтерского учета и корпоративных финансов	1 740	Изменения в МСФО, финансовые инструменты, изменения в налоговом законодательстве
Служба IT	500	Сопровождение 1С
Служба управления рисками и внутреннего контроля	1 100	Семинар по управлению рисками и внутреннему контролю
Отдел кадров	500	МЦФЭР-Казахстан ACTUALIS кадры
Служба безопасности	1 500	Тестирования на проникновение хакера и анализ безопасности. Этичный хакинг: тестирования на проникновение. Безопасность компьютерных сетей. Атака и защита веб- сайтов по OWASP Top10
Департамент экономики и планирования	1 660	ДипИФР, финансовое моделирование, изменения в налоговом законодательстве
Итого	7 000	

Вместе с тем, произведено снижение расходов на обучение персонала к первоначальному плану на 8 000 тыс.тенге.

Расходы на медицинское обслуживание (страхование) планируются в сумме 29 883 тыс., что на 7 % выше плана 2024г., увеличение обусловлено ростом МРП с 3 692 тенге в 2024г. до 3 932 тенге в 2025г.

На период 2026 – 2029гг. затраты КЦ на оплату труда, повышение квалификации персонала запланированы на уровне 2025г.:

- ФОТ 833 419 тыс.тенге;
- Премирование по результатам работы 350 948 тыс.тенге;
- Материальная помощь к отпуску 122 927 тыс.тенге;
- Затраты на обучение, повышение квалификации 7000 тыс.тенге. В период 2026 – 2029 гг. планируются затраты на семинары по изменениям в налоговом кодексе, по кадровой политике, риск – менеджменту, финансовому моделированию, системе безопасности.

Форма 17. Консолидированные административные расходы, прогноз с обоснованием роста или снижения

По данным за 2023 год консолидированные административные расходы при плане 5 325 138 тыс. тенге составили 5 690 965 тыс. тенге, перерасход на 365 827 тыс. тенге или 7% от плана сложился в результате списания АО «МЗК» затрат в сумме 673 639 тыс. тенге (оплата за простой). Экономия в основном по статьям Износ основных средств на 69%, обслуживание и ремонт ОС и НМА на 36%, транспортные услуги на 27%, расходы на содержание СД на 40%.

По итогам 2024 года административные расходы ожидаются в размере 4 428 117 тыс. тенге при плане 5 324 451 тыс. тенге, снижение к плану на 896 335 тыс. тенге или 17% обусловлено выбытием АО «Тыныс» (в связи с реализацией) и ТОО «Steel manufacturing» (в связи с передачей в доверительное управление).

В 2025 году ОАР планируется на уровне 4 520 446 тыс.тенге, рост к оценке 2024 года на 2%, снижение к первоначальному плану на 217 701 тыс.тенге или 5% за счет снижения расходов Корпоративного центра Компании.

№ п/п	Наименование показателей	2025 г.	2026 г.	2027 г.	2028 г.	2029 г.
		план	план	план	план	план
	Административные расходы, всего	4 520 446	4 460 441	3 908 164	4 072 711	4 263 818
1	Запасы	34 585	36 730	32 863	34 875	37 023
2	Оплата труда работников	2 645 547	2 605 783	2 255 719	2 323 578	2 396 878
3	Отчисления от оплаты труда	338 326	336 136	308 841	322 662	335 237
4	Амортизация нематериальных активов	18 545	18 516	17 544	17 566	17 590
5	Износ основных средств	126 089	125 256	112 708	114 686	116 855
6	Обслуживание и ремонт	11 452	12 240	13 032	13 881	14 792
7	Расходы по транспортным услугам	75 057	74 804	68 954	75 184	82 006
8	Расходы по услугам связи	19 929	22 811	23 196	24 614	26 133
9	Консультационные расходы	13 693	15 885	10 287	10 367	10 624
10	Аудиторские расходы	73 122	89 207	74 055	78 090	94 364
11	Информационные услуги	15 387	16 863	11 020	11 658	12 333
12	Командировочные расходы	124 215	130 335	124 150	135 143	147 174

№ п/п	Наименование показателей	2025 г.	2026 г.	2027 г.	2028 г.	2029 г.
		план	план	план	план	план
13	Представительские расходы	30 286	30 657	27 136	29 310	31 675
16	Расходы по социальной программе	1 750	1 838	0	0	0
17	Налоги и другие обязательные платежи в бюджет	53 281	54 657	34 005	37 378	38 830
18	Расходы на содержание Совета директоров	54 648	54 045	50 204	51 831	53 525
19	Прочие, в том числе	884 534	834 678	744 450	791 886	848 780
19.1	Резервы	224 264	174 263	164 732	176 293	203 678
19.2	Аренда	171 006	187 707	201 746	217 158	234 080
19.3	Услуги банков	35 877	38 306	35 361	37 501	39 802
19.4	Коммунальные расходы и содержание зданий	64 921	69 280	33 666	36 155	38 851
19.5	Услуги охраны	6 583	7 175	1 839	1 927	2 020
19.6	Расходы на проведение спортивных и культурно-массовых мероприятий	5 033	5 215	1 400	1 400	1 400
19.7	Прочие услуги сторонних организаций	33 862	36 592	39 544	42 736	46 188
19.8	Расходы на профессиональное обучение и повышение квалификации	23 208	20 244	19 692	20 723	21 846
19.9	Страхование	66 649	70 951	51 514	55 006	58 743
19.11	Прочие расходы	253 130	224 946	194 957	202 986	202 172

В 2026 – 2027 гг. планируется снижение ОАР в результате реализации активов до 4 460 440 и 3 908 164 тыс.тенге соответственно. В 2028 – 2029 гг. ОАР увеличиваются на 4-5% к предыдущему периоду (индексация), что обусловлено ежегодным ростом цен на товары и услуги, и составят 4 072 712 и 4 263 818 тыс.тенге соответственно. В 2029г. снижение ОАР к плану 2025г. на 6%.

Консультационные расходы в разрезе ДО:

№ п/п	Наименование	Тыс.тенге
		План на 2025 год (тыс. тенге)
1	АО "НИИ "Гидроприбор"	1 543
	Услуги по проведению аудита СМК	614
	Проверки РМРС (Российский морской регистр судоходства)	631
	Экологическая экспертиза (Проведение контрольных замеров выбросов в атмосферу)	298
2	АО "ПЗТМ"	3 833
	Техническое сопровождение 1С Бухгалтерия для Казахстана 8,3 до 90 часов	2 383
	Разработка налоговой и бухгалтерской учетной политики.	870
	юридические услуги (в рамках судебных разбирательств с иностранными поставщиками)	580
3	ТОО "КазИнж Электроникс"	5 000
	юридические услуги (в связи с отсутствием юристов в штате и судебных разбирательств)	5 000
4	ТОО «R&D центр КИ»	344

№ п/п	Наименование	План на 2025 год (тыс. тенге)
	Сопровождение и ведение системы БУ 1С и обновление до версии 8.3	144
	юридические услуги <i>(в рамках сделок с иностранными партнерами)</i>	200
5	АО "ЗиК"	489
	Сопровождение программного обеспечения (1С Бухгалтерия и др.)	489
6	АО "Казтехнологии"	157
	Сопровождение программного обеспечения 1С Бухгалтерия	157
7	ТОО «АУЦ»	95
	Сопровождение и ведение системы БУ 1С и обновление	95
8	ЦА	2 232
	Консультационные услуги по определению способов реализации активов Компании	2 232
	ИТОГО	13 693

Указанные консультационные услуги дочерних организаций необходимы им в рамках основной деятельности и запланированы только особо важные услуги с учетом специфики работы и большой базы комплектующих.

Ежегодный рост консультационных расходов обусловлен ежегодным увеличением стоимости услуг со стороны Поставщиков (в среднем от 5% до 10%). В 2026 году рост к 2025 году ожидается на 16%, рост показателя обусловлен тем, что АО «МЗК» в 2025 году не планирует консультационные и юридические расходы, ввиду сложного финансового положения предприятия, данные расходы запланированы в 2026 году в сумме 1 792 тыс. тенге *(юридические услуги в связи с планируемыми контрактами с иностранными партнерами (Индия, Иран, Польша), услуги сопровождения 1С с учетом специфики работы и большой базы комплектующих)*.

Аудиторские услуги в разрезе ДО сложились следующим образом:

Тыс. тенге

№ п/п	Наименование	План на 2025 год	План на 2026 год	План на 2027 год	План на 2028 год	План на 2029 год
1	АО "НИИ" Гидроприбор"	946	1 041	1 145	1 259	1 385
2	АО "ПЗТМ"	4 850	5 093	-	-	-
3	ТОО "КазИнж Электроникс"	800	800	800	800	800
4	ТОО «R&D центр КИ»	2 500	2 650	2 783	2 922	3 068
5	АО "ЗиК"	4 163	4 412	4 624	4 846	5 079
6	АО "Казтехнологии"	961	1 028	1 100	1 177	1 260
7	ТОО «АУЦ»	903	948	996	1 045	1 098
8	АО «МЗК»	1 700	1 870			
9	АО «Семей инжиниринг»	5 000	5 500	6 050	6 655	7 321
	ИТОГО	21 822	23 343	17 497	18 704	20 009

Ежегодный рост аудиторских услуг обусловлен ежегодным увеличением стоимости услуг со стороны Поставщиков (в среднем от 5% до 10%).

По аудиторским услугам в 2026 году запланирован рост к 2025 году на 7%, в 2027 году ожидается снижение к 2026 году на 25% в результате реализации дочерних организаций. В 2028 году увеличение к 2027 году планируется на 7%, аналогичный рост и в 2029 году к 2028 году в связи с ежегодным увеличением стоимости услуг со стороны Поставщиков.

Консолидированные затраты на обучение, повышение квалификации на период 2025 – 2029 гг. запланированы в размере:

2025г. - 68 255 тыс.тенге;

2026г. - 61 574 тыс.тенге, увеличения к прошлому году нет;

2027г. - 61 417 тыс.тенге, увеличения к прошлому году нет;

2028г. - 65 329 тыс.тенге, рост к 2027г. на 6%;

2029г. - 69 655 тыс.тенге, рост к 2028г. на 7%.

В 2028, 2029гг. увеличение в связи с ежегодным ростом цен поставщиков услуг. В дочерних организациях проводится ежегодно обучение всего производственного персонала по технике безопасности, пожарной безопасности, охране труда, повышение разряда, обязательное подтверждение квалификации бухгалтеров, кроме того, проводится обучение персонала в соответствии со спецификой деятельности (например, АО «УЗ «Зенит» обучение по кораблестроению, аттестация и переаттестация работников по машиностроению, информационным технологиям).

Форма 18. Административные расходы Корпоративного центра

Административные расходы Корпоративного центра Компании в 2023 году составили 1 757 731 тыс. тенге при плане 1 882 723 тыс.тенге, на 7% ниже плана. Экономия в основном по статьям:

- оплата труда на 9%;

- отчисления от ФОТ на 22%;

- расходы по транспортным услугам на 15%;

- консультационные, информационные услуги на 79%;

Экономия прочих расходов на 2%.

По итогам 2024г. административные расходы ожидаются в размере 1 824 628 тыс.тенге при плане 2 051 180 тыс.тенге, экономия к плану на 11%. Экономия по статьям:

- оплата труда, отчисления от ФОТ на 11%, снижение в связи с экономией премиального фонда;

- амортизация НМА, износ ОС на 54 и 47% соответственно, экономия в связи с недостаточностью денежных средств на капитальные расходы;

- командировочные расходы на 31%, представительские расходы на 20%;

- прочие расходы на 5%.

Административные расходы на 2025 – 2029гг. рассчитаны согласно постановлению Правительства Республики Казахстан от 2 декабря 2014 года № 1266 «Об определении лимитов отдельных видов административных

расходов национальных управляющих холдингов (за исключением Фонда национального благосостояния), национальных холдингов и национальных компаний, контрольные пакеты акций которых принадлежат государству, а также национальных компаний, которые входят в состав национальных управляющих холдингов (за исключением национальных компаний, которые входят в состав группы Фонда национального благосостояния), национальных холдингов и механизма проведения их мониторинга и внесении изменений и дополнений в некоторые решения Правительства Республики Казахстан» (далее – Постановление Правительства Республики Казахстан от 2 декабря 2014 года № 1266)

По итогам пересмотра Плана мероприятий АО «НК «Казахстан инжиниринг» (далее - Компания) на 2025-2029 годы с учетом рекомендаций Министерства национальной экономики РК сокращены административные расходы Корпоративного центра, в том числе в 2025 году на 217 703 тыс. тенге к первоначальному плану, и составили 2 185 426 тыс. тенге, при первоначальном плане 2 403 129 тыс. тенге, снижение на 9%, в т.ч.:

- фонд премирования на 110 551 тыс. тенге;
- соц, налог и отчисления на 13 052 тыс. тенге;
- содержание совета директоров на 8 018 тыс. тенге;
- транспортные расходы на 2 121 тыс. тенге;
- консультационные, аудиторские и информационные услуги на 14 100 тыс. тенге;
- приобретение материалов на 6 395 тыс. тенге;
- услуги по организации мероприятий на 6 600 тыс. тенге;
- прочие услуги сторонних организаций (аутстаффинг) на 12 106 тыс.тенге;
- подготовка и повышение квалификации АУП на 8000 тыс.тенге;
- услуги по сопровождению 1С на 11 486 тыс. тенге;
- остальные расходы на 25 274 тыс. тенге.

Вместе с тем, к плану 2024г. планируется увеличение расходов на 7%, в т.ч. по следующим статьям:

1. Оплата труда работников, включая должностные оклады, премирование и материальную помощь к отпуску, по сравнению с планом 2024 года увеличится на 22% (план 2024 г. 1 067 888 тыс. тенге, план 2025 г. – 1 307 294 тыс. тенге) по следующим причинам.

В процессе согласования с гос.органами расходы на заработную плату сокращены к первоначальному плану на 110,5 млн. тенге, за счет снижения премий на 110,5 млн. тенге.

2. Расходы по аренде служебных автомобилей увеличились на 24% или 9 098 тыс. тенге, в связи с увеличением количества заместителей Председателя Правления на 1 единицу, согласно лимитам ППРК №1266, заместителю Председателя Правления полагается служебный автомобиль. Кроме этого, услуги по аренде автомобилей увеличились в связи с ростом цен на рынке.

3. Аренда офиса на 1% или 1 644 тыс. тенге в связи с увеличением цены за 1 квадратный метр, при это в целях уменьшения расходов была уменьшена арендуемая площадь с 1 766 кв. м. до 1 576 кв. м.

4. Страхование на 8,4% или 2 572 тыс. тенге в связи с ежегодным ростом цен на услуги страхования и увеличением МРП;

5. Членские взносы (НПП Атамекен, Союз машиностроителей, Отраслевой профсоюз) на 22% или 26 355 тыс. тенге, в связи с ростом МРП (с 3692 тенге до 3932 тенге).

Изменение ОАР к плану 2024г.

тыс.тенге

№ п/п	Наименование показателей	2024 г.	2025 г.		
		план	план	откл., тыс.тенге	откл., %
	Административные расходы, всего	2 051 180	2 185 425	134 245	6,5%
1	Запасы	19 935	20 318	383	2%
2	Оплата труда работников	1 067 888	1 307 294	239 406	22%
3	Отчисления от оплаты труда	126 052	145 208	19 156	15%
4	Амортизация нематериальных активов	33 439	15 503	- 17 936	-54%
5	Износ основных средств	53 027	25 577	- 27 450	-52%
6	Обслуживание и ремонт основных средств и нематериальных активов	2 529	2 529	- 0	0%
7	Расходы по транспортным услугам	37 316	46 414	9 098	24%
8	Расходы по услугам связи	13 129	7 549	- 5 580	-42%
9	Консультационные расходы	2 232	2 232	-	0%
10	Аудиторские расходы	51 300	51 300	-	0%
11	Информационные услуги	4 000	4 000	-	0%
12	Командировочные расходы	65 000	60 000	- 5 000	-8%
13	Представительские расходы	10 000	10 000	-	0%
14	Налоги и другие обязательные платежи в бюджет	5 298	5 265	- 33	-1%
15	Расходы на содержание Совета директоров	40 956	40 708	- 248	-1%
16	Прочие	519 079	441 529	- 77 550	-15%

ОАР на 2026 – 2029 гг. составят:

№ п/п	Наименование показателей	2025 г.	2026 г.	2027 г.	2028 г.	2029 г.
		план	план	план	план	план
	Административные расходы, всего	2 185 426	2 267 547	2 291 899	2 349 491	2 427 661
1	Запасы	20 318	21 334	22 400	23 521	24 697
2	Оплата труда работников	1 307 294	1 307 294	1 307 294	1 307 294	1 307 294
3	Отчисления от оплаты труда	145 208	145 208	145 208	145 208	145 208
4	Амортизация нематериальных активов	15 503	15 503	15 503	15 503	15 503
5	Износ основных средств	25 577	26 366	27 235	28 191	29 242

№ п/п	Наименование показателей	2025 г.	2026 г.	2027 г.	2028 г.	2029 г.
		план	план	план	план	план
6	Обслуживание и ремонт основных средств и нематериальных активов	2 529	2 655	2 788	2 927	3 073
7	Расходы по транспортным услугам	46 414	51 055	56 161	61 777	67 955
8	Расходы по услугам связи	7 549	9 869	10 363	10 881	11 425
9	Консультационные расходы	2 232	2 232	2 232	2 232	2 232
10	Аудиторские расходы	51 300	65 865	56 558	59 386	74 355
11	Информационные услуги	4 000	4 200	4 410	4 631	4 862
12	Командировочные расходы	60 000	66 000	72 600	79 860	87 846
13	Представительские расходы	10 000	11 000	12 100	13 310	14 641
17	Налоги и другие обязательные платежи в бюджет	5 265	5 352	5 445	5 543	5 647
18	Расходы на содержание Совета директоров	40 708	41 929	43 187	44 483	45 817
19	Прочие	441 529	491 684	508 415	544 743	587 863

Увеличение расходов к 2025г. в период 2026 – 2029 гг. на 5 – 10% по статьям «Запасы», «Обслуживание и ремонт», «Расходы по транспортным услугам», «Услуги связи», «Аудиторские услуги», «Информационные услуги», «Командировочные расходы», «Представительские расходы», «Прочие расходы» обусловлено ежегодным ростом цен поставщиков товаров и услуг (индексация). Помимо аудита финансовой отчетности необходимо провести налоговый аудит стоимостью 12 000 тыс.тенге, который не проводился за период с 2020г. Налоговый аудит запланирован 1 раз в 3 года.

Форма 19. Расходы по аренде нежилых помещений.

По Корпоративному центру аренда нежилых помещений на 2025г. запланирована в сумме 157 689 тыс. тенге и включает аренду офиса 143 560 тыс. тенге без НДС и аренду складов для хранения НВИ (неиспользуемое военное имущество), переданного на баланс Компании, в сумме 14 129 тыс. тенге.

Аренда помещений и др. общественного назначения, тыс.тенге	157 689
Аренда офиса	143 560
Аренда складов НВИ	14 129

Общая площадь аренды офисного здания в соответствии с утвержденными нормативами составляет 1 785,6 кв.м. В 2025г. планируется арендовать площадь 1 576,4 кв.м. по цене 8 500 тенге за кв.м., с НДС. Ежегодный рост аренды обусловлен ежегодным увеличением стоимости аренды со стороны Арендодателя (на 9%-10%). Планируется индексация в 2026 году к 2025 году на 10%, в 2027 году к 2026 году на 9%, в 2028 году к 2027 году на 9%, в 2029 году к 2028 году на 9%.

Также, аренду офиса планирует АО «Казтехнологии» общей площадью 248 кв.м. по 4 475 тенге за 1 кв.м., общая площадь в соответствии с

утвержденными нормативами составляет 318 кв.м. В 2025 году общая стоимость аренды планируется в сумме 13 316 тыс. тенге, в 2026 году – 14 248 тыс. тенге (рост к 2025 году на 7%), в 2027 году – 15 246 тыс. тенге (рост к 2026 году на 7%), в 2028 году – 16 313 тыс. тенге (рост к 2027 году на 7%), в 2029 году – 17 455 тыс. тенге (рост к 2028 году на 7%). Ежегодный рост расходов на аренду обусловлен ежегодным увеличением стоимости услуг со стороны Поставщика.

Остальные дочерние организации помещения не арендуют, так как расположены в собственных зданиях.

Форма 20. Прогноз основных консолидированных показателей.

I. По итогам 2023 года доходы всего составили 79 908 683 тыс. тенге при плане 51 573 986 тыс. тенге, увеличение на 55%.

1. Доход от реализации продукции и услуг за 2023 год сложился в размере 65 699 097 тыс. тенге при плане 48 390 118 тыс. тенге, увеличение к плану на 36%, в том числе от реализации спецпродукции на 36% за счет объема реализации продукции Корпоративным центром, от реализации продукции гражданского назначения увеличение к плану на 37%.

2. Доходы от финансирования составили 6 076 367 тыс. тенге при плане 956 989 тыс. тенге, в том числе:

- начисленные вознаграждения на остатки на текущих и депозитных счетах составили 3 562 438 тыс. тенге, по займам, выданным 30 098 тыс. тенге;
- доходы по дивидендам 167 221 тыс. тенге;
- прочие доходы от финансирования составили 2 316 610 тыс. тенге в том числе: амортизация дисконта по займам выданным 366 036 тыс. тенге, начисление дисконта по займам полученным 1 739 985 тыс. тенге, гос. субсидия по расходам по вознаграждениям 192 344 тыс. тенге, процентные доходы от несвоевременно уплаченной суммы 14 517 тыс. тенге, пересчет задолженности по привилегированным акциям 3 728 тыс. тенге.

3. Прочие доходы составили 7 680 480 тыс. тенге, в том числе:

- доходы от выбытия активов 1 246 842 тыс. тенге (в том числе от выбытия дочерних и зависимых организаций на сумму 985 787 тыс. тенге АО «811 AP3 КИ» и АО «Мунаймаш»);
- доход от курсовой разницы составил 3 774 169 тыс. тенге;
- доход от аренды 119 373 тыс. тенге;
- прочие доходы 2 540 096 тыс. тенге (доход от безвозмездно полученного имущества и излишков 20 130 тыс. тенге, списание сомнительных обязательств 526 961 тыс. тенге, доход по штрафам, пени и неустойкам 902 288 тыс. тенге, суммовая разница и прочие доходы 1 090 718 тыс. тенге).

4. Доля в доходах: совместных предприятий 452 740 тыс. тенге (ТОО «Еврокоптер КИ»).

II. По итогам 2023 года расходы всего составили 81 232 227 тыс. тенге при плане 49 951 370 тыс. тенге, увеличение на 63% при увеличении доходной части на 55%.

1. Себестоимость выпускаемой продукции и услуг составила 63 419 815 тыс. тенге при плане 41 776 297 тыс. тенге, увеличение к плану на 52% при увеличении объема реализации на 36%.

2. Расходы по реализации сложились на уровне 1 016 758 тыс. тенге при плане 1 862 512 тыс. тенге, снижение к плану на 45% в результате экономии ФОТ, расходов по погрузке и транспортировке, расходов на рекламу и маркетинг, прочих расходов.

3. Общие и административные расходы составили 5 690 965 тыс. тенге при плане 5 325 138 тыс. тенге, увеличение к плановому показателю на 7% или 365 827 тыс. тенге в результате списания АО «МЗК» затрат в сумме 673 639 тыс. тенге (оплата за простой).

4. Расходы на финансирование составили 3 867 535 тыс. тенге при плане 479 466 тыс. тенге, перерасход за счет амортизации дисконта по займам полученным 789 126 тыс. тенге, признание дисконта по денежным средствам ограниченным в использовании 2 146 431 тыс. тенге

5. Прочие расходы составили 7 128 308 тыс. тенге, в том числе:

- расходы по выбытию активов 779 952 тыс. тенге (в т.ч. выбытие дочерних и зависимых организаций АО «811 АРЗ КИ» и АО «Мунаймаш»);
- расходы по обесценению активов в сумме 1 962 176 тыс. тенге;
- курсовой убыток составил 3 494 631 тыс. тенге;
- прочие расходы 891 550 тыс. тенге (расходы по штрафам, пени и неустойкам, суммовая разница при обмене валют, резервы, переоценка курсовой разницы и др.).

6. Доля в убытке организаций, учитываемых методом долевого участия 108 847 тыс. тенге (ТОО «Казахстан Аселсан Инжиниринг»).

Убыток до налогообложения за 2023 год составил (1 323 544) тыс. тенге. Экономия по корпоративному налогу сложились на уровне (72 348) тыс. тенге. Учитывая вышеизложенное, итоговый убыток составил (1 251 196) тыс. тенге при плановой прибыли 1 027 923 тыс. тенге.

В 2023г. на негативный консолидированный результат деятельности Компании повлиял убыток, полученный ТОО «Казахстанская авиационная индустрия» (далее – Товарищество) в результате управления топ менеджмента, назначенного вторым участником Товарищества, ТОО «Камкор менеджмент», который занимал ключевую позицию первого руководителя и финансового руководителя. В этой связи, в настоящее время в Товариществе проводится расследование Агентством Республики Казахстан по противодействию коррупции. В связи с полученным Товариществом убытком Компания была вынуждена произвести обесценение актива в соответствии со стандартами МСФО, что и привело к консолидированному убытку.

Доходы всего в 2024 году запланированы в размере 67 640 561 тыс. тенге, оценка сложилась на уровне 64 406 237 тыс. тенге, исполнение 95%, в том числе:

– доходы от реализации составили 57 871 319 тыс. тенге при плане 64 819 053 тыс. тенге, исполнение 89%;

– доход от финансирования составил 1 112 900 тыс. тенге при плане 2 245 639 тыс. тенге, исполнение 50%;

– прочие доходы сложились на уровне 4 388 197 тыс. тенге при плане 449 642 тыс. тенге, перевыполнение более чем в 9,7 раз.

Расходы всего в 2024 году планировались на уровне 66 037 525 тыс. тенге, оценка сложилась на уровне 63 379 691 тыс. тенге, в том числе:

– себестоимость составила 53 603 018 тыс. тенге при плане 57 866 045 тыс. тенге, исполнение 93%;

– расходы по реализации составили 1 075 135 тыс. тенге при плане 1 776 943 тыс. тенге, исполнение 61%;

– общие и административные расходы составили 4 428 117 тыс. тенге при плане 5 324 451 тыс. тенге, экономия 17%;

– расходы на финансирование составили 639 246 тыс. тенге при плане 784 729 тыс. тенге, исполнение 81%;

– прочие расходы сложились на уровне 2 348 224 тыс. тенге при плане 285 357 тыс. тенге, перерасход более чем в 8,7 раз.

Чистый доход по итогам 2024 года ожидается на уровне 718 505 тыс. тенге при плановой прибыли 1 122 125 тыс. тенге, неисполнение планового показателя на 36%. В целом, неисполнение плановых показателей 2024 года обусловлено выбытием дочерних организаций из состава Компании в связи с их реализацией, а также передачей в доверительное управление ТОО «Steel manufacturing».

Доходы всего в 2025 году запланированы в размере 56 333 337 тыс. тенге, в том числе:

– доходы от реализации ожидаются в сумме 51 609 353 тыс. тенге;

– доход от финансирования составит 1 003 633 тыс. тенге;

– прочие доходы планируются на уровне 2 646 932 тыс. тенге;

– доля прибыли организаций, учитываемых по методу долевого участия 1 073 420 тыс. тенге.

Расходы всего в 2025 году запланированы на уровне 52 955 568 тыс. тенге, в том числе:

– себестоимость реализуемой продукции 45 680 673 тыс. тенге;

– расходы по реализации 1 087 492 тыс. тенге;

– общие и административные расходы 4 520 446 тыс. тенге;

– расходы на финансирование 692 159 тыс. тенге;

– прочие расходы составят 281 006 тыс. тенге;

– доля в убытке организаций, учитываемых методом долевого участия 693 792 тыс. тенге.

Чистый доход по итогам 2025 года ожидается на уровне 2 168 479 тыс. тенге.

Компания на протяжении последних 5 лет показывает положительные финансовые результаты в том числе получена чистая прибыль:

- 2020 г. - 464 млн. тенге,
- 2021 г. - 1,8 млрд. тенге,
- 2022 г. - 5,1 млрд. тенге.

По итогам 2023 года получен убыток 1,2 млрд. тенге в связи с обесценением инвестиций ТОО «КАИ» из-за неэффективного управления предприятием менеджментом, назначенным вторым участником (ТОО «Камкор – менеджмент»).

Без учета обесценения инвестиций Компания получила прибыль на консолидированном уровне в размере 2,8 млрд. тенге и на уровне корпоративного центра в размере 2,0 млрд. тенге.

На следующие 5 лет планируется также получение ежегодного чистого дохода, несмотря на выбытие дочерних предприятий из группы Компании, в том числе корпоративным центром (с учетом снижения затрат):

- 2025 г. – 1,09 млрд. тенге;
- 2026 г. – 4,6 млрд. тенге;
- 2027 г. – 1,4 млрд. тенге;
- 2028 г. – 1,3 млрд. тенге;
- 2029 г. - 1,7 млрд. тенге;

Наименование		Чистый доход консолидированный	Чистый доход Корп.центра	ОАР консолид.	ОАР КЦ
2025г.	вариант 1	2 198 639	1 116 813	4 738 148	2 403 129
	вариант 2 с учетом сокращения затрат	2 168 479	1 086 654	4 520 446	2 185 426
	откл., тыс.тенге	-30 160	-30 159	-217 702	-217 703
	откл., %	-1%	-3%	-5%	-9%
2026г.	вариант 1	4 967 929	4 577 411	4 771 610	2 578 717
	вариант 2 с учетом сокращения затрат	5 012 542	4 622 025	4 460 440	2 267 547
	откл., тыс.тенге	44 613	44 614	-311 170	-311 170
	откл., %	1%	1%	-7%	-12%
2027г.	вариант 1	1 535 762	1 232 979	4 404 801	2 788 535
	вариант 2 с учетом сокращения затрат	1 728 750	1 425 966	3 908 164	2 291 899
	откл., тыс.тенге	192 988	192 987	-496 637	-496 636
	откл., %	13%	16%	-11%	-18%
2028г.	вариант 1	2 361 866	1 000 722	4 735 971	3 012 751
	вариант 2 с учетом сокращения затрат	2 688 152	1 327 008	4 072 712	2 349 491
	откл., тыс.тенге	326 286	326 286	-663 259	-663 260
	откл., %	14%	33%	-14%	-22%
2029г.	вариант 1	3 127 155	1 255 525	5 088 981	3 252 823
	вариант 2 с учетом сокращения затрат	3 582 963	1 711 333	4 263 818	2 427 661
	откл., тыс.тенге	455 808	455 808	-825 163	-825 162
	откл., %	15%	36%	-16%	-25%

Также, Компанией снижена долговая нагрузка перед банками второго уровня за период с 2020-2024 год с 28 млрд. до 9,9 млрд. тенге или более чем в 2 раза.

Параметры консолидированного Плана мероприятий Компании на 2025-2029 годы:

№ п/п	Наименование показателей	тыс. тенге				
		2025 г.	2026 г.	2027 г.	2028 г.	2029 г.
		план	план	план	план	план
1	Доход от реализации продукции и оказания услуг	51 609 353	48 440 231	32 831 053	36 043 430	39 445 970
2	Доход от финансирования	1 003 633	960 221	1 070 330	1 380 229	1 589 251
3	Прочие доходы	2 646 932	15 256 529	281 702	305 990	332 629
4	Себестоимость реализованной продукции и оказанных услуг	45 680 673	42 809 586	28 719 796	31 359 368	34 051 694
5	Расходы по реализации продукции и оказанию услуг	1 087 492	1 177 937	643 272	688 544	737 511
6	Административные расходы	4 520 446	4 460 440	3 908 164	4 072 712	4 263 818
7	Расходы на финансирование	692 159	432 683	360 058	349 298	356 676
8	Прочие расходы	281 006	10 121 770	79 100	84 150	89 644
9	Доля в прибыли/убытке организаций, учитываемых методом долевого участия	379 628	1 578 996	2 544 803	2 911 820	3 351 808
10	Расходы по корпоративному подоходному налогу	1 209 290	2 221 020	1 288 749	1 399 243	1 637 352
11	Чистый доход (убыток указывается со знаком минус)	2 168 479	5 012 542	1 728 750	2 688 152	3 582 963

Согласно проекту консолидированного Плана мероприятий АО «НК «Казахстан инжиниринг» ожидается снижение объемов реализации продукции, что обусловлено: передачей в доверительное управление АО «Тыныс» и ТОО «Steel manufacturing», реализацией доли участия в АО «УЗ «Зенит», АО «ПЗТМ» и АО «МЗК».

После реализации доли Компании вышеуказанные активы не входят в периметр консолидации, таким образом, в Плате мероприятий не отражены доходы и расходы реализуемых активов.

Чистый доход в 2026 году планируется на уровне 5 012 542 тыс. тенге, в 2027 году 1 728 750 тыс. тенге, в 2028 году 2 688 152 тыс. тенге, в 2029 году 3 582 963 тыс. тенге. Рост консолидированного чистого дохода в 2025 - 2026 годах обусловлен запланированным наращиванием объемов производства и получением доходов от реализации долей участия в дочерних организациях Компании.

Форма 21. Прогноз основных неконсолидированных показателей.

По итогам 2023 года доходы Корпоративного центра Компании всего составили 40 957 522 тыс. тенге при плановом показателе 3 384 136 тыс. тенге, увеличение к плановому показателю в 12 раз, в том числе:

Доходы от реализации продукции и оказания услуг планом не предусмотрены, фактически составили 30 558 016 тыс. тенге. Увеличение

обусловлено сдачей продукции ГОЗ по договорам, в том числе переходящим с прошлого периода.

Доход от финансирования составил 5 999 354 тыс. тенге при плане 2 474 413 тыс. тенге, рост к плану в 2,4 раза, в том числе:

- доход по вознаграждениям 1 355 419 тыс. тенге (доход по вознаграждению по выданным займам ДО 188 861 тыс. тенге, вознаграждение по депозитным счетам 1 166 558 тыс. тенге);

- по дивидендам 366 944 тыс. тенге;

- доходы от изменения справедливой стоимости финансовых инструментов 4 276 991 тыс. тенге.

Прочие доходы сложились на уровне 4 400 152 тыс. тенге, в том числе:

- от выбытия активов 817 123 тыс. тенге (реализация АО «811 АРЗ КИ» и АО «Мунаймаш», склады);

- доход от курсовой разницы 2 013 515 тыс. тенге;

- доходы от операционной аренды 3 879 тыс. тенге;

- прочие 1 565 635 тыс. тенге (в т.ч. доходы по признанию дохода по уступке задолженности в сумме 247 532 тыс. тенге, доходы по штрафам, пени и неустойкам в сумме 669 138 тыс. тенге. 646 690 тыс.тенге восстановление переплаты по КПН, и прочие доходы 2 275 тыс. тенге).

Расходы всего составили 42 788 035 тыс. тенге при плане 2 617 026 тыс. тенге, увеличение к плану в 16 раз, в том числе:

Себестоимость реализованной продукции и оказанных услуг планом не предусмотрена, по оценке сложилась на уровне 29 747 263 тыс. тенге, увеличение обусловлено сдачей продукции по договорам ГОЗ, в т.ч. переходящим с прошлого периода.

Расходы по реализации составили 230 350 тыс. тенге при плане 567 219 тыс. тенге, экономия 59%.

Административные расходы составили 1 757 731 тыс. тенге при плане 1 882 723 тыс. тенге, экономия 7% или 124 992 тыс. тенге.

Расходы на финансирование 3 548 034 тыс. тенге, в том числе:

- расходы по вознаграждениям в БВУ 612 477 тыс. тенге при плане 76 978 тыс. тенге, увеличение к плану в 5,8 раз в результате изменения графика платежей;

- прочие расходы на финансирование 2 935 557 тыс.тенге, в том числе амортизация дисконта по займам полученным 789 126 тыс.тенге, дисконт по денежным средствам, ограниченным в использовании 2 146 431.

Прочие расходы составили 7 504 657 тыс. тенге при плане 90 106 тыс. тенге, в том числе:

- расходы по выбытию активов 556 749 тыс. тенге (АО «811 АРЗ КИ» и АО «Мунаймаш», склады);

- по курсовой разнице 2 408 650 тыс. тенге;

- обесценение/восстановление активов (в т.ч. ТОО «КАИ», ТОО «АУЦ») на сумму 4 532 188 тыс.тенге;

- прочие расходы 7 070 тыс.тенге.

Чистая убыток составил (2 041 281) тыс. тенге при плановой прибыли 613 688 тыс. тенге. Основным фактором убыточности является обесценение совместного предприятия ТОО «Казахстанская авиационная индустрия».

По итогам 2024г. доходы Корпоративного центра Компании ожидаются в размере 20 078 134 тыс.тенге при плане 16 748 710 тыс.тенге, увеличение к плану на 20%.

Доход от реализации продукции составит 15 589 723 тыс.тенге при плане 14 539 529 тыс.тенге, увеличение к плану на 7% за счет завершения переходящего с прошлого периода договора.

Доход от финансирования ожидается в размере 962 417 тыс.тенге, прочие доходы 3 525 994 тыс.тенге, в т.ч. от реализации доли Компании в ТОО «АНКЕ» 2 673 467 тыс.тенге, от курсовой разницы 400 000 тыс.тенге, амортизация дисконта по займам выданным 351 870 тыс.тенге, прочие доходы 100 657 тыс.тенге.

Расходы в 2024г. ожидаются в размере 18 742 646 тыс.тенге, в том числе себестоимость составит 15 139 951 тыс.тенге, увеличение к плану на 7% при росте дохода от реализации продукции на 7%.

Расходы по реализации составят 62 560 тыс.тенге или 13% к плану, снижение обусловлено исключением расходов на участие в выставках в связи с дефицитом денежных средств.

Общие и административные расходы ожидаются в сумме 1 824 628 тыс.тенге при плане 2 051 180 тыс.тенге, снижение к плану на 11%.

Расходы на финансирование составят 240 192 тыс.тенге при плане 79 832 тыс.тенге, увеличение в связи с реструктуризацией долга и выплатой основного долга позже запланированного.

Прочие расходы составят 1 475 314 тыс.тенге, в т.ч. от реализации активов 920 171 тыс.тенге, курсовой убыток 400 000 тыс.тенге, прочие расходы 155 143 тыс.тенге.

Таким образом, чистый доход ожидается в размере 1 068 390 тыс.тенге.

На 2025г. запланированы доходы в размере 7 434 160 тыс. тенге, в том числе:

- объем реализации продукции 3 547 960 тыс. тенге;
- финансовый доход 1 647 566 тыс. тенге, который включает доход по вознаграждениям 326 121 тыс. тенге (процентный доход по займам ДО), дивиденды 1 321 445 тыс. тенге;
- прочие доходы 2 238 633 тыс.тенге, сформированы от реализации активов (реализация доли Компании в АО «УЗ «Зенит»).

Расходы в 2025г. планируются в размере 6 075 843 тыс. тенге, в том числе:

- себестоимость реализуемой продукции 3 379 010 тыс. тенге;
- расходы на финансирование 292 980 тыс. тенге (выплата процентов по кредиту);
- расходы по реализации продукции и оказанию услуг 120 725 тыс. тенге;
- общие и административные расходы 2 185 426 тыс. тенге;

– прочие расходы (от реализации активов) 97 702 тыс. тенге.
По итогам 2025г. ожидается чистый доход в размере 1 086 654 тыс. тенге.

Показатели Плана мероприятий на 2025 – 2029 годы

тыс. тенге

№ п/п	Наименование показателей	2025 г.	2026 г.	2027 г.	2028 г.	2029 г.
1	Доходы, всего, в том числе:	7 434 160	18 154 105	4 245 486	4 172 581	4 743 580
1.1	Доход от реализации продукции и оказания услуг	3 547 960				
1.2	Доход от финансирования	1 647 566	3 344 312	4 245 486	4 172 581	4 743 580
1.2.1	Доходы по вознаграждениям	326 121				
1.2.2	Доходы по дивидендам	1 321 445	3 344 312	4 245 486	4 172 582	4 743 580
1.3	Прочие доходы	2 238 633	14 809 793	-	-	-
1.3.1	Доходы от выбытия активов	2 238 633	14 809 793			
2.	Расходы, в том числе:	6 075 843	12 376 574	2 463 029	2 513 821	2 604 414
2.1	Себестоимость реализованной продукции и оказанных услуг	3 379 010				
2.2	Расходы по реализации продукции и оказанию услуг	120 725	132 797	146 077	160 685	176 753
2.3	Административные расходы	2 185 426	2 267 547	2 291 899	2 349 491	2 427 661
2.4	Расходы на финансирование	292 980	44 115	25 052	3 646	-
2.4.1	Расходы по вознаграждениям	292 980	44 115	25 052	3 646	
2.5	Прочие расходы	97 702	9 932 115	-	-	-
2.5.1	Расходы по выбытию активов	97 702	9 932 115			
3	Доход/убыток до налогообложения	1 358 317	5 777 531	1 782 458	1 658 760	2 139 166
4	Расходы по корпоративному подоходному налогу	271 663	1 155 506	356 492	331 752	427 833
5	Чистый доход (убыток указывается со знаком минус)	1 086 654	4 622 025	1 425 966	1 327 008	1 711 333

Планом мероприятий предусмотрено получение дохода от реализации доли Компании в дочерних организациях в 2025г. на сумму 2 238 633 тыс.тенге (реализация доли в АО «УЗ «Зенит»), в 2026г. на сумму 14 809 793 тыс.тенге (реализация доли Компании в АО «Тыныс», АО «ПЗТМ», АО «МЗК»), что приведет к увеличению чистого дохода в 2025г. до 1 086 654 тыс.тенге, в 2026г. до 4 622 025 тыс.тенге. В период с 2027 по 2029г. доходы будут сформированы за счет финансовых доходов и дивидендов. Общие и административные расходы в 2025г. запланированы в размере 2 185 426 тыс.тенге, в последующем предусмотрен ежегодный рост в среднем на 1%-4%.

Форма 22. План мероприятий и внедрения стандартов корпоративного управления.

Кодекс корпоративного управления акционерного общества «Национальная компания «Казахстан инжиниринг» («Kazakhstan Engineering») утвержден в новой редакции решением Единственного акционера Компании – приказом Министерства индустрии и инфраструктурного развития от 30 июня 2022 года № 376.

Кодекс корпоративного управления организаций, более пятидесяти процентов акций (долей участия), которых прямо или косвенно принадлежат

АО «НК «Казахстан инжиниринг» на праве собственности и доверительного управления утвержден в новой редакции решением Совета директоров Компании от 30 марта 2023 года (протокол № 04).

По итогам диагностики корпоративного управления решением Совета директоров Компании от 15 февраля 2022 года внесены дополнения в План мероприятий по совершенствованию корпоративного управления АО «НК «Казахстан инжиниринг» на 2021-2022 год, а также решением Совета директоров Компании от 30 марта 2023 года (протокол № 04) утвержден План мероприятий по совершенствованию корпоративного управления АО «НК «Казахстан инжиниринг» на 2023-2024 годы».

В целях соблюдения международных принципов корпоративного управления и развития Компании в данной области планируется дважды в год утверждение плана мероприятий по совершенствованию корпоративного управления Компании и дочерних организаций. Основное запланированное мероприятие - проведение независимой оценки корпоративного управления Компании.